

2009年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部（2168）

2009年7月21日

www.pasonagroup.co.jp

派遣法改正議論について

●政府改正案

- ・日雇い派遣の原則禁止

●野党改正案（民主党、社民党、国民新党）

- ・日雇い派遣の原則禁止
- ・製造業派遣の原則禁止（専門業務除く）
- ・26業務以外の登録型派遣を禁止＝常用雇用

誰もが自由に働ける社会に

●内閣府調査

子育てや介護で離職した
女性の再チャレンジの状況

希望する働き方：

非正規社員 約5割、正社員4割

(パート、アルバイト、派遣等)



実際の働き方：非正規社員 7割超

当初の希望と現在の働き方

(n=302)

正社員(短時間正社員含む)

パート・アルバイト、契約社員、嘱託社員

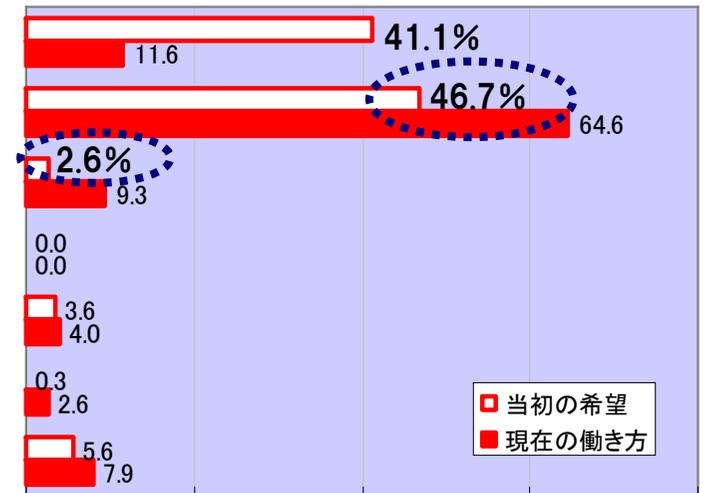
派遣社員、請負社員

農林漁業の自営業

農林漁業以外の自営業

無職

その他



出典：内閣府男女共同参画局『再チャレンジ事例調査』

1. 2009年5月期 決算総括

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

2009年5月期 事業概況 ①

人材派遣

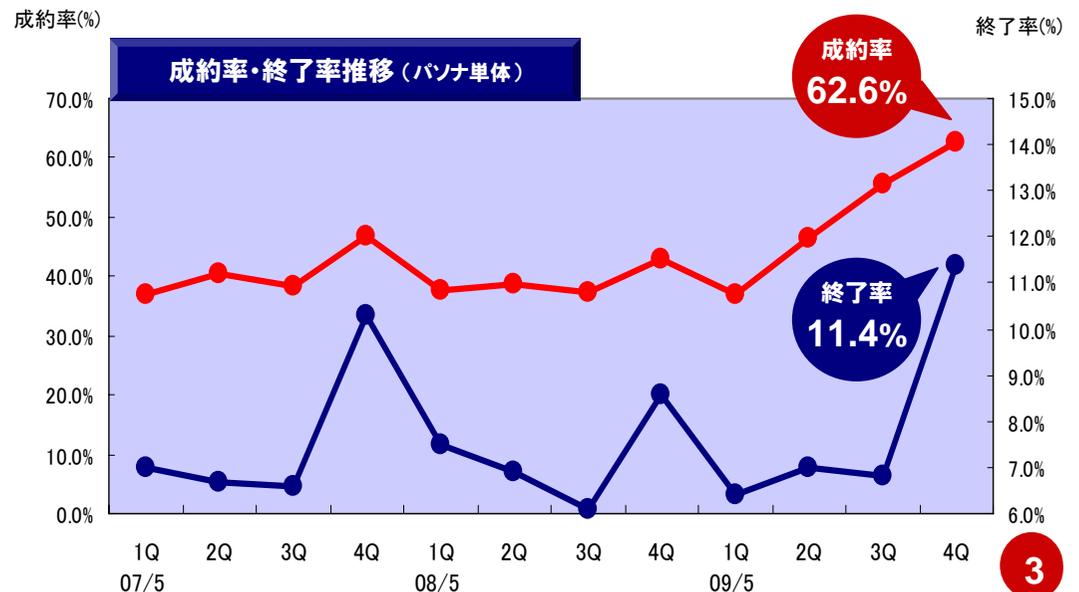
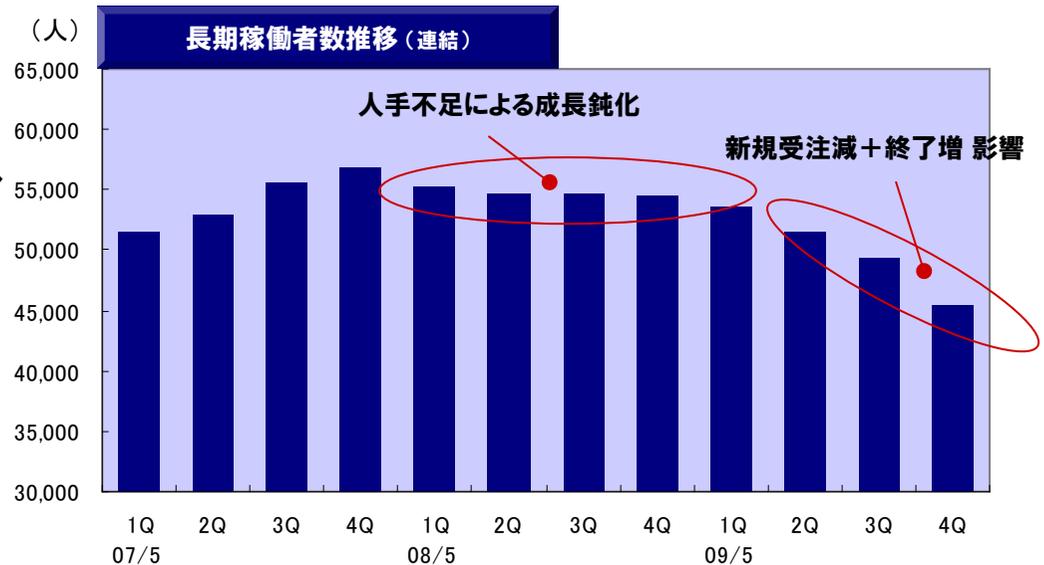
●長期稼働者数が減少

- ・輸出産業、金融業界中心に新規需要が減少
- ・年度末(3月)の終了件数増加
- ・残業減、有給増加
- ・自由化職種の契約満了影響
- ・派遣先の信用管理の徹底



●足元では変化の兆し

- ・インソーシング(請負)、アウトソーシングのニーズ拡大
 - ⇒ 両事業の営業体制強化、売上拡大
- ・不景気＝優秀人材の確保容易に
 - ⇒ 成約率は上昇傾向
- ・新規受注の下げ止まり傾向続く
- ・終了件数は一巡
 - ⇒ 今後、下期にかけて改善見込み



2009年5月期 事業概況 ②

注力

インソーシング（請負）

- 業務効率向上とコスト削減を目的にインソーシング事業の需要が堅調に推移
- 組織改変と集中的な人員配置を進め、営業を強化
新規受託案件が増加し、着実な成長を遂げる

⇒ 人員をシフトし、さらなる強化を図る

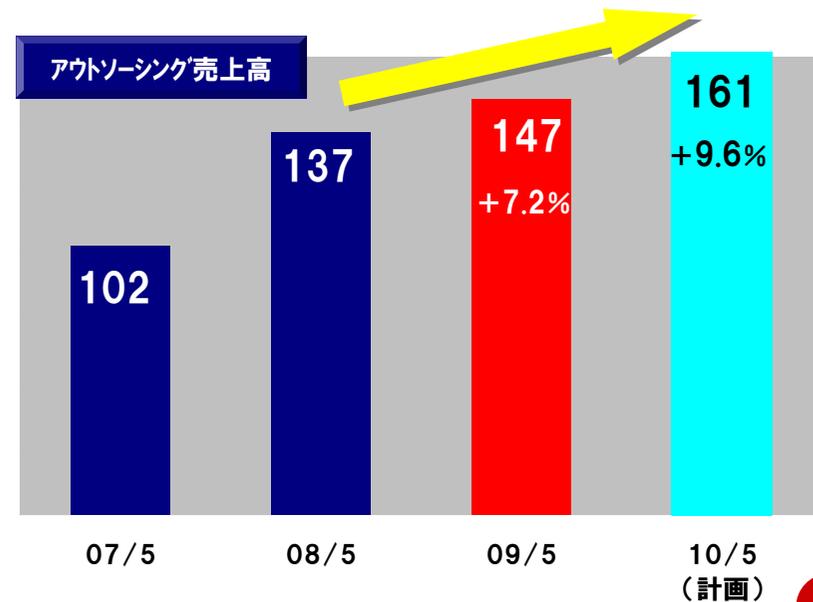
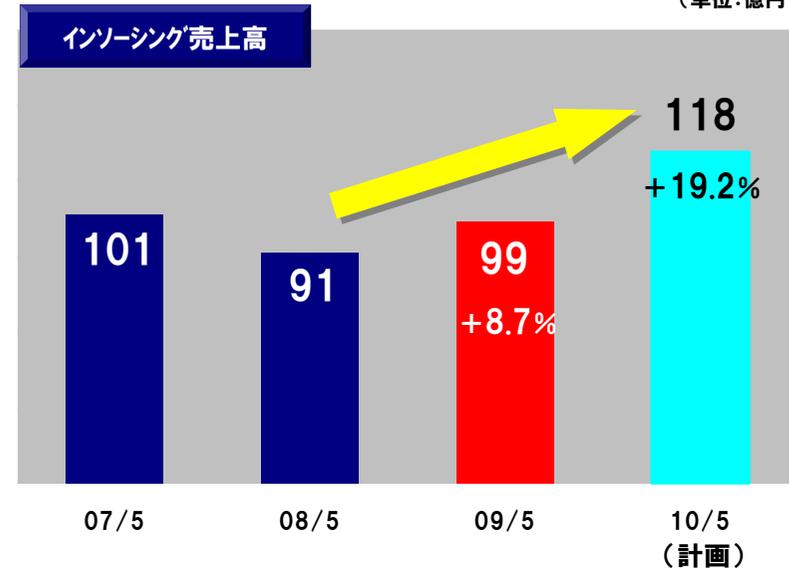
注力

アウトソーシング

- 主要顧客である大企業・官公庁が福利厚生
のアウトソーシング化を推進し、市場は持続的な成長
- 福利厚生以外の新規サービスも堅調
 - ・CRMサービス
 - ・ヘルスケア（メタボ対策、健康支援）サービス

⇒ グループ営業による
アウトソーシングメニューの拡販

（単位：億円）



事業再編

業務効率とコスト削減の両面から事業再編を検討、迅速に実施

●子会社統合

- ・ファイナンシャルサン
- ・パソナスポーツメイト
- ・パソナインシュアランス
- ・パソナユース
- ・パソナTTP
- ・NARP

他

●シェアード化

- ・パソナCIO（情報システム企画運営）
- ・パソナドゥタンク（グループ営業、マーケティング）

●海外事業見直し

- ・イギリス、タイ

●M&A

- ・三井物産ヒューマンリソース（三井物産インハウス、2009年7月）

コスト削減

一層のコスト削減を推進

●人件費:6.1億円削減

●広告・募集費:9.8億円削減

効果

販管費22億円の削減を実現

●役員慰労退職金制度の廃止:6.4億円

(引当金戻入益を特別利益として計上)

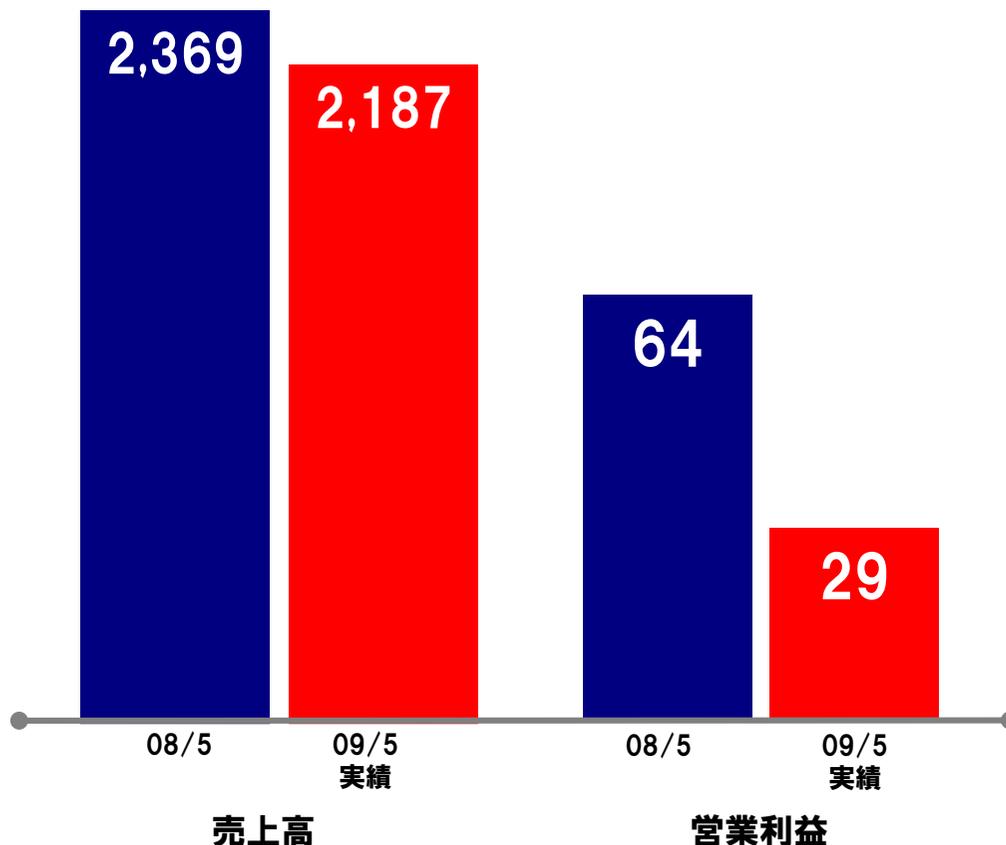


2009年5月期 連結業績

- ・集中的な人員配置やグループ営業の強化が奏功し、インソーシング(請負)やアウトソーシングが拡大
- ・景気悪化を受けて再就職支援業の需要は堅調に推移
- ・金融や輸出産業での人材派遣業の新規需要の抑制、人材紹介業の需要の急減により、減収
- ・健康保険料率の引き上げや有給休暇の取得増加により原価が増加、減益に

(単位:百万円)

(単位:億円)



連結	08/5	09/5
売上高 (前期比)	236,945	218,699 (△7.7%)
売上原価	187,575	175,114 (△6.6%)
売上総利益	49,369	43,585 (△11.7%)
販管費	42,925	40,735 (△5.1%)
営業利益	6,444	2,850 (△55.8%)
経常利益	6,637	3,361 (△49.4%)
当期純利益	2,962	312 (△89.4%)

ビジネス環境

景気は緩やかな回復の兆し
人材ビジネスは下期に向けて需要拡大を見込む

顧客企業



- “リエンジニアリング”の加速
(業務フローや組織構造の再構築)
- 正社員採用抑制
- 人材戦略の見直し



- インソーシング、
アウトソーシング強化
- 提案型営業の推進
- 優秀人材の確保、囲い込み
- 高付加価値化の推進

パナ
グループ

重点戦略

- ① トータルソリューションサービスの強化
- ② ITトータルプロバイダー戦略の推進
- ③ 業務効率化の推進と経費削減

① トータルソリューションサービスの強化

サービスメニューの拡充とコンサルティング営業の強化

● インソーシング（請負）、アウトソーシングメニューの拡充

- ・ サービスメニューの開発（アライアンス推進）
- ・ グループ連携強化によるメニュー拡充（テック連携 IT関連メニュー等）

● HRコンサルティングビジネスの強化

- ・ グループマーケティング会社『株式会社パソナドゥタンク』設立
- ・ HRコンサル研修による人材育成

● 新規領域開拓の強化

- ・ **パブリックマーケット**
定額給付金のノウハウ、ネットワークをフル活用
補助金案件など国・公益法人・民間混合案件へ展開
- ・ **医療法人、学校法人**
パソナドゥタンク内に専任担当者を配置
情報を集約、横展開を実施



② ITトータルプロバイダー戦略の推進

垂直・水平・裾野展開とサービスの付加価値向上

● パソナテックの完全子会社化

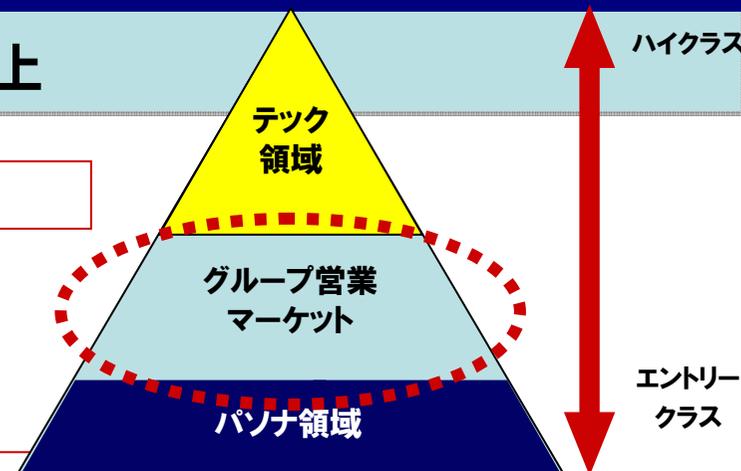
- ・ 2009年6月 TOB成立 ⇒ 完全子会社化へ
- ・ パソナテックを基軸に**総合エンジニア人材事業**を展開

● 垂直・水平・裾野拡大

- ・ パソナテックとパソナとの連携強化
営業戦略、サービス開発、スタッフ募集、教育の共同開発と実施
- ・ 一般企業から自治体、IT先端企業までカバー
- ・ ITサービスの地方展開

● 付加価値戦略

- ・ グループ共同提案によるイン・アウトソーシング受託の拡大（データセンター、コールセンター）



③ 業務効率化の推進と経費削減

グループ総合オフィスを開設、グループ営業力の強化と業務効率向上を目指す

●グループ総合拠点の開設（2010年1月予定）

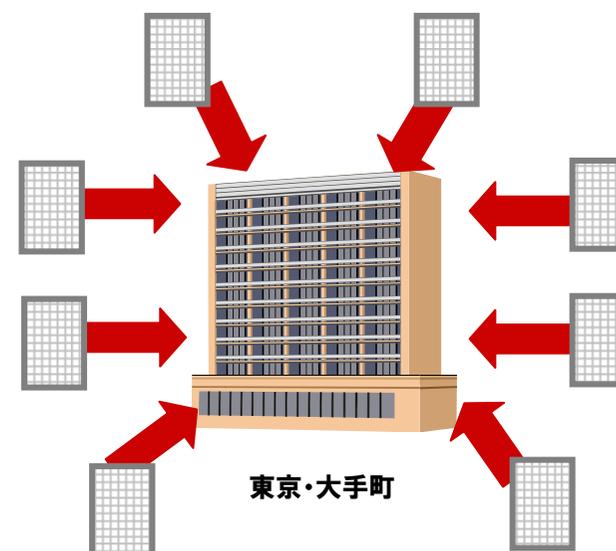
- ・ 都内8拠点のグループオフィス、部門を統合
- ・ グループのすべての営業機能を集約
- ・ グループ事業強化と経費削減を同時に実現

●シェアード化の推進

- ・ 間接部門のシェアード化をさらに推進

●経費削減

- ・ オフィス統合、シェアード化等の業務改革によるコスト削減効果
- ・ 販管費全体 407億円 ⇒ 387億円 △20億円削減

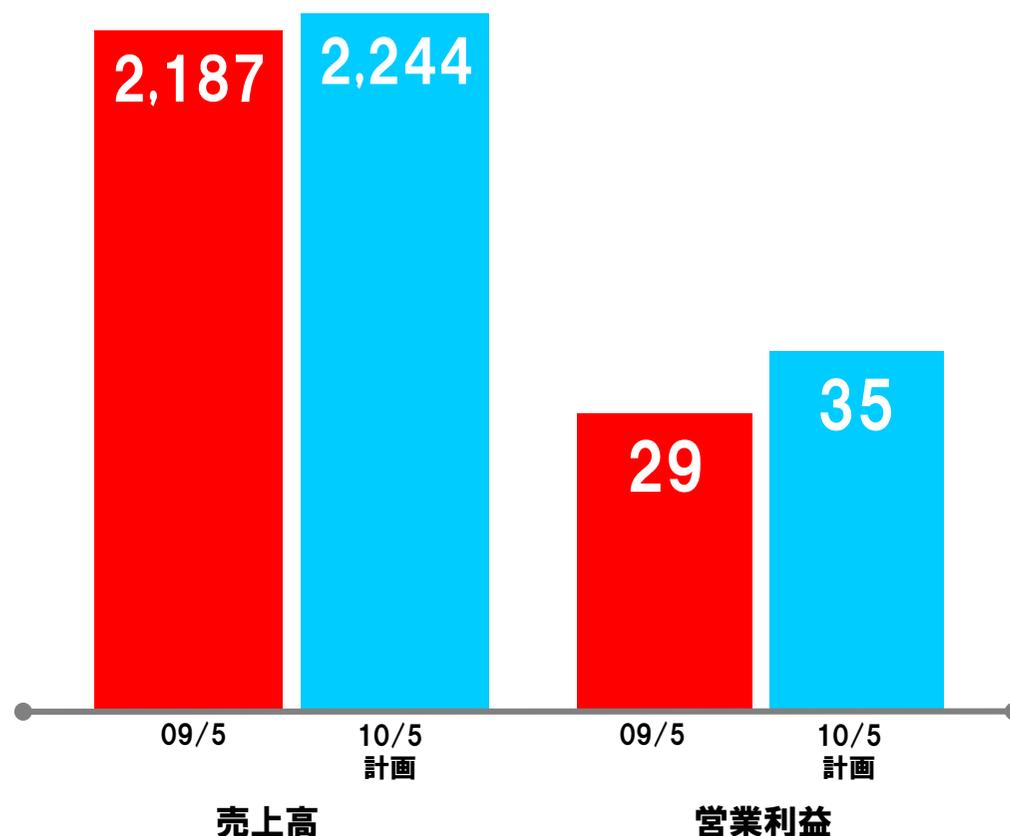


2010年5月期 通期連結業績見通し

- ・経済環境はゆるやかに改善
- ・企業のリエンジニアリング（業務フローや組織構造の再構築）に対する潮流は強く、インソーシング、アウトソーシングがさらに成長する見通し
- ・人材派遣も下期に向けて改善見通し
- ・粗利率低下により粗利は減少、経費削減により増収増益を目指す

（単位：百万円）

（単位：億円）



連結	09/5	10/5
売上高 (前期比)	218,699	224,390 (+2.6%)
売上原価	175,114	182,130 (+4.0%)
売上総利益	43,585	42,260 (△3.0%)
販管費	40,735	38,720 (△4.9%)
営業利益	2,850	3,540 (+24.2%)
経常利益	3,361	3,690 (+9.8%)
当期純利益	312	1,010 (+223.1%)

配当

- 09/5期 配当 1株当たり **1,250円** (中間 600円 期末 650円)
- 10/5期 配当予想 1株当たり **1,250円** (中間 600円 期末 650円)

	05年5月期	06年5月期	07年5月期	08年5月期	09年5月期	10年5月期 (予想)
1株当たり配当金	1,500円	1,800円	2,000円	2,500円	1,250円	1,250円
配当性向(連結)	15.1%	21.7%	20.0%	35.2%	149.8%	44.4%

自己株式

中期的な株主還元の一環として自社株を取得

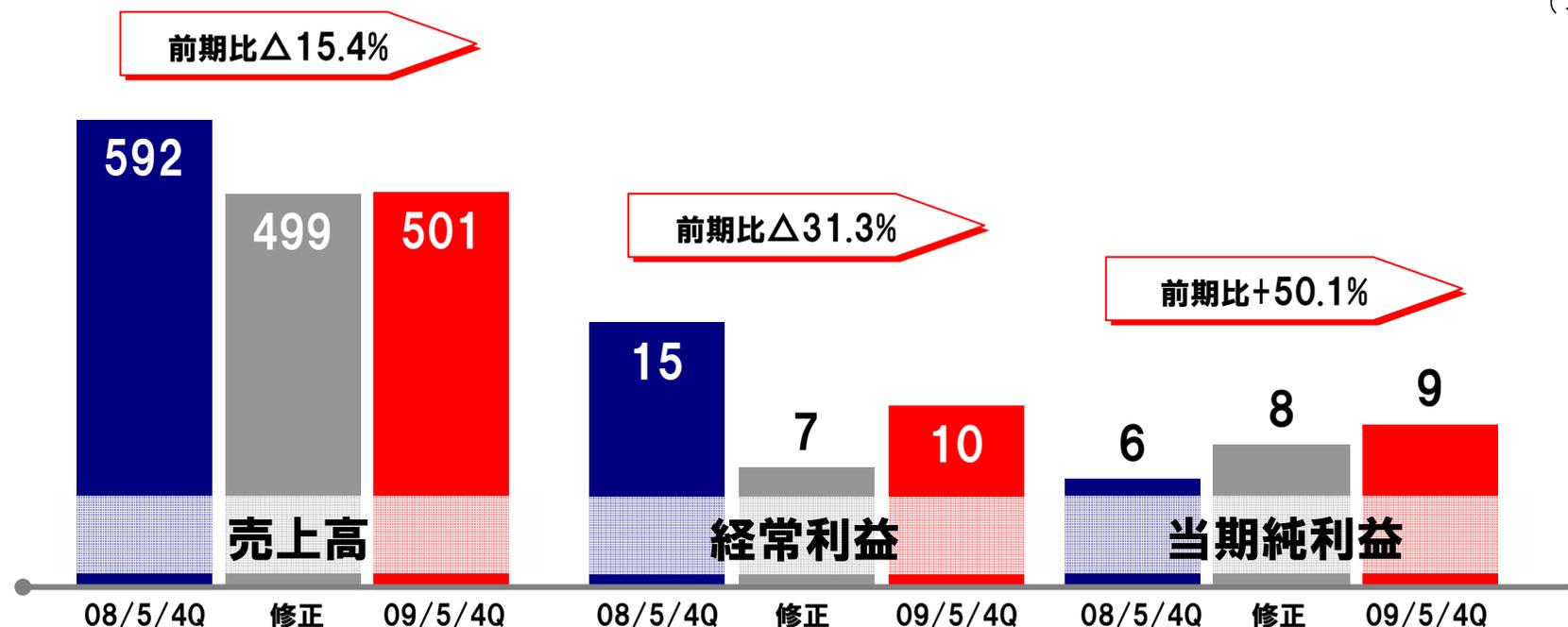
	07年5月期	09年5月期					保有自己株
		08/7	08/8	08/9	08/10	08/11	当期取得額
取得状況(株) (約定ベース)	+17,500	+33,330	△17,500 +2,319	+2,453	+10,151	+10,000	58,253株
発行済株式数 (自己株式除く)	416,903	383,573	381,254	378,801	368,650	358,650	41.5億円

2. 2009年5月期決算概要

2010年5月期見通し

連結業績 第4四半期間 3ヶ月 (2009/3-2009/5)

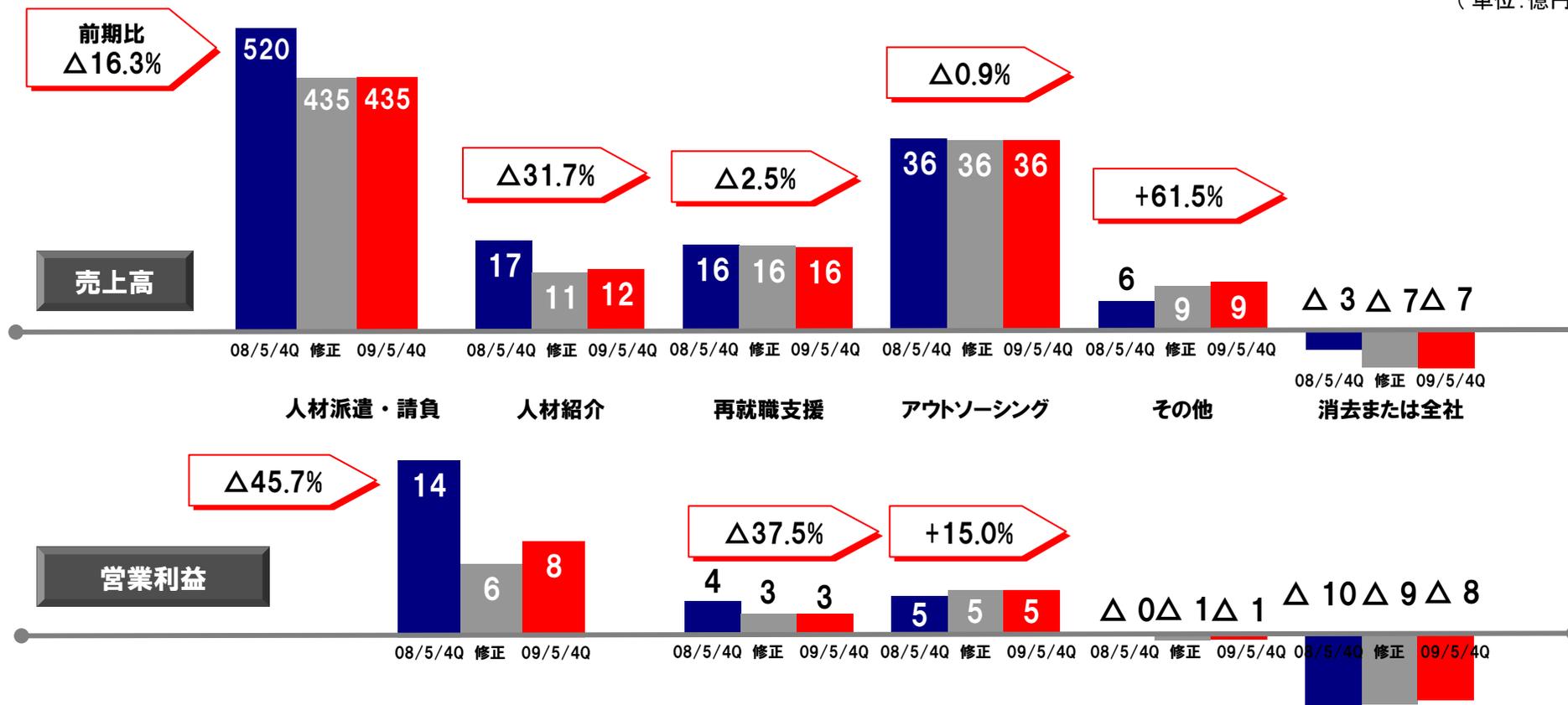
(単位:億円)



(単位:百万円)	08/5/4Q	(%)	09/5/4Q 修正計画	(%)	09/5/4Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	%
売上高	59,178	(100.0)	49,928	(100.0)	50,082	(100.0)	△ 9,096	△15.4%	153	+0.3%
売上原価	46,825	(79.1)	40,197	(80.5)	40,249	(80.4)	△ 6,576	△14.0%	51	+0.1%
売上総利益	12,352	(20.9)	9,731	(19.5)	9,833	(19.6)	△ 2,519	△20.4%	102	+1.0%
販管費	10,995	(18.6)	9,299	(18.6)	9,149	(18.3)	△ 1,846	△16.8%	△ 150	△1.6%
営業利益	1,356	(2.3)	431	(0.9)	683	(1.4)	△ 673	△49.6%	252	+58.6%
経常利益	1,497	(2.5)	676	(1.4)	1,029	(2.1)	△ 468	△31.3%	353	+52.2%
第4四半期間純利益	612	(1.0)	805	(1.6)	919	(1.8)	306	+50.1%	114	+14.1%

連結業績 事業区分別 第4四半期間 3ヶ月 (2009/3-2009/5)

(単位:億円)



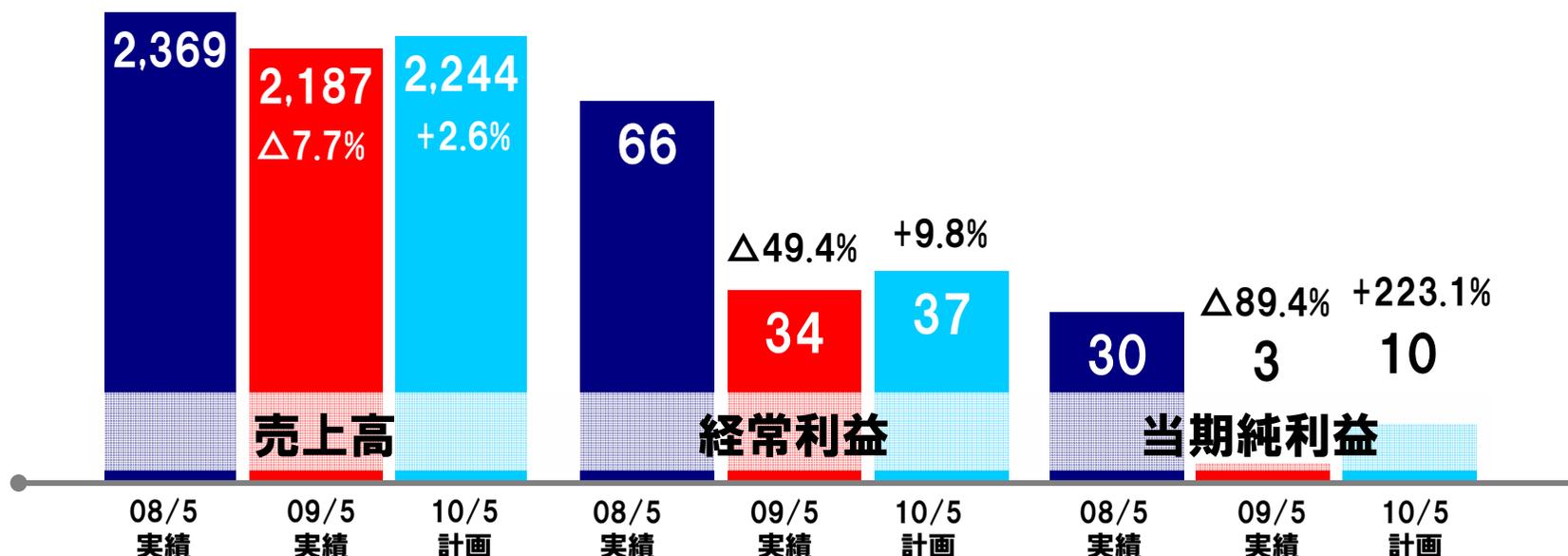
(単位:百万円)

4Q期間	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援					
	08/5	修正	09/5	前期比	(%)	計画比	08/5	修正	09/5	前期比	(%)	計画比	08/5	修正	09/5	前期比	(%)	計画比
売上高	51,961	43,453	43,479	△8,481	△16.3%	26	1,714	1,107	1,170	△544	△31.7%	63	1,634	1,602	1,593	△41	△2.5%	△9
営業利益	1,440	594	782	△658	△45.7%	187							411	255	257	△154	△37.5%	1
営業利益率	2.7%	1.3%	1.8%	—	△0.9pt	—							25.2%	15.9%	16.2%	—	△9.0pt	—
	アウトソーシング						その他						消去または全社					
	08/5	修正	09/5	前期比	(%)	計画比	08/5	修正	09/5	前期比	(%)	計画比	08/5	修正	09/5	前期比	(%)	計画比
売上高	3,639	3,591	3,607	△31	△0.9%	15	571	855	922	351	61.5%	66	△342	△681	△690	△347	△8	
営業利益	476	548	548	71	15.0%	0	△10	△81	△65	△55	—	15	△961	△885	△838	122	47	
営業利益率	13.1%	15.3%	15.2%	—	2.1pt	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

連結業績 (09年5月期実績-10年5月期計画)

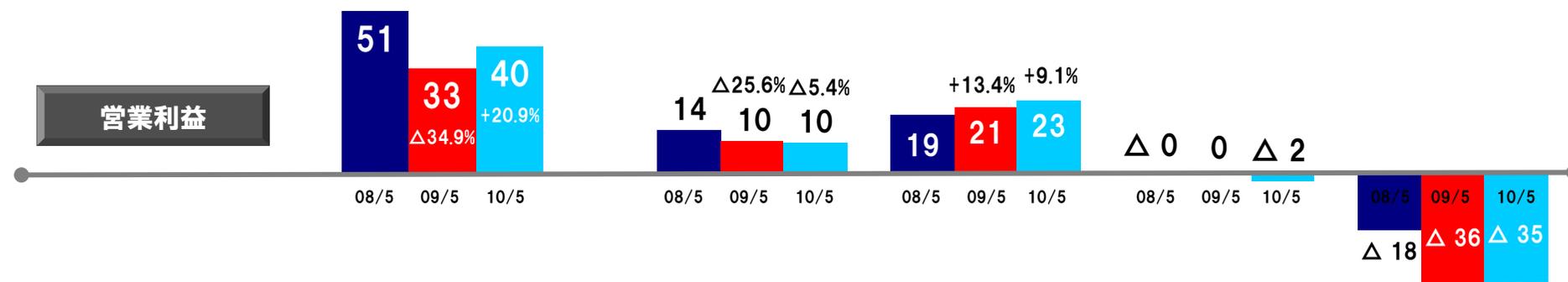
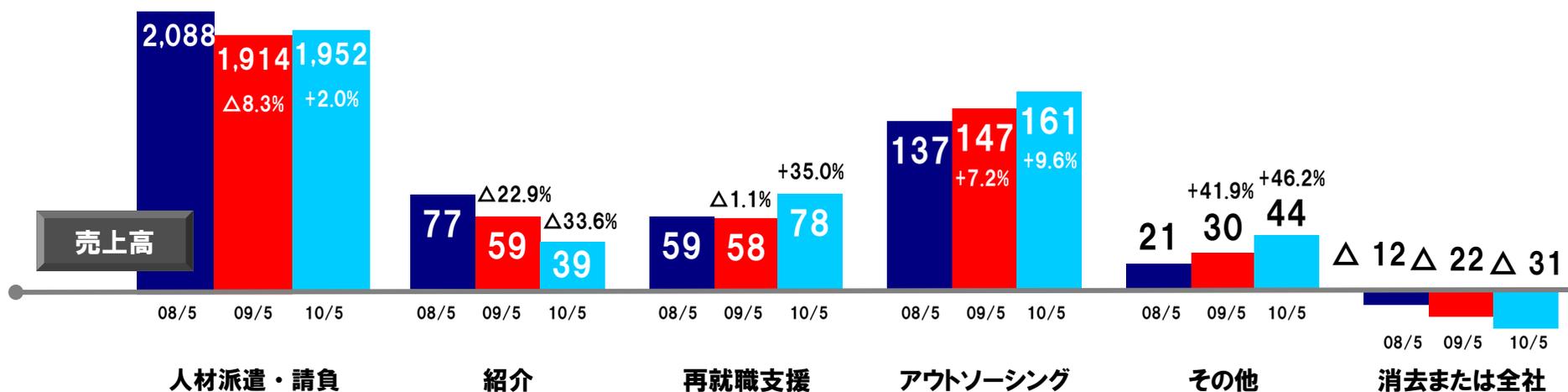
(単位:億円)



(単位:百万円)	08/5	(%)	09/5 実績	(%)	前期比 %	10/5 計画	(%)	09/5比 増減	(%)
売上高	236,945	(100.0)	218,699	(100.0)	Δ7.7%	224,390	(100.0)	5,690	+2.6%
売上原価	187,575	(79.2)	175,114	(80.1)	Δ6.6%	182,130	(81.2)	7,016	+4.0%
売上総利益	49,369	(20.8)	43,585	(19.9)	Δ11.7%	42,260	(18.8)	Δ 1,325	Δ3.0%
販管費	42,925	(18.1)	40,735	(18.6)	Δ5.1%	38,720	(17.2)	Δ 2,015	Δ4.9%
営業利益	6,444	(2.7)	2,850	(1.3)	Δ55.8%	3,540	(1.6)	689	+24.2%
経常利益	6,637	(2.8)	3,361	(1.5)	Δ49.4%	3,690	(1.6)	328	+9.8%
当期純利益	2,962	(1.3)	312	(0.1)	Δ89.4%	1,010	(0.5)	697	+223.1%

連結業績 事業区分別 (09年5月期実績-10年5月期計画)

(単位:億円)



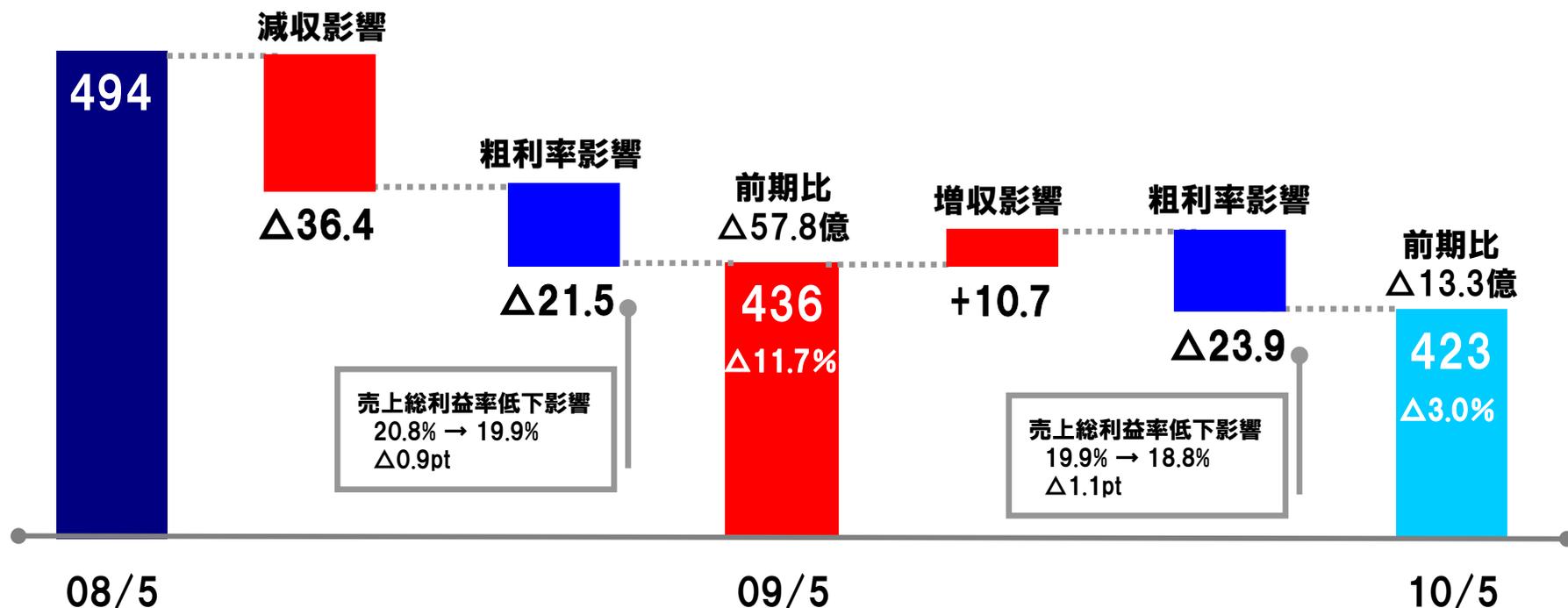
(単位:百万円)

	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援					
	08/5	09/5	前期比	10/5	増減	前期比	08/5	09/5	前期比	10/5	増減	前期比	08/5	09/5	前期比	10/5	増減	前期比
売上高	208,810	191,412	△8.3%	195,190	3,777	2.0%	7,676	5,921	△22.9%	3,930	△1,991	△33.6%	5,858	5,794	△1.1%	7,820	2,025	35.0%
営業利益	5,056	3,291	△34.9%	3,980	688	20.9%	—	—	—	—	—	—	1,377	1,025	△25.6%	970	△55	△5.4%
営業利益率	2.3%	1.7%	△0.6pt	2.0%	—	0.3pt	—	—	—	—	—	—	23.5%	17.7%	△5.8pt	12.4%	—	△5.3pt
	アウトソーシング						その他						消去または全社					
	08/5	09/5	前期比	10/5	増減	前期比	08/5	09/5	前期比	10/5	増減	前期比	08/5	09/5	前期比	10/5	増減	前期比
売上高	13,732	14,725	7.2%	16,140	1,414	9.6%	2,115	3,002	41.9%	4,390	1,387	46.2%	△1,248	△2,155	—	△3,080	△924	—
営業利益	1,883	2,135	13.4%	2,330	194	9.1%	△26	12	—	△230	△242	—	△1,846	△3,614	—	△3,510	104	—
営業利益率	13.7%	14.5%	0.8pt	14.4%	—	△0.1pt	—	0.4%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

*1. 07/5,08/5は実績値、09/5は計画値 *2. 数値はセグメント間内部取引消去前 *3. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき、営業利益は合算して表示

売上総利益

(単位: 億円)



2009年5月期

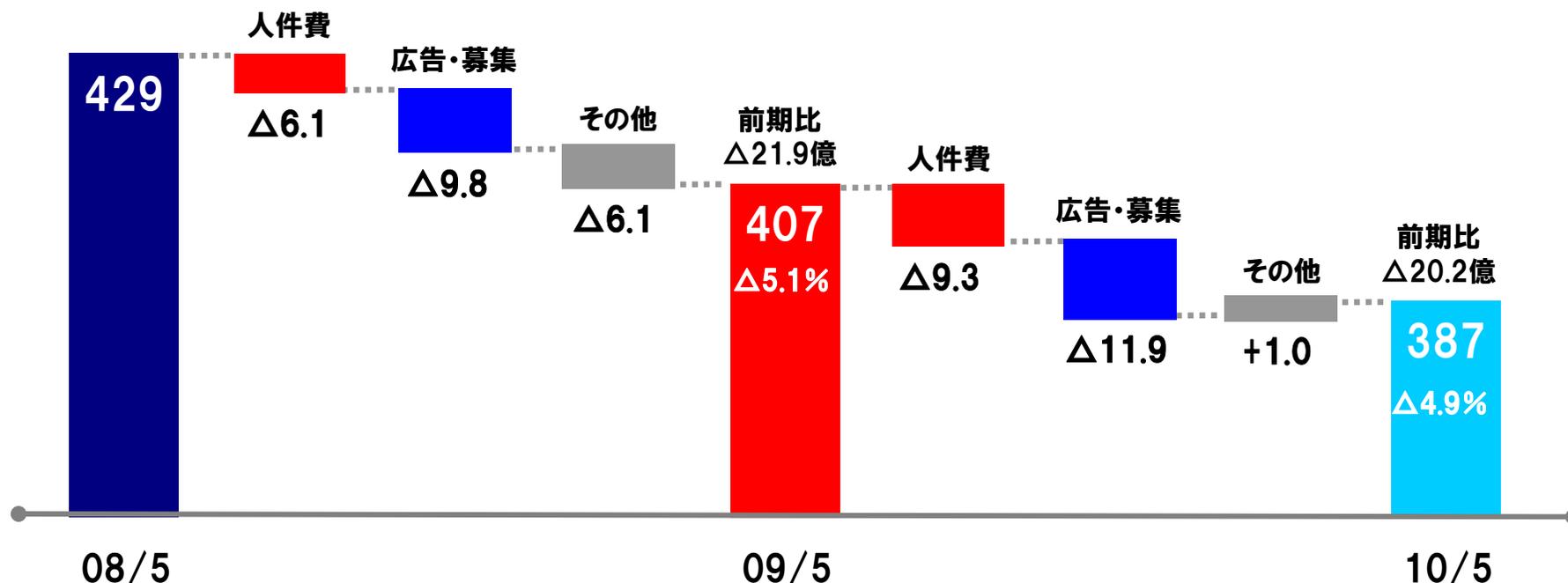
- 売上影響
 人材派遣、人材紹介の減収により
 売上総利益が減少
 人材派遣・請負 Δ26.1億
 人材紹介 Δ17.5億
 アウトソーシング +4.1億
- 売上総利益率影響
 人材派遣・請負 Δ21.8億

2010年5月期

- 売上影響
 増収による増益を見込むが
 粗利率の高い人材紹介は減収を見込むため、
 増益幅が減少
- 売上総利益率影響
 人材派遣、再就職支援の粗利率低下を見込む
 19.9% → 18.8% (Δ1.1pt)

販管費

(単位: 億円)



- 全体的に販管費を抑制
- 特に広告・募集費を大きく削減

2009年5月期

(単位: 億円)

09/5	1Q	2Q	3Q	4Q
人件費	59.6	58.0	53.5	47.7
広告・募集費	6.3	7.7	5.7	3.6
その他	43.2	41.3	40.6	40.1
合計	109.0	107.0	99.9	91.5
前期比	+3.2	+0.1	Δ 6.7	Δ 18.5

- 一層の販管費抑制
- 東京・大手町にグループオフィス集約
- 更なるシェアード化の推進

2010年5月期

(単位: 億円)

	09/5	10/5	前期比
人件費	218.8	209.5	Δ 9.3
広告・募集費	23.4	11.5	Δ 11.9
その他	165.2	166.2	1.0
合計	407.4	387.2	Δ 20.2

財務・CFの状況

財務状況

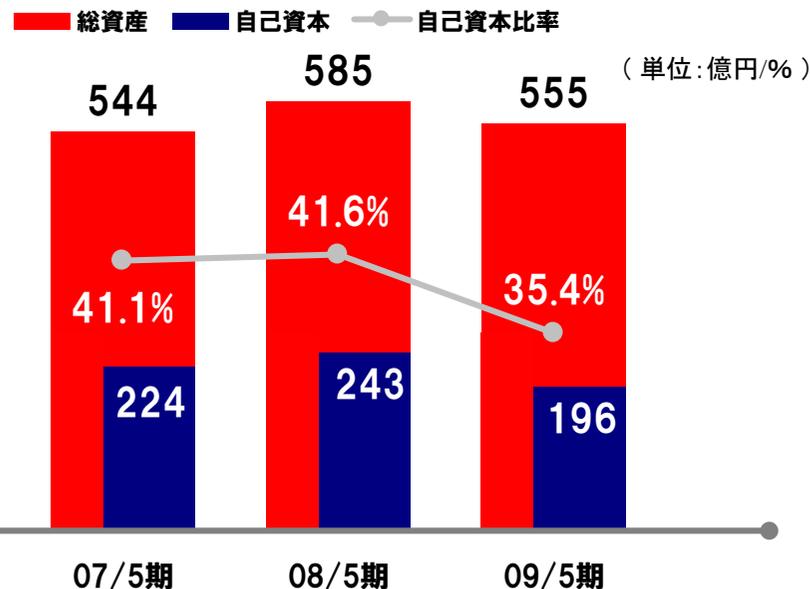
09/5期
※()内は08/5期末比



キャッシュ・フロー

	08/5	09/5
営業CF	60	44
投資CF	△30	△50
財務CF	△10	11
フリーCF	30	△5

総資産・自己資本・自己資本比率



- 税引前利益 29億円
- 減価償却費 19億円
- 売上債権の増減 44億円
- 営業債務の増減 △23億円
- 法人税等の支払 △31億円

- 有形固定資産の取得 △16億円
- 無形固定資産の取得 △17億円
- オフィス移転等による敷金及び保証金の差入 △18億円

- 短期借入金の純増減額 63億円
- 自己株式の取得 △45億円
- 配当金支払 △10億円

3. 事業区分別概況

人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

売上高

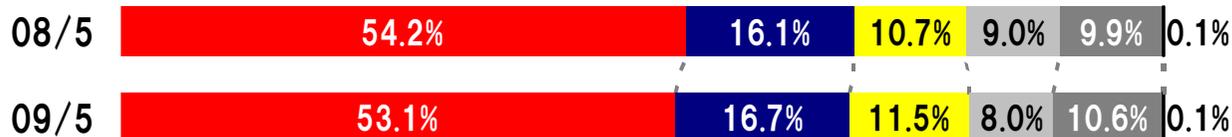
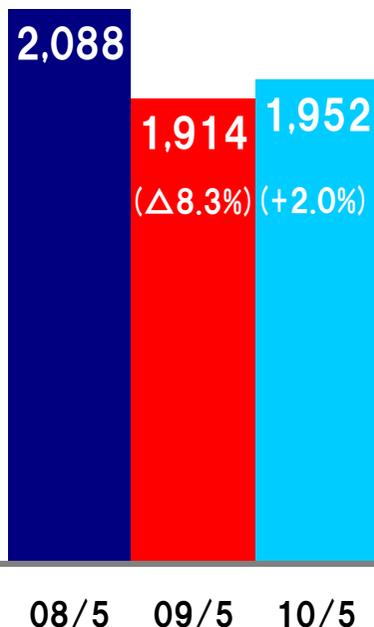
()内は前期比

※数値はセグメント間内部取引消去前

職種別売上高

※数値はセグメント間内部取引消去後

(単位:億円)



(単位:百万円)

	08/5	前期比	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/3Q (期間)	09/5/4Q (期間)	09/5	前期比
クラリカル (一般事務)	112,968	△ 1.3%	27,488	26,718	24,459	22,852	101,518	△ 10.1%
テクニカル (専門事務)	33,653	△ 1.2%	8,818	8,144	7,624	7,232	31,819	△ 5.4%
ITエンジニアリング	22,253	5.2%	5,839	5,705	5,474	4,975	21,994	△ 1.2%
営業・販売職	18,794	8.2%	4,274	4,047	3,505	3,484	15,312	△ 18.5%
その他の派遣・請負	20,623	△ 3.9%	5,223	5,140	5,047	4,743	20,154	△ 2.3%
派遣付随業務	220	△ 21.4%	47	48	39	65	201	△ 8.9%
合計	208,513	△ 0.1%	51,692	49,804	46,151	43,352	191,002	△ 8.4%

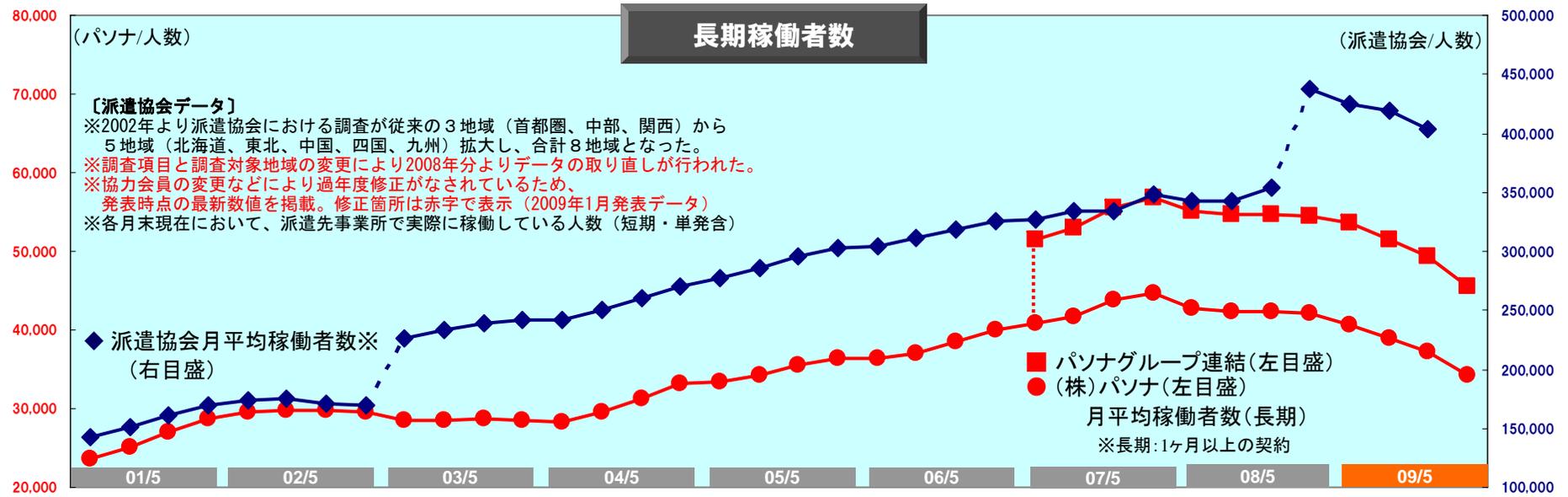
2009年5月期

- 稼働者数が減少
- 契約終了件数増(3月)、派遣先の残業抑制の影響でマイナス成長
- ITエンジニアリング・テクニカルは減少幅抑制
派遣可能期間の満了に伴い営業・販売は大幅減
- インソーシング(請負)を営業強化
新規受託案件が増加し、着実に成長
08/5期 91億 → 09/5期 99億 (+8.7%)

2010年5月期

- 派遣需要回復、優秀人材確保による成約率UP
→下期にかけて長期稼働者数は徐々に回復
- パソナテック完全子会社化
→連携深め、ITエンジニアリング分野強化
- 三井物産ヒューマンリソース吸収合併
- 新規顧客分野の開拓強化

人材派遣事業 営業計数



	07/5期				08/5期				09/5期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
派遣協会	327,110	334,570	340,784	348,667	342,784	345,750	353,834	355,206	345,117	343,766		
前年同Q比	7.7%	7.4%	7.2%	7.2%	4.8%	3.3%	3.8%	1.9%	0.7%	△ 0.6%		
派遣協会(調査項目変更後)								437,221	424,763	418,685	403,984	
前年同Q比								-	-	-	-	
(株)パソナ	* 40,745	41,676	43,832	44,619	* 42,825	42,350	42,387	42,073	40,607	38,923	37,242	34,295
前年同Q比	12.2%	12.3%	14.0%	11.3%	5.1%	1.6%	△ 3.3%	△ 5.7%	△ 5.2%	△ 8.1%	△ 12.1%	△ 18.5%
パソナグループ連結(国内)	51,586	52,889	55,566	56,881	55,168	54,619	54,758	54,573	53,615	51,518	49,406	45,535
前年同Q比	13.4%	13.1%	14.9%	12.8%	6.9%	3.3%	△ 2.0%	△ 4.1%	△ 2.8%	△ 5.5%	△ 9.7%	△ 16.6%

● 営業計数(株)パソナ) 12ヶ月平均

※12ヶ月累計

月平均	長期受注件数		長期スタート件数		長期終了件数		成約率(長期スタート/長期受注)		※新規登録者数(連結/国内)	
	件数	前期比	件数	前期比	件数	前期比	成約率	前期比	人数	前期比
08/5	7,112	△11.4%	2,780	△15.0%	3,076	△6.4%	39.1%	1.6pt	88,439	△12.2%
09/5	4,492	△36.8%	2,173	△21.9%	2,949	△4.1%	48.4%	9.3pt	75,569	△14.6%

*2006年5月期4Qに(株)ソシオを吸収合併。稼働者数に含む。
 *2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件数を含む。

※月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月~2007年5月迄、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示

※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月~5月、子会社は4月~3月の数値

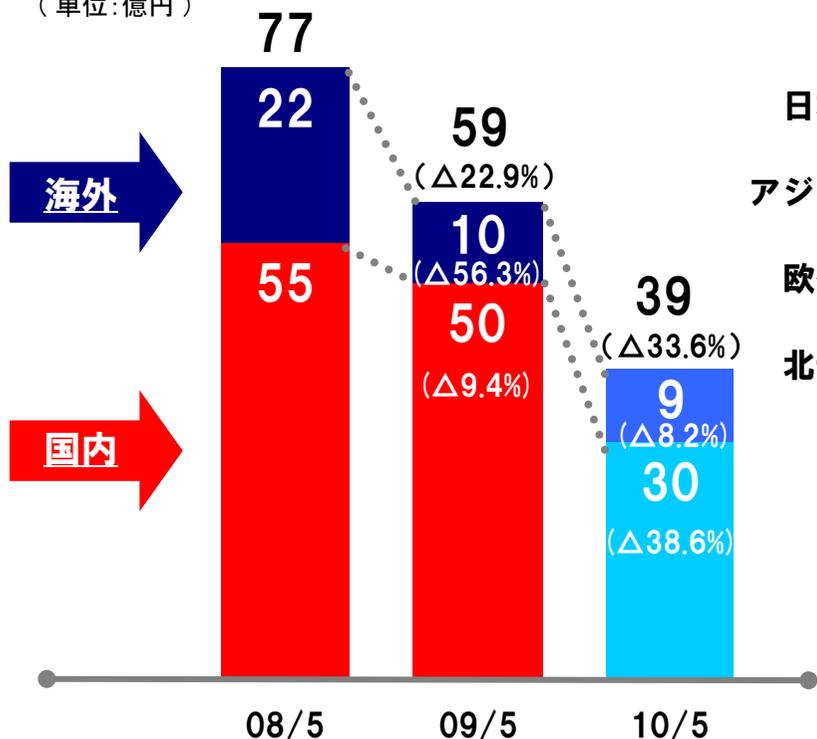
特別プロジェクト案件の影響が小さくなったため
 08/5期より数値に含む。数値基準を変更したため、
 斜体前期比は参考値

人材紹介事業 パソナキャリア・パソナグローバル・パソナフォーチュン 他 PASONA

売上高

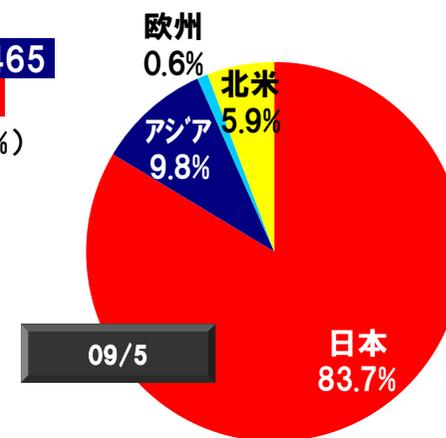
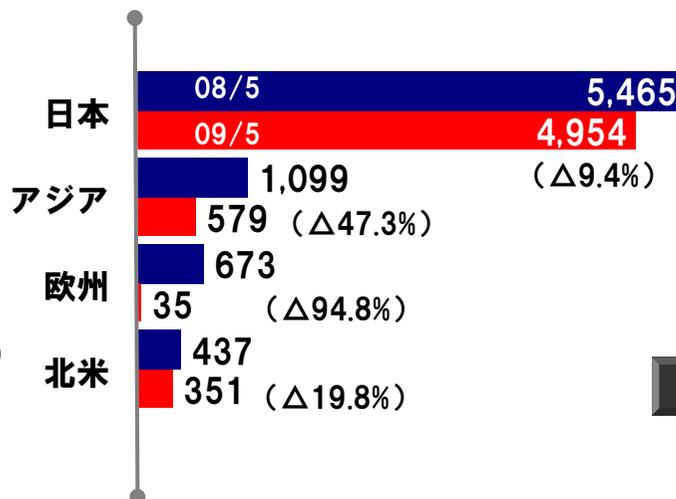
()内は前期比

(単位:億円)



エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	08/5	09/5/4Q (期間)	09/5	前期比	10/5	前期比
連結(国内)	5,465	927	4,954	△9.4%	3,043	△38.6%
連結(海外)	2,210	243	966	△56.3%	887	△8.2%
合計	7,676	1,170	5,921	△22.9%	3,931	△33.6%

2009年5月期

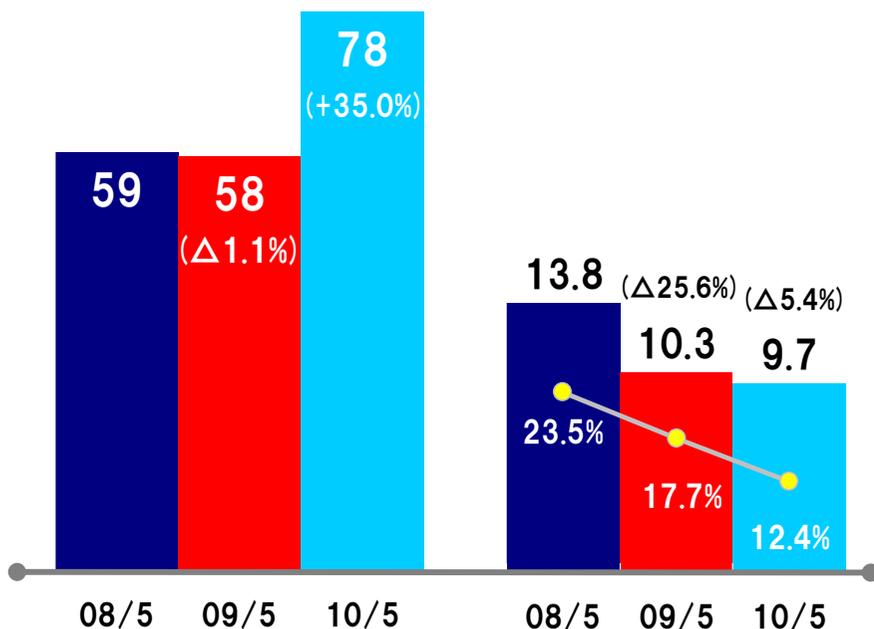
- 国内紹介
昨年秋以降、求人数の減少続く
人材ニーズの難易度も上がり、足元厳しく
- 海外紹介
事業再編に伴い、連結子会社売却影響
によりマイナスに

2010年5月期

- 国内紹介
依然として需要厳しいが、専門職種は一部底打ち
エグゼクティブ層・グローバル人材などの紹介強化
- 海外紹介
各拠点と日本の連携を更に強化
→ 国を越えた人材の流動化推進

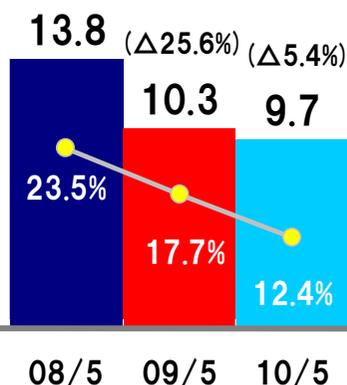
売上高

()内は前期比



営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



営業計数 (前年同期比)

- 取引社数 +42.6%
- 1社あたり受入れ人数 △16.0%
- 受注人数 +20.0%

(単位: 百万円)

	08/3	09/3	前期比
受注高	6,012	6,748	+12.2%

(単位: 百万円)

	08/5	09/5/4Q (期間)	09/5	前期比	10/5	前期比
売上高	5,858	1,593	5,794	△1.1%	7,820	35.0%
営業利益	1,377	257	1,025	△25.6%	970	△5.4%

2009年5月期

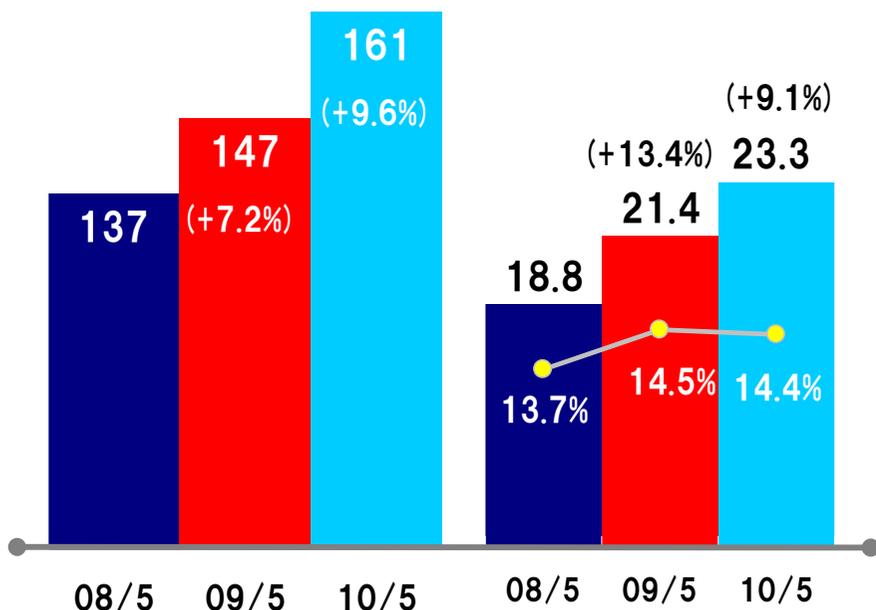
- 需要は前年比で大幅増 (特に4Q期間)
- 人材紹介部門からの配置転換で増員 営業体制を強化
- 売上計上の次期への期ズレと、前年同期の 大口特需の集中により売上・営業利益は 前年比減

2010年5月期

- 09/5/4Qから足元にかけて受注は非常に好調 →大幅増収
- 再就職決定までのプロセス長期化の可能性あり

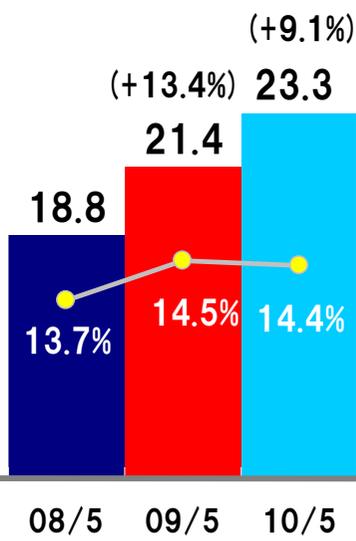
売上高

()内は前期比



営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位: 百万円)

	08/3	09/3	10/3
売上高	13,735	14,726	16,145
営業利益	1,948	2,334	2,431

前期比

売上高	+7.2%	+9.6%
営業利益	+19.8%	+4.2%

(単位: 百万円)

	08/5	09/5/4Q (期間)	09/5	前期比	10/5	前期比
売上高	13,732	3,607	14,725	7.2%	16,140	9.6%
営業利益	1,883	548	2,135	13.4%	2,330	9.1%

2009年5月期

- 市場は持続的な成長軌道
- ガイドブックの制作費等、原価抑制が奏功

➡ 増収増益を達成

2010年5月期

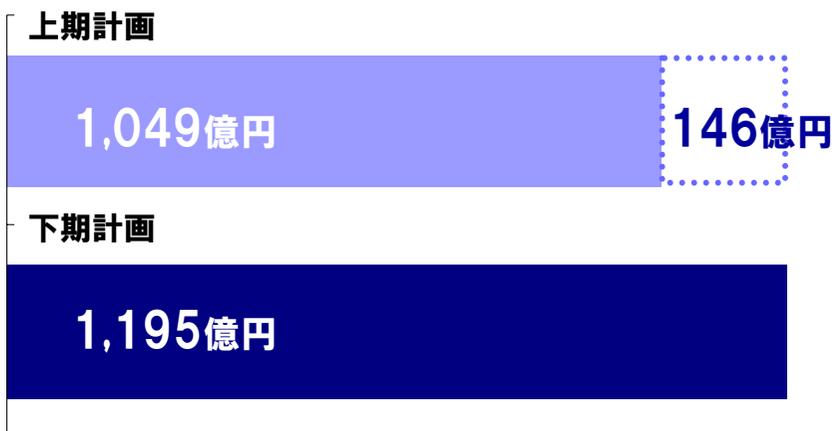
- 福利厚生代行業は引き続き堅調に推移
- 第二の中核事業
ヘルスケア事業 高い成長見込む

➡ 引き続き増収増益へ

2010年5月期 上期・下期バランス

アウトソーシングの季節影響に加え、人材派遣事業の下期回復を見込み、
利益の上下差が拡大

売上高



売上高

- 人材派遣事業では下期の需要回復を見込む

(単位：億円)

セグメント上下差	上期	下期	上下差
人材派遣	906	1,046	+140
人材紹介	18	22	+4
再就職支援	43	35	△8
アウトソーシング	76	86	+10

営業利益



営業利益

- 季節変動の大きいアウトソーシングの
コストが上期に集中

(単位：億円)

セグメント上下差	上期	下期	上下差
人材派遣・紹介	12	28	+15
再就職支援	8	2	△6
アウトソーシング	4	19	+15

4. 参考資料

人材派遣・請負事業 単価/株式会社パナ

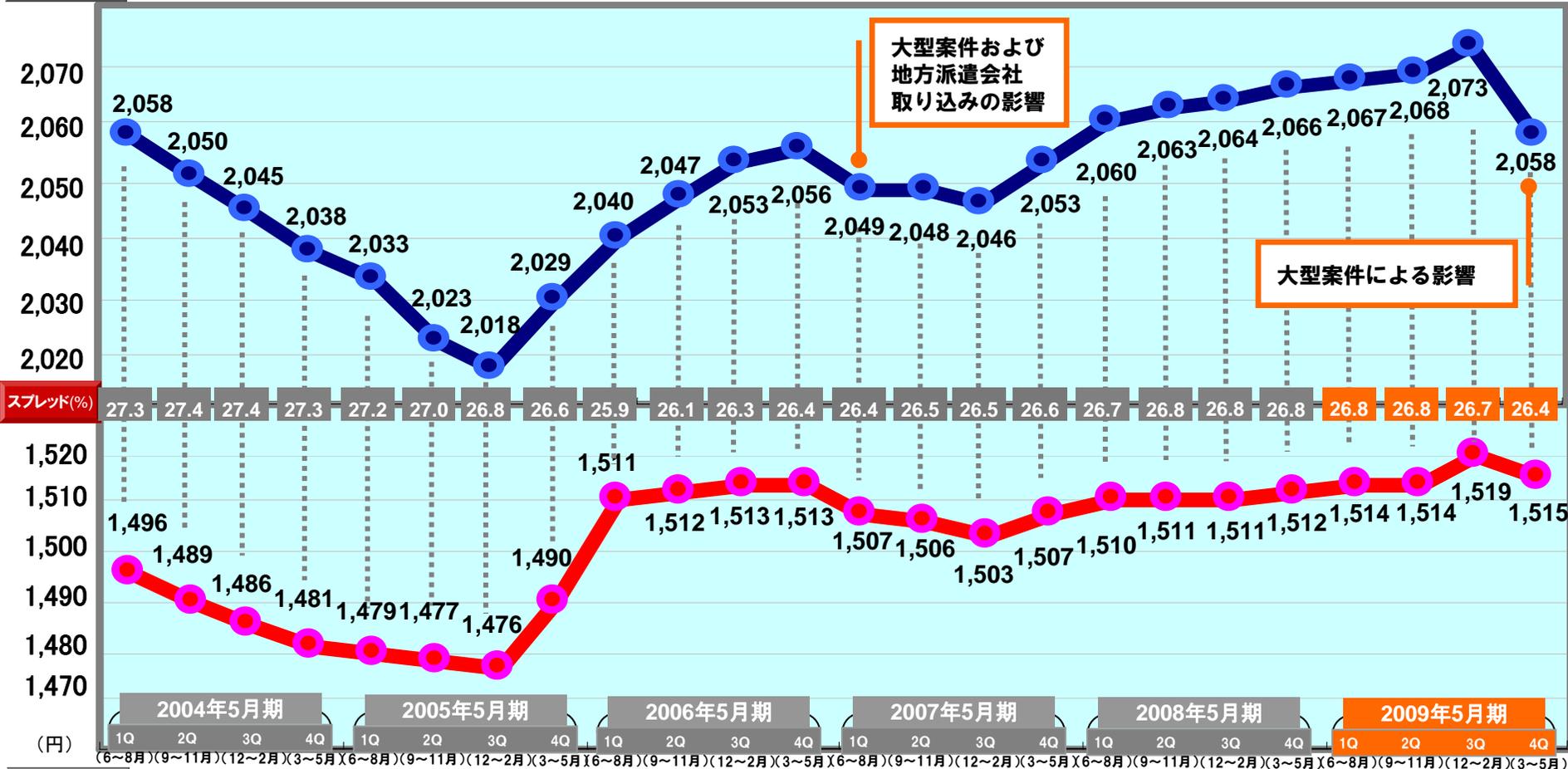


スプレッド

09年5月期4Q **26.4%**
(前期比△0.4pt)

	2009年5月期平均						09/5/1Q		09/5/2Q		09/5/3Q		09/5/4Q	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	前期比	1Q	前期比	2Q	前期比	3Q	前期比	4Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	2,067	0.2%	2,067	0.3%	2,068	0.2%	2,073	0.4%	2,058	△0.3%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	1,516	0.3%	1,514	0.3%	1,514	0.2%	1,519	0.6%	1,515	0.2%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	△ 0.1pt	26.8%	+0.1pt	26.8%	+0.0pt	26.7%	△ 0.1pt	26.4%	△ 0.4pt

請求
単価

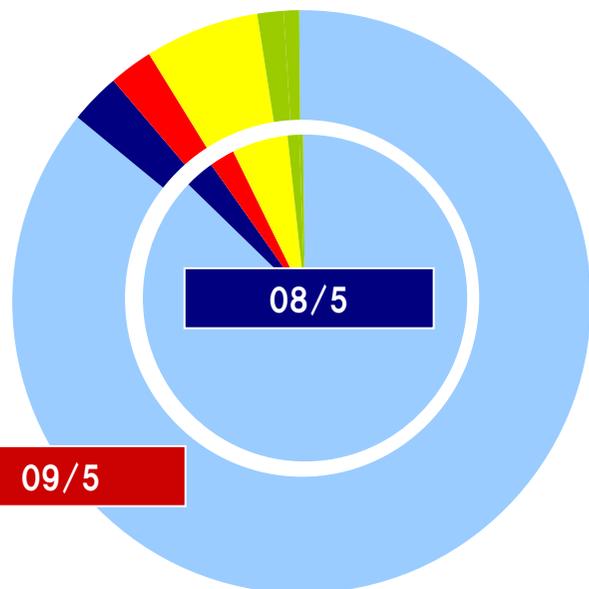


支払
単価

※パナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

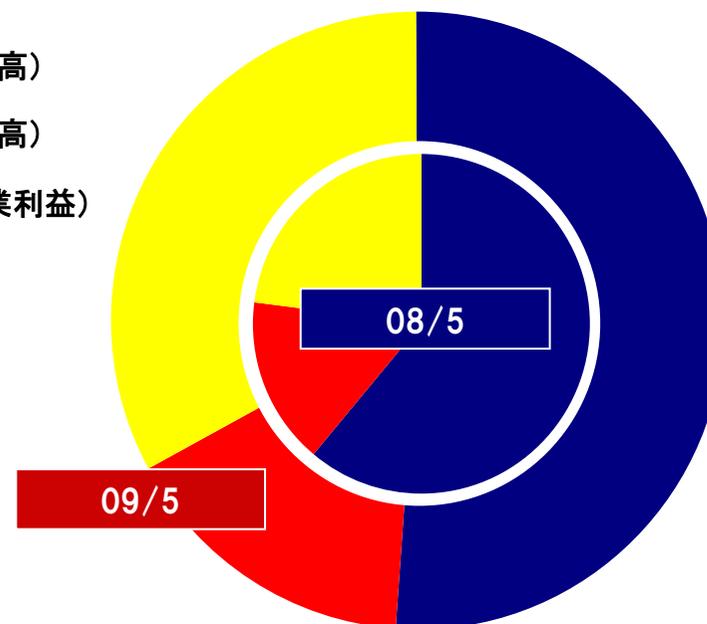
連結業績 事業区分別構成比

売上高



営業利益

※営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ

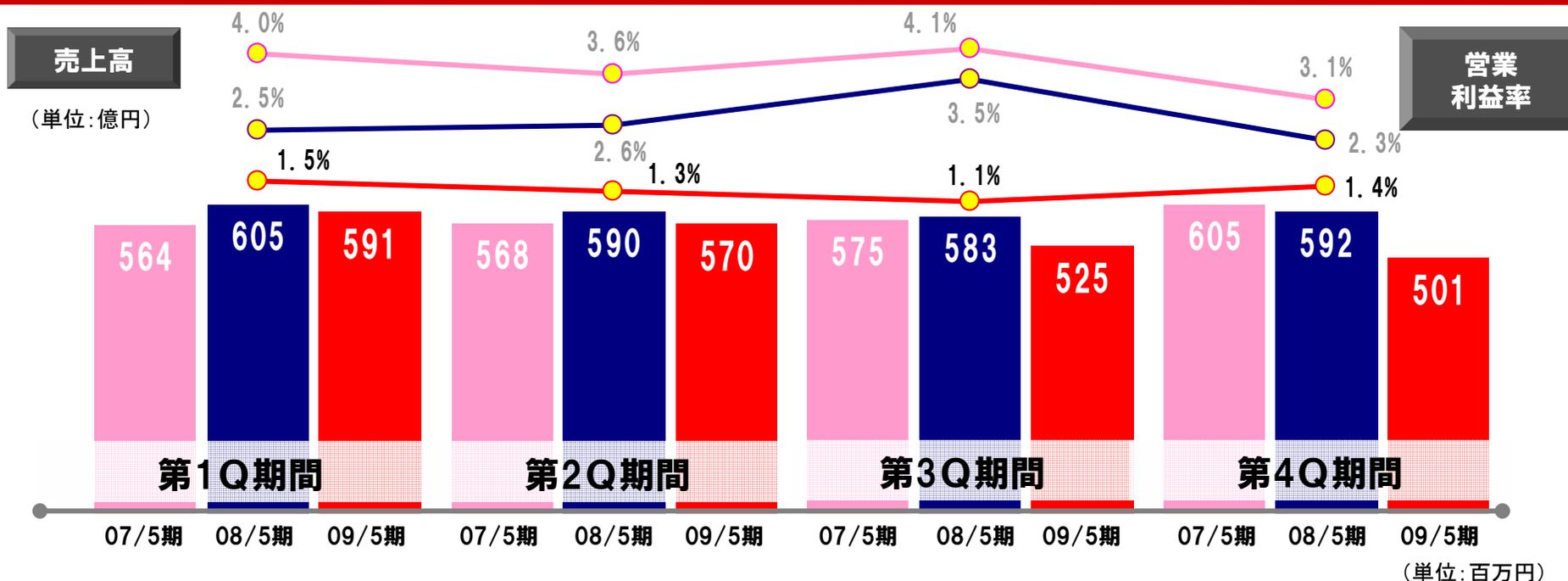


- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他

(単位:百万円)

	08/5				09/5			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣	208,810	88.1%	5,056	78.4%	191,412	87.5%	3,291	115.5%
人材紹介	7,676	3.2%			5,921	2.7%		
再就職支援	5,858	2.5%	1,377	21.4%	5,794	2.7%	1,025	36.0%
アウトソーシング	13,732	5.8%	1,883	29.2%	14,725	6.7%	2,135	74.9%
その他	2,115	0.9%	△ 26	△ 0.4%	3,002	1.4%	12	0.4%
消去又は全社	△ 1,248	△ 0.5%	△ 1,846	△ 28.6%	△ 2,155	△ 1.0%	△ 3,614	△ 126.8%
合計	236,945	100.0%	6,444	100.0%	218,699	100.0%	2,850	100.0%

連結業績 四半期推移



	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)					
	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	
連	売上	56,444	60,489	7.2%	59,136	△2.2%	56,757	59,026	4.0%	56,950	△3.5%	57,498	58,250	1.3%	52,531	△9.8%	60,531	59,178	△2.2%	50,082	△15.4%
	売上総利益	11,308	12,115	7.1%	11,762	△2.9%	11,660	12,230	4.9%	11,435	△6.5%	11,897	12,671	6.5%	10,554	△16.7%	12,182	12,352	1.4%	9,833	△20.4%
	販管費	9,031	10,585	17.2%	10,902	3.0%	9,623	10,688	11.1%	10,696	0.1%	9,567	10,655	11.4%	9,986	△6.3%	10,320	10,995	6.5%	9,149	△16.8%
	営業利益	2,277	1,529	△32.8%	860	△43.8%	2,037	1,541	△24.3%	738	△52.1%	2,330	2,015	△13.5%	567	△71.8%	1,862	1,356	△27.1%	683	△49.6%
	経常利益	2,377	1,584	△33.4%	909	△42.6%	2,014	1,560	△22.5%	894	△42.7%	2,367	1,994	△15.8%	527	△73.5%	2,047	1,497	△26.9%	1,029	△31.3%
	当期純利益	1,125	795	△29.4%	313	△60.6%	947	268	△71.7%	△110	-	1,050	1,286	22.5%	△810	-	1,074	612	△43.0%	919	50.1%
結	売上総利益率	20.0%	20.0%	0.0pt	19.9%	△0.1pt	20.5%	20.7%	0.2pt	20.1%	△0.6pt	20.7%	21.8%	1.1pt	20.1%	△1.7pt	20.1%	20.9%	0.8pt	19.6%	△1.3pt
	販管費率	16.0%	17.5%	1.5pt	18.4%	0.9pt	16.9%	18.1%	1.2pt	18.8%	0.7pt	16.6%	18.3%	1.7pt	19.0%	0.7pt	17.0%	18.6%	1.6pt	18.2%	△0.4pt
	営業利益率	4.0%	2.5%	△1.5pt	1.5%	△1.0pt	3.6%	2.6%	△1.0pt	1.3%	△1.3pt	4.1%	3.5%	△0.6pt	1.1%	△2.4pt	3.1%	2.3%	△0.8pt	1.4%	△0.9pt
	経常利益率	4.2%	2.6%	△1.6pt	1.5%	△1.1pt	3.5%	2.6%	△0.9pt	1.6%	△1.0pt	4.1%	3.4%	△0.7pt	1.0%	△2.4pt	3.4%	2.5%	△0.9pt	2.1%	△0.4pt
	当期純利益率	2.0%	1.3%	△0.7pt	0.5%	△0.8pt	1.7%	0.5%	△1.2pt	-	-	1.8%	2.2%	0.4pt	-	-	1.8%	1.0%	△0.8pt	1.8%	0.8pt

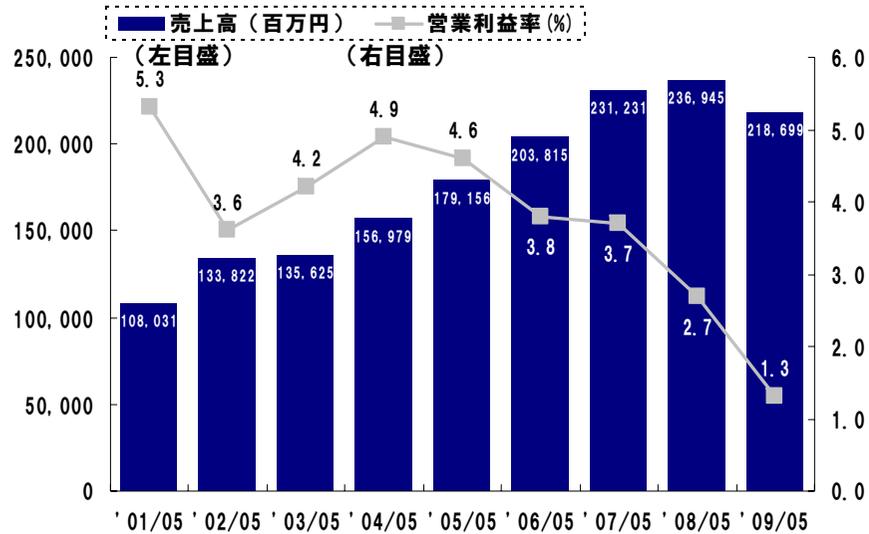
連結業績 四半期推移/事業区分別

(単位:百万円)

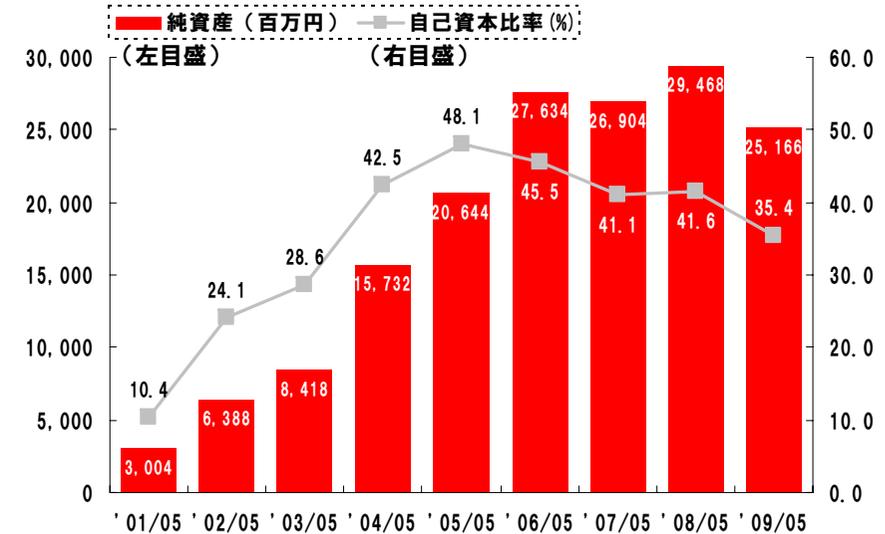
	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)					
	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	50,723	53,596	5.7%	51,780	△ 3.4%	51,213	52,090	1.7%	49,884	△ 4.2%	52,167	51,162	△ 1.9%	46,267	△ 9.6%	54,847	51,961	△ 5.3%	43,479	△ 16.3%
	人材紹介	1,704	2,260	32.6%	1,810	△ 19.9%	1,516	1,905	25.7%	1,686	△ 11.5%	1,529	1,795	17.4%	1,253	△ 30.2%	1,895	1,714	△ 9.5%	1,170	△ 31.7%
	再就職支援	1,328	1,213	△ 8.7%	1,545	27.3%	1,260	1,421	12.8%	1,347	△ 5.2%	937	1,588	69.5%	1,307	△ 17.7%	882	1,634	85.4%	1,593	△ 2.5%
	アウトソーシング	2,415	3,217	33.2%	3,693	14.8%	2,502	3,389	35.4%	3,785	11.7%	2,596	3,486	34.3%	3,638	4.4%	2,711	3,639	34.2%	3,607	△ 0.9%
	その他	496	472	△ 4.9%	655	38.7%	495	498	0.4%	632	27.0%	514	574	11.7%	793	38.1%	468	571	22.0%	922	61.5%
	消去または全社	△ 225	△ 270	-	△ 349	-	△ 231	△ 278	-	△ 385	-	△ 246	△ 356	-	△ 729	-	△ 272	△ 342	-	△ 690	-
営業利益	人材派遣・請負/人材紹介	2,076	1,384	△ 33.3%	1,112	△ 19.7%	1,411	618	△ 56.2%	913	47.8%	1,841	1,613	△ 12.4%	484	△ 70.0%	1,635	1,440	△ 11.9%	782	△ 45.7%
	再就職支援	451	226	△ 49.8%	434	91.9%	350	361	3.0%	184	△ 49.1%	40	378	836.3%	149	△ 60.5%	△ 83	411	-	257	△ 37.5%
	アウトソーシング	△ 119	△ 72	-	213	-	340	550	61.6%	545	△ 0.9%	577	929	60.8%	828	△ 10.8%	375	476	27.0%	548	15.0%
	その他	△ 134	△ 9	-	△ 31	-	△ 62	10	-	55	411.5%	△ 133	△ 17	-	53	-	△ 65	△ 10	-	△ 65	-
	消去または全社	3	0	-	△ 868	-	△ 2	1	-	△ 960	-	4	△ 887	-	△ 947	-	1	△ 961	-	△ 838	-
営業利益率	人材派遣・請負/人材紹介	4.0%	2.5%	△ 1.5pt	2.1%	△ 0.4pt	2.7%	1.1%	△ 1.6pt	1.8%	0.7pt	3.4%	3.0%	△ 0.4pt	1.0%	△ 2.0pt	2.9%	2.7%	△ 0.2pt	1.8%	△ 0.9pt
	再就職支援	34.0%	18.6%	△ 15.4pt	28.1%	9.5pt	27.8%	25.4%	△ 2.4pt	13.7%	△ 11.7pt	4.3%	23.8%	19.5pt	11.4%	△ 12.4pt	-	25.2%	-	16.2%	△ 9.0pt
	アウトソーシング	-	-	-	5.8%	8.1pt	13.6%	16.2%	2.6pt	14.4%	△ 1.8pt	22.3%	26.6%	4.3pt	22.8%	△ 3.8pt	13.8%	13.1%	△ 0.7pt	15.2%	2.1pt
	その他	-	-	-	-	-	-	2.2%	-	8.8%	6.6pt	-	-	-	6.7%	-	-	-	-	-	-

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%
当期純利益(損失)	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671

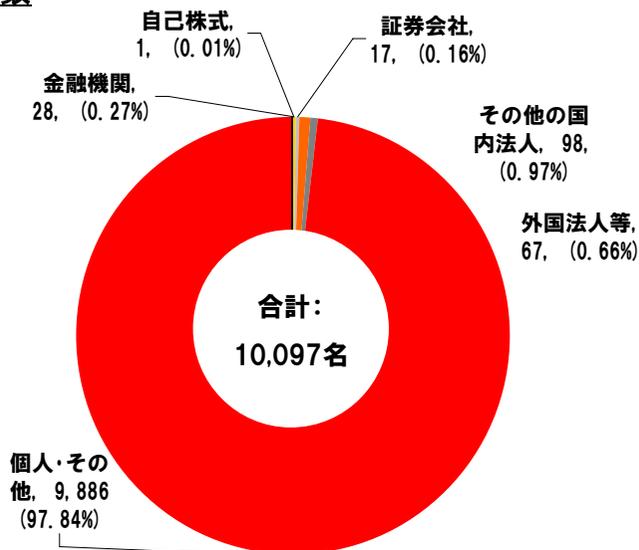
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中旬期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中旬期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

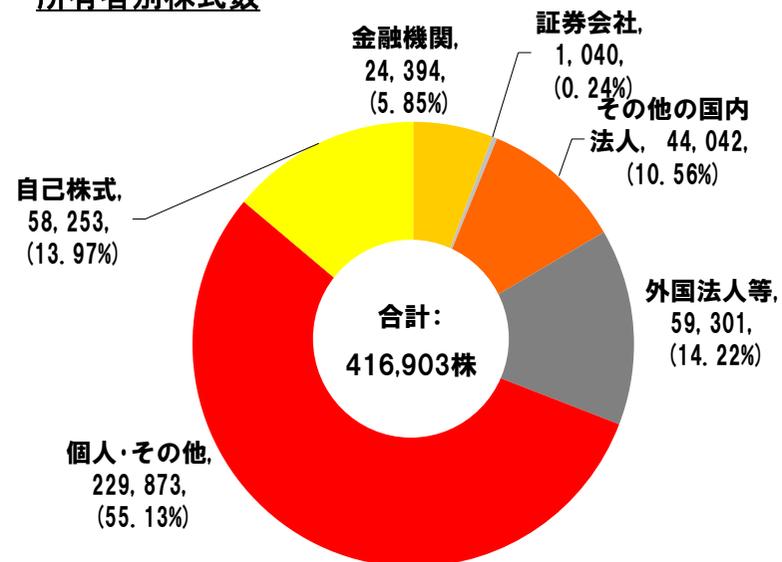
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2009年5月31日現在)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パナナグループ	58,253	13.97%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	23,842	5.72%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	17,006	4.08%
南部 栄三郎	9,000	2.16%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	8,845	2.12%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	7,394	1.77%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,592	1.34%
パナナグループ従業員持株会	4,673	1.12%

※第2位に自己株式58,253株(発行済株式総数に対する所有割合13.97%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

※ハリス・アソシエイツ・エル・ビーから2009年7月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2009年6月24日現在で51,124株を所有している旨の報告を受けておりますが、2009年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,916名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 36社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2009年5月31日時点

スタッフ向けトータルサポート

パソナは、パソナスタッフの皆さんのお仕事から福利厚生、ヘルスケア、生活相談に至るまでトータルなサポート体制を構築しています。

Total Support

