

Pasona Data Book 2005

株式会社パソナ
Pasona Inc.

Contents

| | |
|---|----|
| 業績推移 Results Indicator | 1 |
| 四半期業績 Quarterly Results | 2 |
| セグメント別業績推移 Segment Results Indicator | 3 |
| 派遣職種別売上高 Net Sales by Staffing Type | 4 |
| 人材派遣稼働者数 Temporary Staff at Work | 5 |
| 人材派遣市場データ Staffing Industry Market Data | 6 |
| 規制緩和の流れ The History of Deregulation | 7 |
| 主要経営指標(連結) Key Indicators (Consolidated) | 8 |
| 主要経営指標(単体) Key Indicators (Non-Consolidated) | 9 |
| 収益性に関する指標 Profitability Indicators | 10 |
| バリュエーションに関する指標 Valuation Indicators | 11 |
| フリーキャッシュフロー、時価総額 Free Cash Flows, Market Capitalization | 12 |
| 資本の調達状況 Capital Procurement | 13 |
| 株式情報 Stock Information | 14 |
| 株価データ Stock Price Data | 15 |
| グループ会社一覧 Group Companies | 16 |
| グループ会社概要 Group Corporate Date | 17 |
| 会社概要 Corporate Data | 18 |

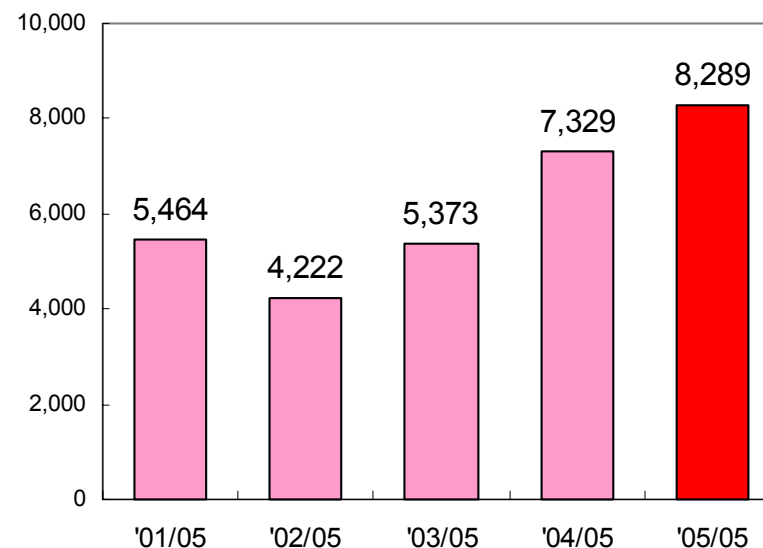
売上高 Net Sales

(百万円 / Millions of yen)



経常利益 Ordinary Income

(百万円 / Millions of yen)



業績推移 Results Indicator

(中間) (百万円 / Millions of yen)

| | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 Net Sales | 108,031 | 133,822 | 135,625 | 156,979 | 179,156 |
| 売上原価 Cost of Sales | 85,592 | 109,478 | 108,879 | 124,226 | 141,925 |
| 売上総利益 Gross Profit | 22,438 | 24,343 | 26,746 | 32,753 | 37,231 |
| 販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses | 16,695 | 19,557 | 21,058 | 25,104 | 28,992 |
| 営業利益 Operating Income | 5,742 | 4,786 | 5,687 | 7,648 | 8,238 |
| 経常利益 Ordinary Income | 5,464 | 4,222 | 5,373 | 7,329 | 8,289 |
| 税金等調整前当期 (中間) 純利益 (損失) Income before Income Taxes | 7,988 | 4,220 | 4,980 | 7,154 | 8,243 |
| 当期 (中間) 純利益 Net Income | 6,849 | 1,974 | 2,027 | 3,647 | 4,363 |

| | '03/11 | '04/11 |
|--|--------|--------|
| 売上高 Net Sales | 74,641 | 87,016 |
| 売上原価 Cost of Sales | 59,657 | 69,128 |
| 売上総利益 Gross Profit | 14,983 | 17,888 |
| 販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses | 12,091 | 13,905 |
| 営業利益 Operating Income | 2,892 | 3,982 |
| 経常利益 Ordinary Income | 2,707 | 3,990 |
| 税金等調整前当期 (中間) 純利益 (損失) Income before Income Taxes | 2,631 | 4,013 |
| 当期 (中間) 純利益 Net Income | 1,272 | 2,319 |

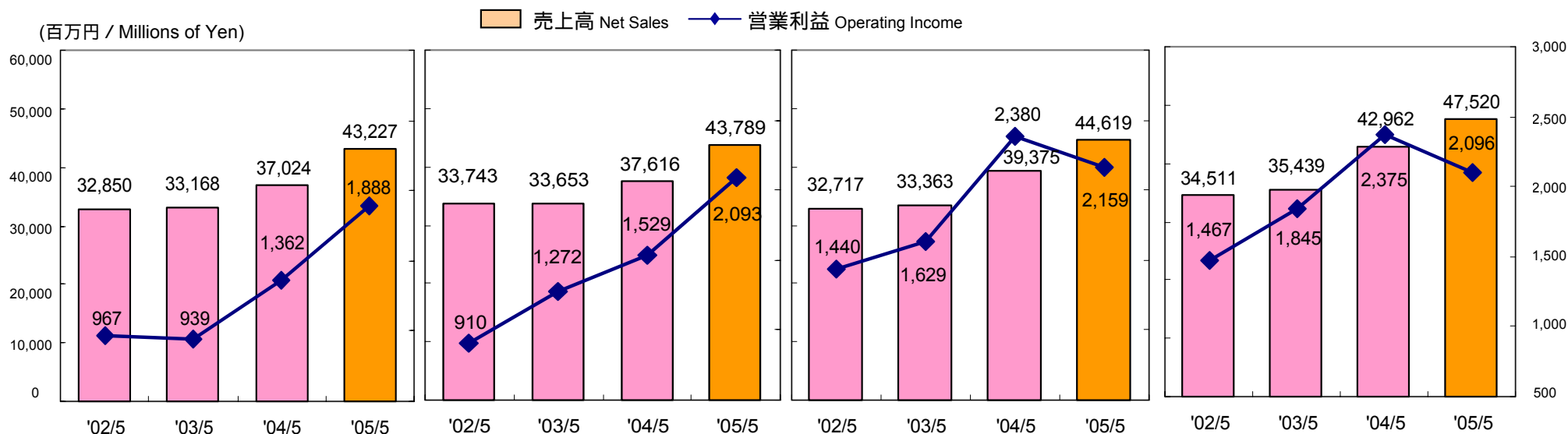
四半期業績 Quarterly Results

第1四半期 1st Quarter

第2四半期 2nd Quarter

第3四半期 3rd Quarter

第4四半期 4th Quarter



業績推移 四半期 Quarterly Results

四半期開示は2002年5月期から開始 Earning Results reported quarterly from FY ended May 2002

(百万円 / Millions of Yen)

| 売上高 Net Sales | 第1四半期 1st quarter | 第2四半期 2nd quarter | 第3四半期 3rd quarter | 第4四半期 4th quarter | 通期 Full term |
|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| '01/5 | - | - | - | - | 108,031 |
| '02/5 | 32,850 | 33,743 | 32,717 | 34,511 | 133,822 |
| '03/5 | 33,168 | 33,653 | 33,363 | 35,439 | 135,625 |
| '04/5 | 37,024 | 37,616 | 39,375 | 42,962 | 156,979 |
| '05/5 | 43,227 | 43,789 | 44,619 | 47,520 | 179,156 |

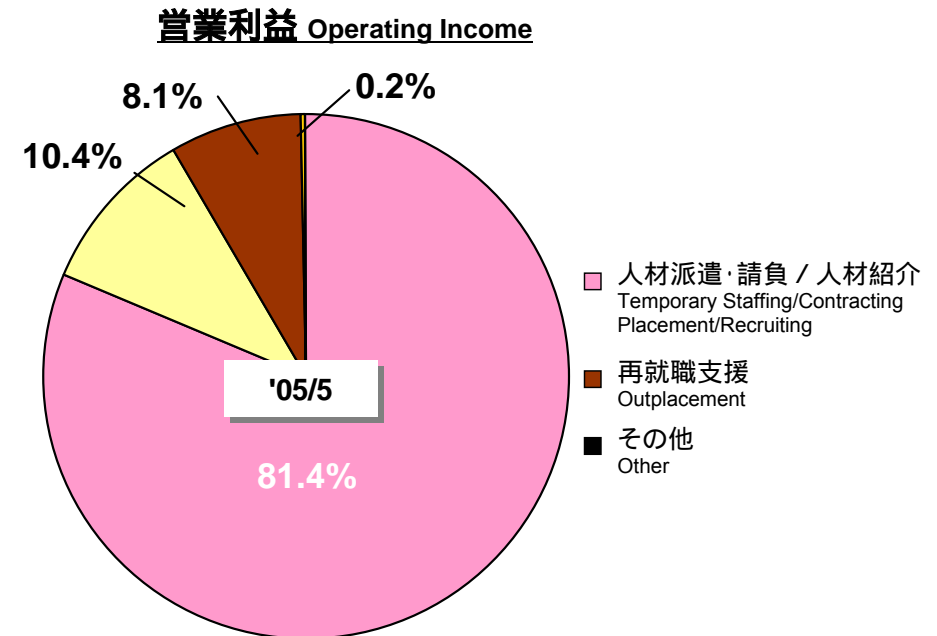
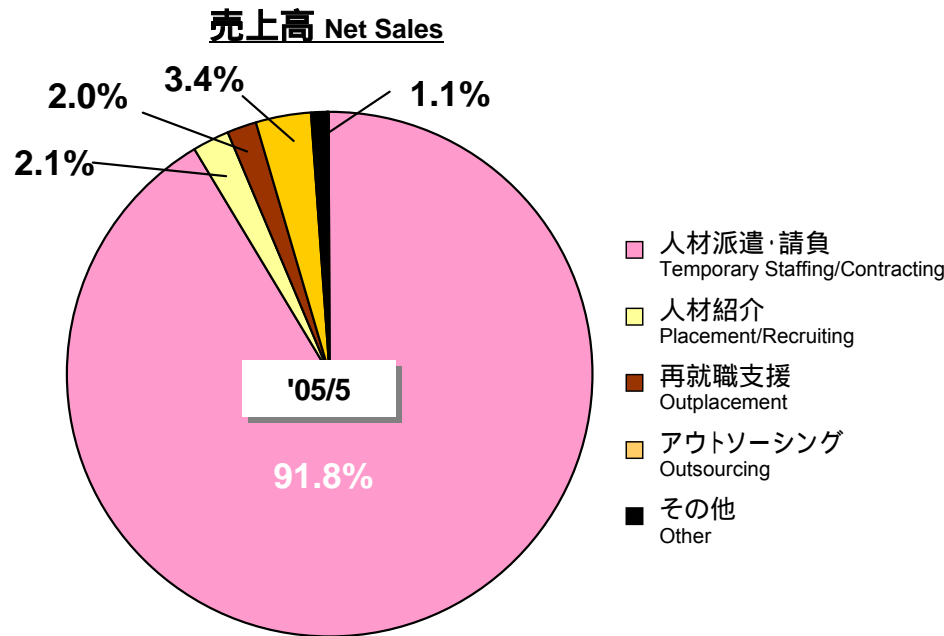
| 営業利益 Operating Income | 第1四半期 1st quarter | 第2四半期 2nd quarter | 第3四半期 3rd quarter | 第4四半期 4th quarter | 通期 Full term |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| '01/5 | - | - | - | - | 5,742 |
| '02/5 | 967 | 910 | 1,440 | 1,467 | 4,786 |
| '03/5 | 939 | 1,272 | 1,629 | 1,845 | 5,687 |
| '04/5 | 1,362 | 1,529 | 2,380 | 2,375 | 7,648 |
| '05/5 | 1,888 | 2,093 | 2,159 | 2,096 | 8,238 |

| 経常利益 Ordinary Income | 第1四半期 1st quarter | 第2四半期 2nd quarter | 第3四半期 3rd quarter | 第4四半期 4th quarter | 通期 Full term |
|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| '01/5 | - | - | - | - | 5,464 |
| '02/5 | 886 | 851 | 1,113 | 1,370 | 4,222 |
| '03/5 | 884 | 1,201 | 1,638 | 1,648 | 5,373 |
| '04/5 | 1,348 | 1,359 | 2,280 | 2,341 | 7,329 |
| '05/5 | 1,906 | 2,083 | 2,116 | 2,183 | 8,289 |

| 当期純利益 Net Income | 第1四半期 1st quarter | 第2四半期 2nd quarter | 第3四半期 3rd quarter | 第4四半期 4th quarter | 通期 Full term |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| '01/5 | - | - | - | - | 6,849 |
| '02/5 | 290 | 532 | 476 | 675 | 1,974 |
| '03/5 | 394 | 537 | 768 | 326 | 2,027 |
| '04/5 | 642 | 630 | 1,110 | 1,263 | 3,647 |
| '05/5 | 955 | 1,364 | 979 | 1,065 | 4,363 |

セグメント別業績推移 Segment Results Indicator

<2005年5月期 FY ended May 2005>



セグメント別の業績推移 Segment Results

(中間)

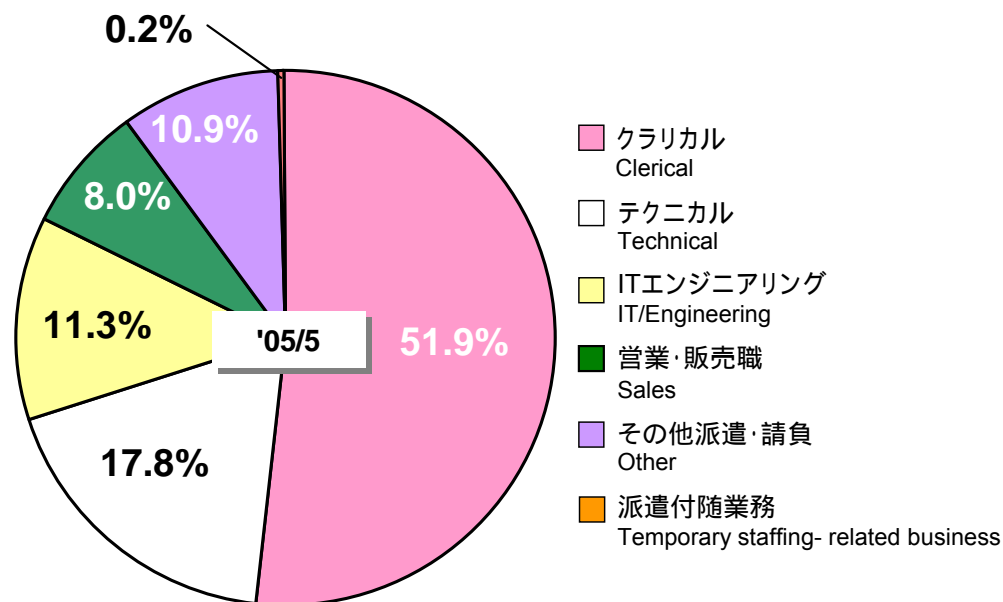
(百万円 / Millions of yen)

| 売上高 Net Sales | '01/05 | 構成比 Share | '02/05 | 構成比 Share | '03/05 | 構成比 Share | '04/05 | 構成比 Share | '05/05 | 構成比 Share | '03/11 | 構成比 Share | '04/11 | 構成比 Share |
|--|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|
| 人材派遣・請負 Temporary Staffing/Contracting | 102,876 | 95.2% | 127,738 | 95.5% | 125,263 | 92.4% | 143,409 | 91.4% | 164,360 | 91.8% | 68,269 | 91.5% | 79,770 | 91.7% |
| 人材紹介 Placement/Recruiting | 362 | 0.3% | 575 | 0.4% | 984 | 0.7% | 1,996 | 1.3% | 3,833 | 2.1% | 607 | 0.8% | 1,952 | 2.2% |
| 再就職支援 Outplacement | 597 | 0.6% | 920 | 0.7% | 3,299 | 2.4% | 3,133 | 2.0% | 3,643 | 2.0% | 1,509 | 2.0% | 1,885 | 2.2% |
| アウトソーシング Outsourcing | 2,150 | 2.0% | 3,106 | 2.3% | 4,885 | 3.6% | 7,260 | 4.6% | 6,021 | 3.4% | 3,739 | 5.0% | 2,753 | 3.2% |
| その他 Other | 2,042 | 1.9% | 1,840 | 1.4% | 1,515 | 1.1% | 1,890 | 1.2% | 2,039 | 1.1% | 872 | 1.2% | 1,005 | 1.1% |
| 消去または全社 Elimination and Corporate | - | - | 359 | 0.3% | 321 | 0.2% | 709 | 0.5% | 741 | 0.4% | 356 | 0.5% | 351 | 0.4% |
| 合計 Total | - | - | 133,822 | 100.0% | 135,625 | 100.0% | 156,979 | 100.0% | 179,156 | 100.0% | 74,641 | 100.0% | 87,016 | 100.0% |

| 営業利益 Operating Income | '01/05 | 構成比 Share | '02/05 | 構成比 Share | '03/05 | 構成比 Share | '04/05 | 構成比 Share | '05/05 | 構成比 Share | '03/11 | 構成比 Share | '04/11 | 構成比 Share |
|--|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|
| 人材派遣・請負/人材紹介 Temporary Staffing/Contracting, Placement/Recruiting | - | - | 4,459 | 93.2% | 3,712 | 65.3% | 6,013 | 78.6% | 6,710 | 81.4% | 2,280 | 78.9% | 3,399 | 85.3% |
| 再就職支援 Outplacement | - | - | 73 | 1.5% | 1,189 | 20.9% | 745 | 9.7% | 856 | 10.4% | 341 | 11.8% | 552 | 13.9% |
| アウトソーシング Outsourcing | - | - | 95 | 2.0% | 551 | 9.7% | 700 | 9.2% | 669 | 8.1% | 171 | 5.9% | 38 | 1.0% |
| その他 Other | - | - | 145 | 3.0% | 216 | 3.8% | 189 | 2.5% | 12 | 0.2% | 104 | 3.6% | 62 | 1.6% |
| 消去または全社 Elimination and Corporate | - | - | 12 | 0.3% | 16 | 0.3% | 0 | 0.0% | 9 | 0.1% | 6 | 0.2% | 6 | 0.2% |
| 合計 Total | - | - | 4,786 | 100.0% | 5,687 | 100.0% | 7,648 | 100.0% | 8,238 | 100.0% | 2,892 | 100.0% | 3,982 | 100.0% |

派遣職種別売上高 Net Sales by Staffing Type

<2005年5月期 FY ended May 2005>



数値はグループ内取引消去後
Figures exclude intrasegment sales

クラリカル(一般事務職) Clerical

様々な一般事務職の派遣であり、あらゆる業界のオフィスで必要とされる様々な事務職業務を担当する派遣分野

Clerical (General office work) staffing features various temporary jobs for general office work, covering all fields of office staffing necessary for any industry.

テクニカル(専門事務職) Technical

専門事務職(経理、英文会計、FP、保険・証券関係、通訳・翻訳等)の派遣で、比較的高度な専門スキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野

Technical (Specialized office work) includes positions in accounting, English document operation, financial planning, insurance and securities work, and translation and interpretation. This work requires a comparatively high level of skill or certification.

ITエンジニアリング IT/Engineering

ネットワーク技術者やプログラマ、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野

IT/Engineering includes temp positions for network engineers, programmers, manufacturing and design engineers, PC experts, and other work in IT-related fields.

営業・販売職 Marketing/Sales

1999年12月の労働者派遣法改正により、新たに派遣が認められた営業職及び販売職の派遣分野

Marketing/Sales are fields that were made possible by the revised 1999 Temporary Workers' Law.

その他 Other

上記以外の派遣分野とグループ内取引消去

Excluding Temporary staffing segment other than the aforementioned and intrasegment sales.

派遣付随業務 Temporary staffing-related business

研修やEQ検査等の分野

Temporary staffing-related business includes training and EQ inspection work.

(中間) (百万円 / Millions of yen)

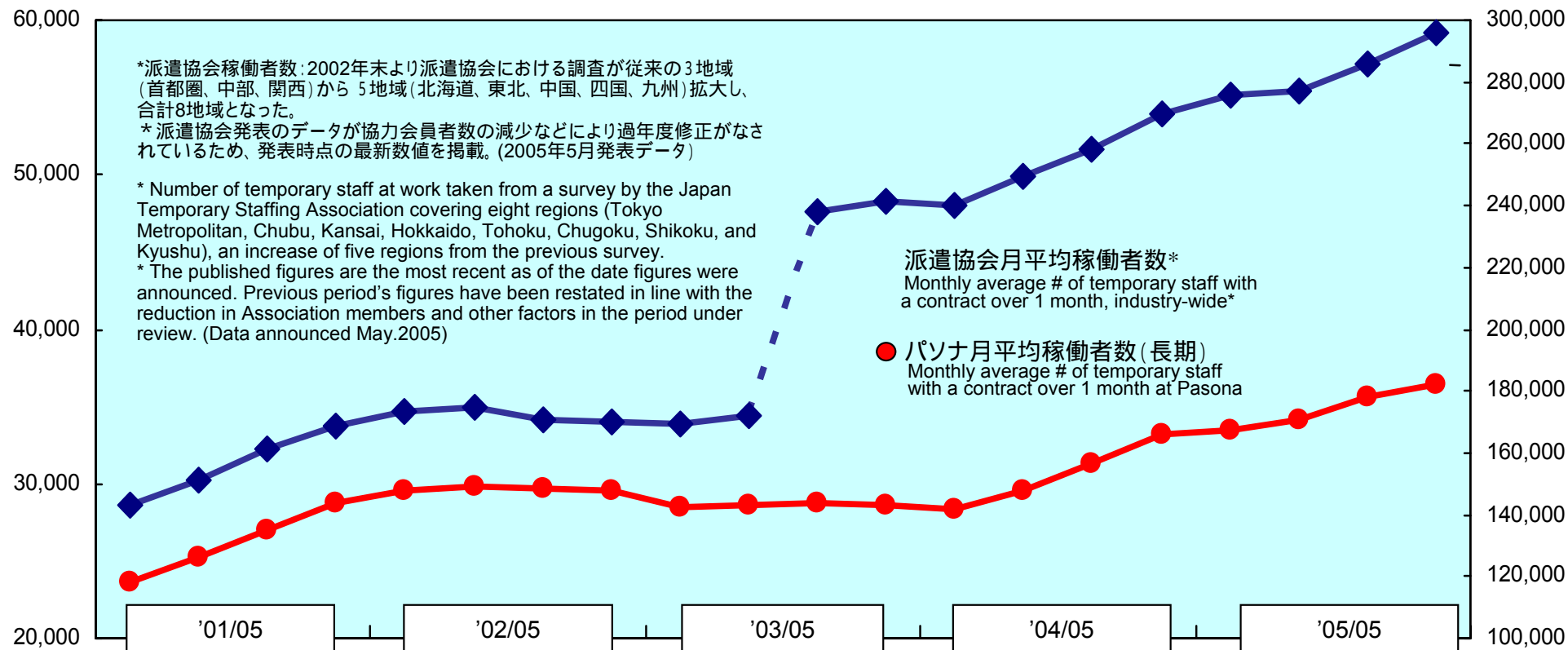
| | '01/05 | | | '02/05 | | | '03/05 | | | '04/05 | | | '05/05 | | | '03/11 | | | '04/11 | | |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY |
| クラリカル Clerical | 60,438 | 58.7% | — | 69,070 | 54.3% | 14.3% | 66,975 | 53.5% | 4.6% | 73,881 | 51.6% | 10.3% | 85,142 | 51.9% | 15.2% | 35,534 | 52.1% | 5.5% | 41,037 | 51.5% | 15.5% |
| テクニカル Technical | 20,542 | 20.0% | — | 23,066 | 18.1% | 12.3% | 23,873 | 19.1% | 1.9% | 26,452 | 18.5% | 10.8% | 29,154 | 17.8% | 10.2% | 12,522 | 18.4% | 3.8% | 14,335 | 18.0% | 14.5% |
| ITエンジニアリング IT/Engineering | 11,346 | 11.0% | — | 18,785 | 14.8% | 65.6% | 16,549 | 13.2% | 12.7% | 17,442 | 12.2% | 5.4% | 18,546 | 11.3% | 6.3% | 8,503 | 12.5% | 4.1% | 9,166 | 11.5% | 7.8% |
| 営業・販売職 Sales | 10,549 | 10.3% | — | 16,253 | 12.8% | 54.1% | 17,487 | 14.0% | 19.6% | 11,254 | 7.9% | 43.8% | 13,176 | 8.0% | 17.1% | 5,279 | 7.7% | 49.5% | 6,428 | 8.1% | 21.8% |
| その他派遣・請負 Other | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 13,896 | 9.7% | — | 17,830 | 10.9% | 28.3% | 6,187 | 9.1% | — | 8,553 | 10.7% | 38.2% |
| 派遣付随業務 Temporary staffing-related business | — | — | — | — | — | — | 253 | 0.2% | — | 250 | 0.2% | 1.3% | 317 | 0.2% | 26.7% | 115 | 0.2% | 0.1% | 174 | 0.2% | 51.1% |
| 人材派遣・請負事業計 Total | 102,876 | 100.0% | — | 127,175 | 100.0% | 23.6% | 125,139 | 100.0% | 1.9% | 143,178 | 100.0% | 14.4% | 164,169 | 100.0% | 14.7% | 68,144 | 100.0% | 10.4% | 79,696 | 100.0% | 17.0% |

人材派遣稼働者数 Temporary Staff at Work

(パソナ/人数)
(Pasona data: persons)

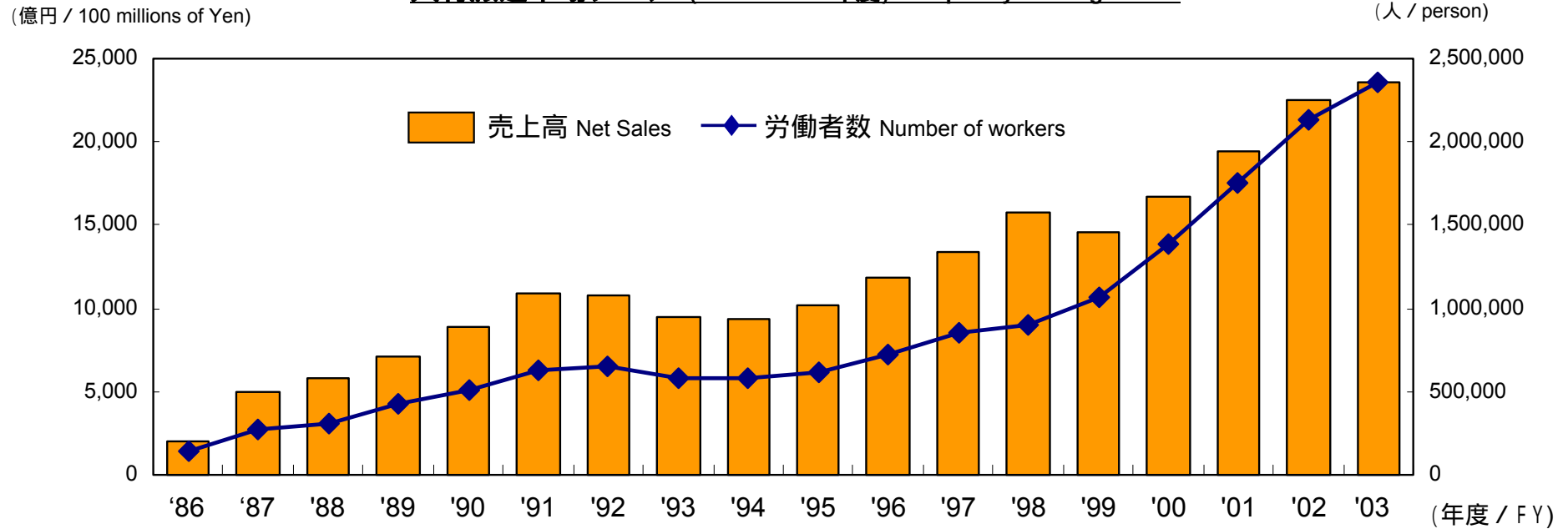
派遣稼働者数 Temporary Staff at Work

(派遣協会/人数)
(Industry data: persons)



| | '01/05 | | | | '02/05 | | | | '03/05 | | | | '04/05 | | | | '05/05 | | | |
|-----------------------|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 派遣協会 Industry-wide | 143,204 | 151,458 | 161,092 | 169,009 | 173,116 | 174,598 | 171,019 | 169,810 | 169,070 | 172,368 | 239,058 | 242,276 | 241,250 | 250,960 | 259,652 | 270,866 | 277,336 | 285,720 | 295,803 | |
| パソナ Pasona | 23,598 | 25,207 | 26,966 | 28,819 | 29,553 | 29,884 | 29,708 | 29,581 | 28,527 | 28,613 | 28,753 | 28,572 | 28,372 | 29,543 | 31,295 | 33,138 | 33,510 | 34,208 | 35,611 | 36,395 |
| | 前年同Q比 YoY | | | | 25.2% | 18.5% | 10.1% | 2.6% | 3.5% | 4.3% | 3.2% | 3.4% | 0.5% | 3.2% | 8.8% | 16.0% | 18.1% | 15.8% | 13.8% | 9.8% |
| | 新卒・ケア補正 New graduates/Care compensation | | | | | | | | | | | | | | | | 17.8% | 17.9% | 16.2% | 12.3% |

人材派遣市場データ (1986～2003年度) Temporary Staffing Market



労働者派遣事業 年間売上高の推移 (Temporary Staffing Business Annual Net Sales Number of Workers)

| 年度 FY | 売上高 (億円) Net Sales (100 Millions of yen) | 労働者数 (人) Number of workers(person) |
|----------|---|---------------------------------------|
| '86 | 1,968 | 144,709 |
| '87 | 5,032 | 268,300 |
| '88 | 5,832 | 312,903 |
| '89 | 7,093 | 427,958 |
| '90 | 8,869 | 510,267 |
| '91 | 10,899 | 624,200 |
| '92 | 10,808 | 653,598 |
| '93 | 9,488 | 574,686 |
| '94 | 9,319 | 575,879 |

| 年度 FY | 売上高 (億円) Net Sales (100 Millions of yen) | 労働者数 (人) Number of workers(person) |
|----------|---|---------------------------------------|
| '95 | 10,171 | 612,056 |
| '96 | 11,827 | 724,248 |
| '97 | 13,335 | 855,330 |
| '98 | 15,707 | 895,274 |
| '99 | 14,605 | 1,067,949 |
| '00 | 16,717 | 1,386,364 |
| '01 | 19,452 | 1,747,913 |
| '02 | 22,472 | 2,129,654 |
| '03 | 23,614 | 2,362,380 |

出所: 厚生労働省 労働者派遣事業報告集計結果
(Source: White Paper on Temporary Staffing Business Ministry of Wealth, Labour and Welfare)

1986年の労働者派遣法施行以来、経済、雇用環境の変化とともに、人材派遣事業の規制緩和も一歩ずつ進んできました。
Since implementation of the Worker Dispatch Law in 1986, regulations have been gradually relaxed as economic and employment conditions changed.

1986 労働者派遣法施行

人材派遣市場の健全な育成を目的に施行。ソフトウェア開発や秘書など適用対象業務13業務からスタート(同年3業務追加、16業務に)

1986 Worker Dispatch Law enacted

Intent of the law is to provide for healthy growth in the temporary staffing market. Thirteen occupations, such as software development and secretarial work were covered initially, with three more added during the first year.

1994 高齢者特例派遣事業スタート

60歳以上の高齢者の派遣で適用対象業務が原則自由化される

1994 Use of elderly as temporary staff begins

Dispatch of workers over 60 years old liberalized in principle.

1995 派遣対象業務の拡大

インテリアコーディネーターやOAインストラクターなど派遣適用対象業務が拡大(計26業務に)

1995 Extension of law

The law is extended to cover a total of 26 occupations, including interior coordinators and office equipment instructors.

1997 - 1999 職業紹介の規制緩和実施

職業紹介の取扱業務が従来の29職業から原則自由化。職業安定法も改正され、民間職業紹介が幅広く認知されるとともに、事業のルールが明確化される

1997 - 1999 Deregulation of placement services

Regulations governing placement of 29 occupations is liberalized in principle. The Employment Security Law is revised, raising the awareness of placement services in a wide range of public companies, while also clarifying business rules.

1999 改正労働者派遣法施行

派遣適用対象業務の原則自由化(ネガティブリスト化)の実施。営業職・販売職など「新職種」の派遣がスタート

1999 Revised Worker Dispatch Law enacted

“New types” of occupations such as sales and marketing positions liberalized in principle (negative listing).

2000 紹介予定派遣解禁

紹介予定派遣(テンプ・ツー・パーム)が解禁

2000 Ban on temp-to-perm lifted

2002 雇用対策臨時特例法施行

中高年の派遣期間が特例措置として3年に延長

2002 Temporary Special Law for Employment Promotion enacted

Special measure implemented extending temporary staffing period of middle-aged workers to three years.

2003 労働者派遣法改正

製造業務や医療分野(一部)への派遣が解禁
新職種の派遣期間の延長(1年 3年)
紹介予定派遣の事前面接の解禁

2003 Further deregulation of Revised Worker Dispatch Law

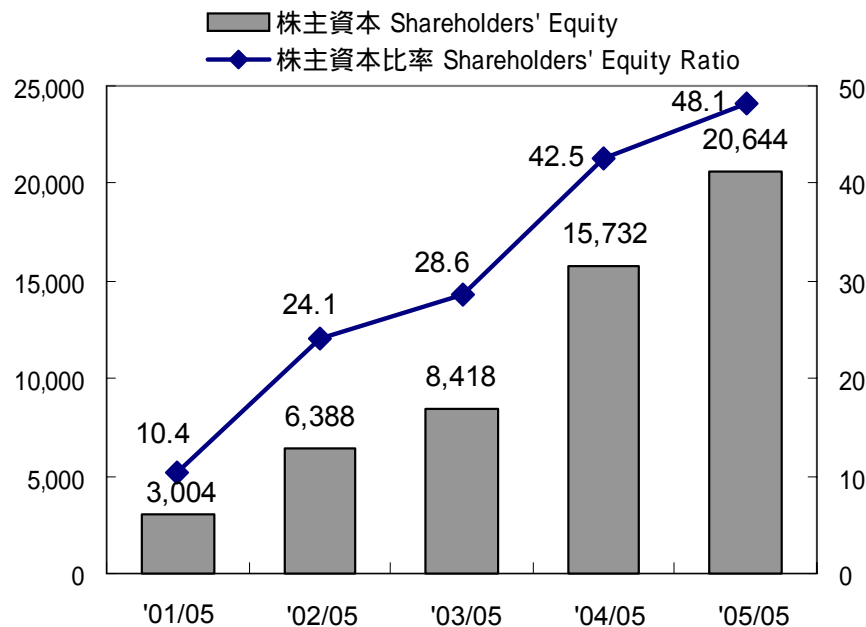
Ban on certain types of manufacturing and medical occupations lifted. Dispatch period for “new types” of occupations extended from one to three years. Ban on pre-hire interviews for temp-to-perm positions lifted.

主要経営指標 (連結) Key Indicators (Consolidated)

株主資本および株主資本比率

Shareholders' Equity and Shareholders' Equity Ratio

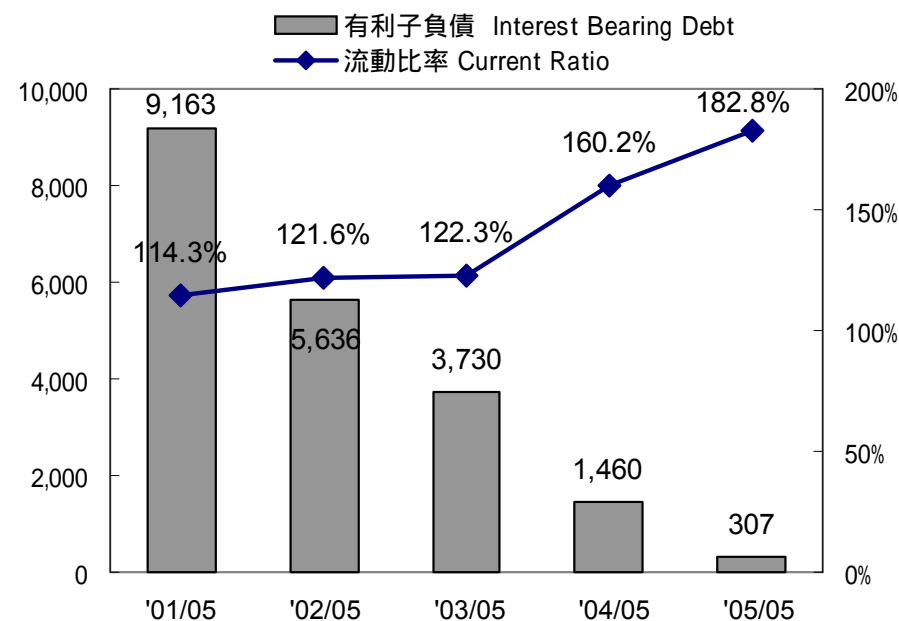
(百万円 / Millions of yen)



有利子負債および流動比率

Interest Bearing Debt and Current Ratio

(百万円 / Millions of yen)



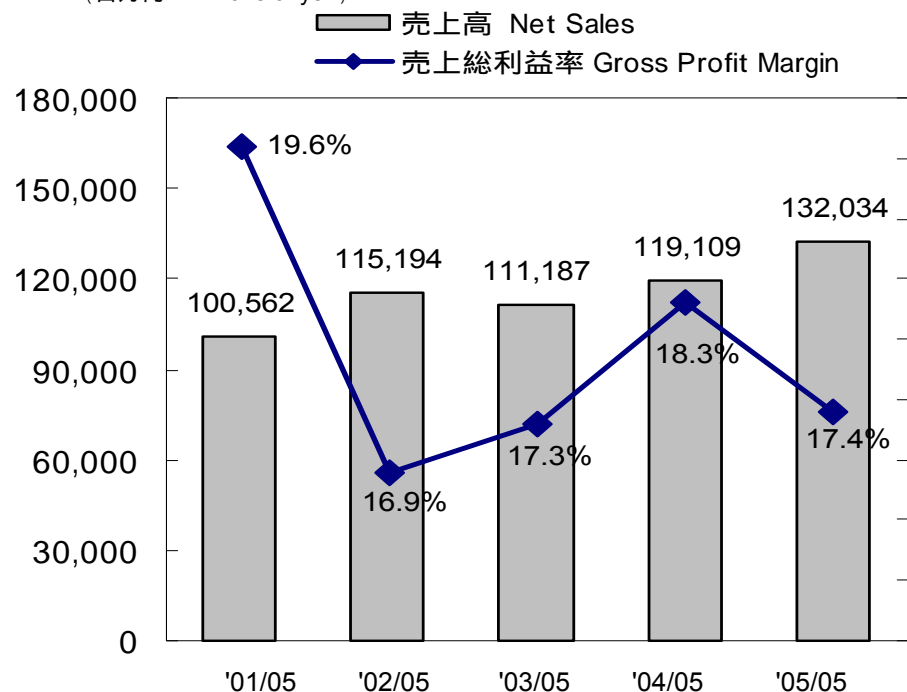
(中間) (百万円 / Millions of yen)

| 経営指標 Key Indicators | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '03/11 | '04/11 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| 売上高 Net Sales | 108,031 | 133,822 | 135,625 | 156,979 | 179,156 | 74,641 | 87,016 |
| 売上総利益率 Gross Profit Margin | 20.8% | 18.2% | 19.7% | 20.9% | 20.8% | 20.1% | 20.6% |
| 営業利益 Operating Income | 5,742 | 4,786 | 5,687 | 7,648 | 8,238 | 2,892 | 3,982 |
| 営業利益率 Operating Income Ratio | 5.3% | 3.6% | 4.2% | 4.9% | 4.6% | 3.9% | 4.6% |
| 経常利益 Ordinary Income | 5,464 | 4,222 | 5,373 | 7,329 | 8,289 | 2,707 | 3,990 |
| 経常利益率 Ordinary Income Ratio | 5.1% | 3.2% | 4.0% | 4.7% | 4.6% | 3.6% | 4.6% |
| 当期(中間)純利益(損失) Net Income (loss) | 6,849 | 1,974 | 2,027 | 3,647 | 4,363 | 1,272 | 2,319 |
| 総資産 Total Assets | 28,849 | 26,526 | 29,425 | 37,004 | 42,884 | 32,759 | 39,150 |
| 株主資本 Shareholders' Equity | 3,004 | 6,388 | 8,418 | 15,732 | 20,644 | 13,374 | 18,381 |
| 株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio | 10.4% | 24.1% | 28.6% | 42.5% | 48.1% | 40.8% | 47.0% |
| 有利子負債 Interest Bearing Debt | 9,163 | 5,636 | 3,730 | 1,460 | 307 | 2,730 | 1,449 |
| 流動比率 Current Ratio | 114.3% | 121.6% | 122.3% | 160.2% | 182.8% | 146.9% | 177.2% |
| 従業員数 Number of Employees | 1,371 | 1,537 | 1,687 | 1,979 | 2,204 | 1,886 | 2,000 |

主要経営指標 (単体) Key Indicators (Non-Consolidated)

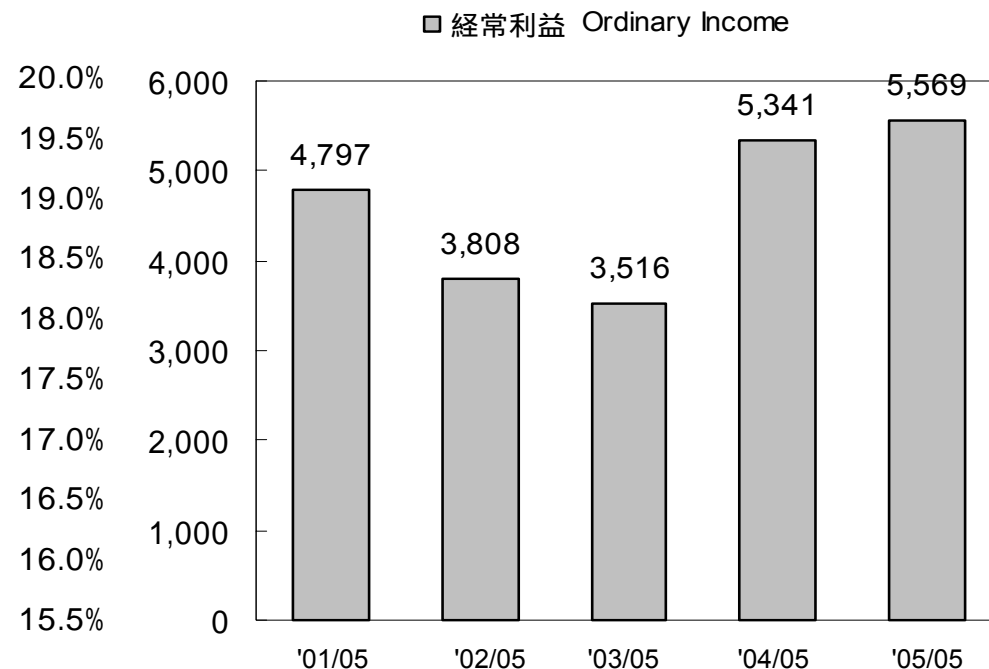
売上高および売上総利益率
Net Sales and Gross Profit Margin

(百万円 / Millions of yen)



経常利益
Ordinary Income

(百万円 / Millions of yen)



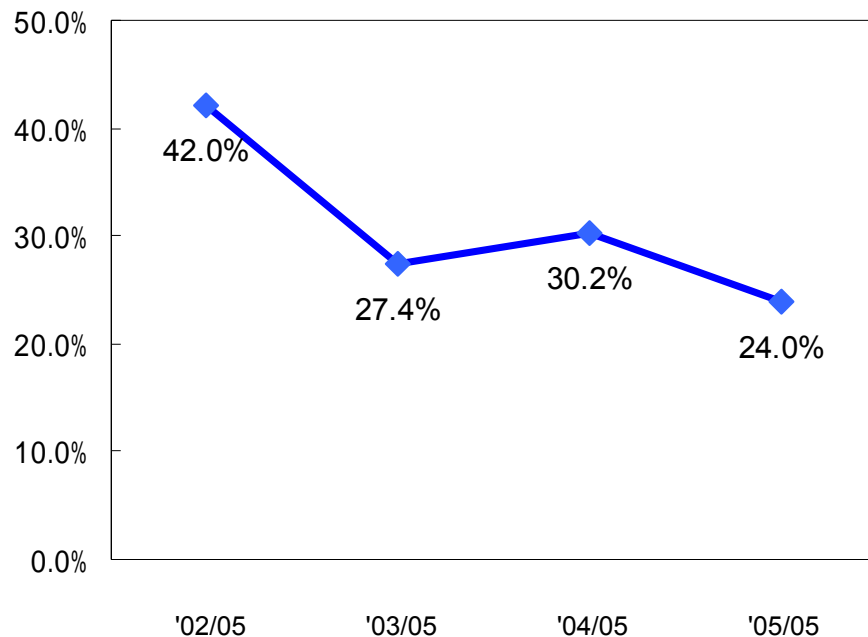
(中間)

(百万円 / Millions of yen)

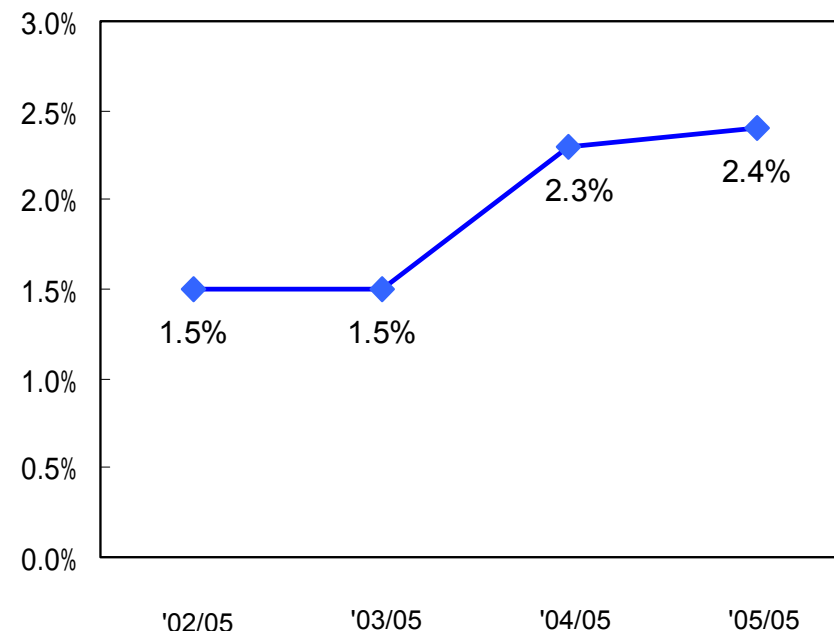
| 経営指標 Key Indicators | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '03/11 | '04/11 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| 売上高 Net Sales | 100,562 | 115,194 | 111,187 | 119,109 | 132,034 | 56,980 | 65,053 |
| 売上総利益率 Gross Profit Margin | 19.6% | 16.9% | 17.3% | 18.3% | 17.4% | 18.1% | 17.4% |
| 営業利益 Operating Income | 5,163 | 4,115 | 3,527 | 5,469 | 5,462 | 2,109 | 2,625 |
| 営業利益率 Operating Income Ratio | 5.1% | 3.6% | 3.2% | 4.6% | 4.1% | 3.7% | 4.0% |
| 経常利益 Ordinary Income | 4,797 | 3,808 | 3,516 | 5,341 | 5,569 | 2,014 | 2,741 |
| 経常利益率 Ordinary Income Ratio | 4.8% | 3.3% | 3.2% | 4.5% | 4.2% | 3.5% | 4.2% |
| 当期(中間)純利益(損失) Net Income (loss) | 2,991 | 2,006 | 1,637 | 2,789 | 3,008 | 1,127 | 1,347 |
| 総資産 Total Assets | 29,210 | 25,863 | 25,527 | 30,670 | 32,866 | 28,776 | 31,337 |
| 株主資本 Shareholders' Equity | 6,864 | 10,280 | 11,918 | 18,406 | 21,952 | 16,739 | 20,061 |
| 株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio | 23.5% | 39.8% | 46.7% | 60.0% | 66.8% | 58.2% | 64.0% |
| 配当性向 Payout Ratio | | | | 10.2% | 22.0% | | |
| 従業員数 Number of Employees | 1,116 | 1,226 | 1,231 | 1,195 | 1,219 | 1,138 | 1,143 |

収益性に関する経営指標 Profitability Indicators

株主資本当期純利益率 (ROE)
Return on Equity



売上高当期純利益率
Return on Sales

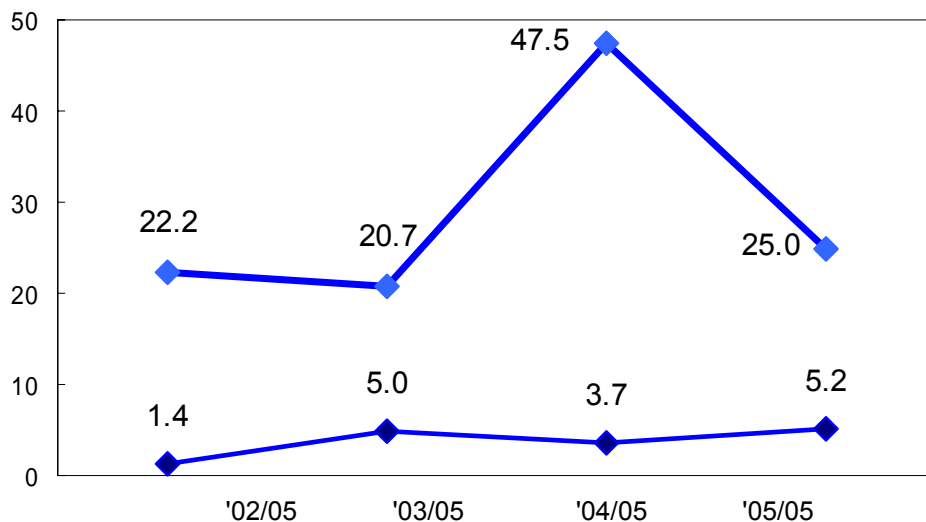


(中間) (百万円 / Millions of yen)

| 経営指標 Key Indicators | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '03/11 | '04/11 |
|--|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| 販売費及び一般管理費比率 SG&A Ratio | 15.5% | 14.6% | 15.5% | 16.0% | 16.2% | 16.2% | 16.0% |
| 売上高当期純利益率 Return on Sales | - | 1.5% | 1.5% | 2.3% | 2.4% | 1.7% | 2.7% |
| 株主資本当期純利益率 Return on Equity | - | 42.0% | 27.4% | 30.2% | 24.0% | - | - |
| 総資産当期純利益率 Return on Asset | - | 7.4% | 6.9% | 9.9% | 10.2% | - | - |
| 一株当たり当期(中間)純利益(損失) Net Income (Loss) per Share | 325,044.94 | 73,738.60 | 14,813.83 | 25,713.38 | 9,933.92 | 9,252.53 | 5,422.71 |

株価収益率および株価純資産倍率 Price/Earnings Ratio and Price Book Value Ratio

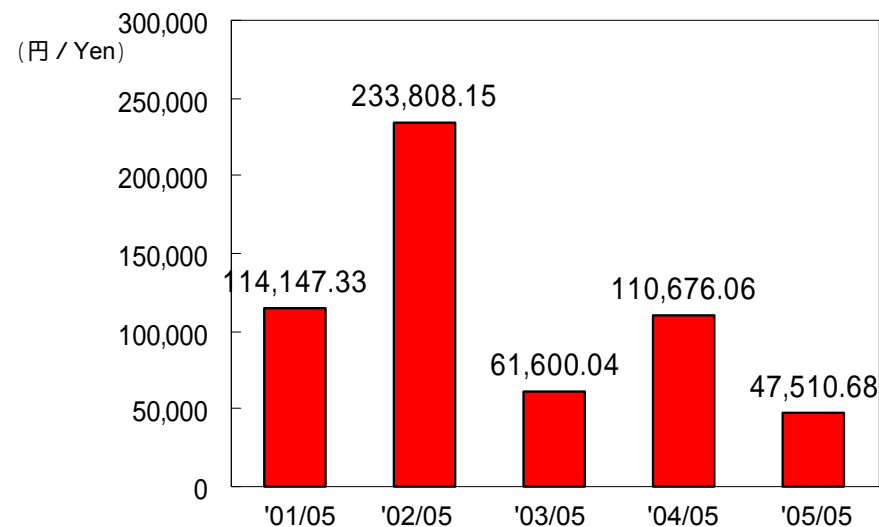
(倍 / Times) ◆ 株価収益率(PER) Price/Earnings Ratio
◆ 株価純資産倍率(PBR) Price Book Value Ratio



1株当たり株主資本 Shareholders' Equity per Share

2001年12月に上場以来、株式分割を2度実施
株式分割実施日 分割比率
2002年7月22日 1:5
2004年7月20日 1:3

Following the Company's initial public offering in December 2001, Pasona conducted two stock splits.
Date of Stock Split Stock Split Ratio
July 22, 2002 Five -for-One Stock Split
July 20, 2004 Three -for-One Stock Split



[中間] (円 / Yen)

| 経営指標 Key Indicators | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '03/11 | '04/11 |
|--|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 一株当たり株主資本 Shareholders' Equity per Share | 114,147.33 | 233,808.15 | 61,600.04 | 110,676.06 | 47,510.68 | 94,443.66 | 42,595.58 |
| 一株当たり配当金 Cadh Dividends per Share | - | - | - | 2,000 | 1,500 | - | - |
| 配当性向 Payout Ratio | - | - | - | 10.2% | 22.0% | - | - |
| 株価収益率(PER) Price/Earnings Ratio | - | 22.2 | 20.7 | 47.5 | 25.0 | - | - |
| 株価純資産倍率(PBR) Price Book Value Ratio | - | 1.4 | 5.0 | 3.7 | 5.2 | - | - |
| 一株当たり株主資本(BPS)成長率 BPS Growth Ratio | - | 104.83 | 73.65 | 79.67 | 57.07 | 76.3 | 54.9 |

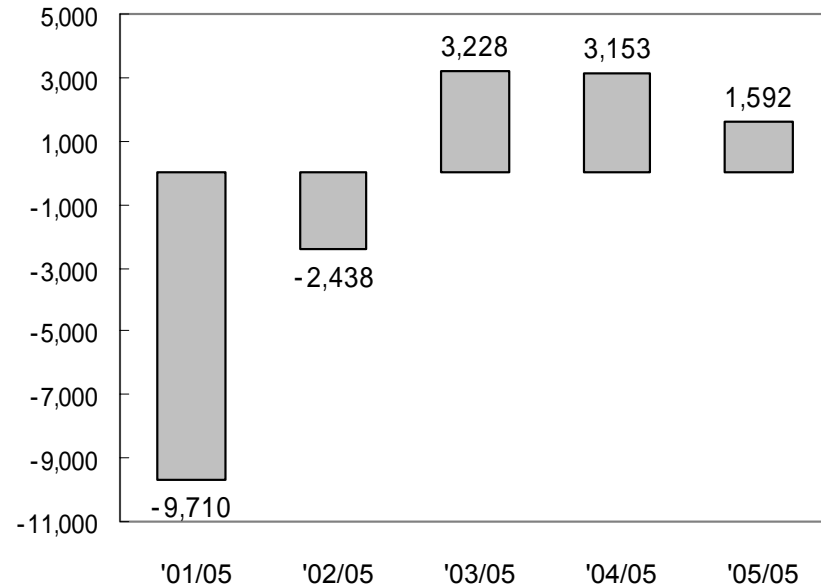
株価収益率 = 期末株価 ÷ 1株当たり当期純利益 (倍) Price/Earnings Ratio = Stock Price at Year End / Net Income per Share (Times)

株価純資産倍率 = 期末株価 ÷ 1株当たり株主資本 (倍) Price Book Value Ratio = Stock Price at Year End / Shareholders' Equity per Share (Times)

フリーキャッシュフロー、時価総額 Free Cash Flows, Market Capitalization

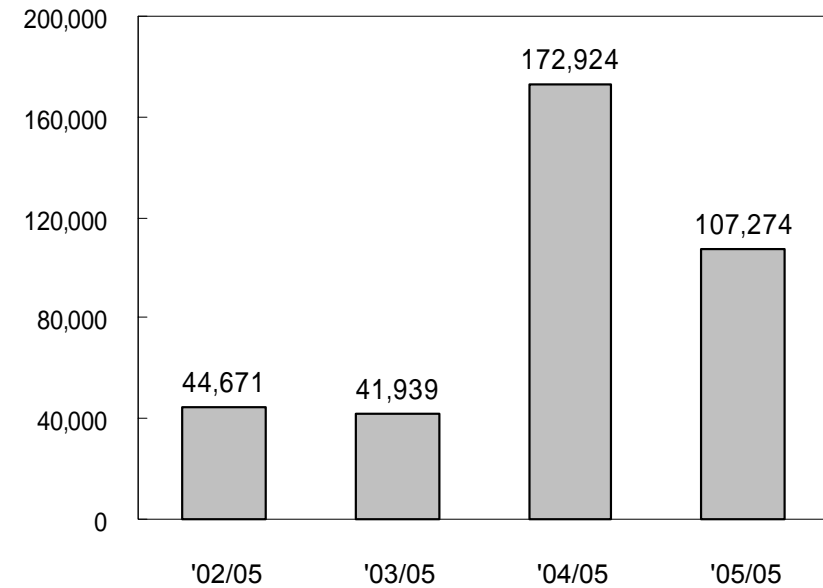
フリーキャッシュフロー
Free Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)



時価総額
Market Capitalization

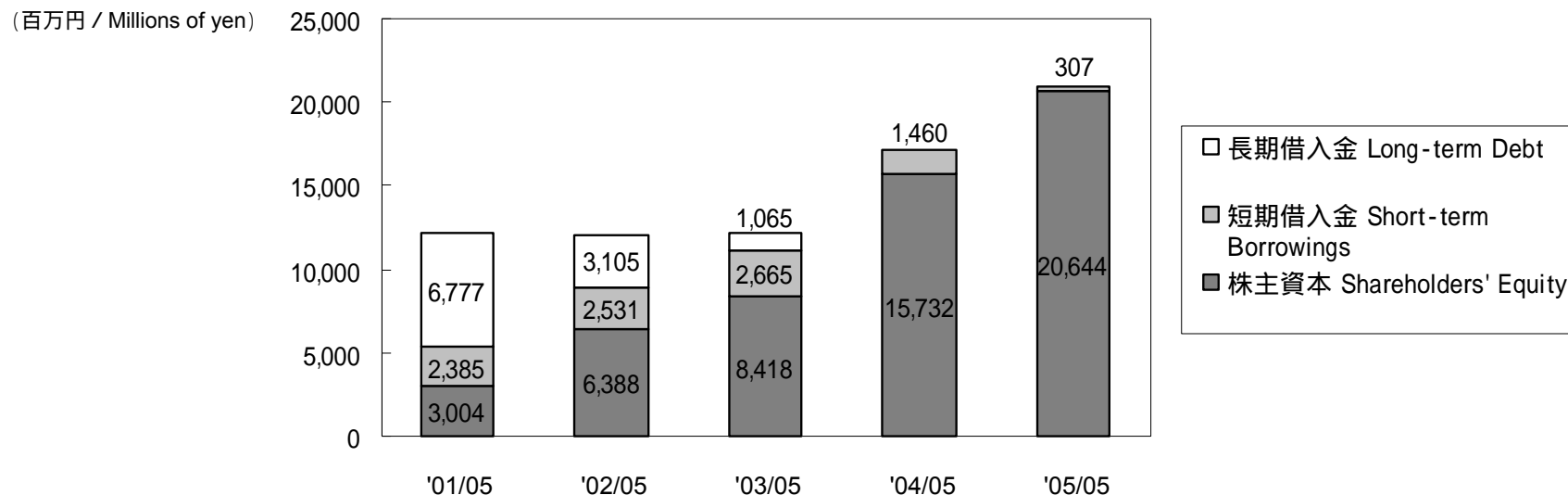
(百万円 / Millions of yen)



(中間) (百万円 / Millions of yen)

| 経営指標 Key Indicators | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '03/11 | '04/11 |
|--|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| フリーキャッシュフロー Free Cash Flows | 9,709 | 2,438 | 3,228 | 3,153 | 1,592 | 247 | 1,802 |
| 期末株価 (円) Stock Price at Year End (Yen) | — | 327,000 | 307,000 | 407,000 | 248,000 | 743,000 | 301,000 |
| 発行済み株式総数 Number of Shares Outstanding | 26,322 | 136,610 | 136,610 | 424,875 | 432,560 | 141,610 | 431,537 |
| 時価総額 Market Capitalization | — | 44,671 | 41,939 | 172,924 | 107,274 | 105,216 | 129,892 |

資本の調達状況 Capital Procurement

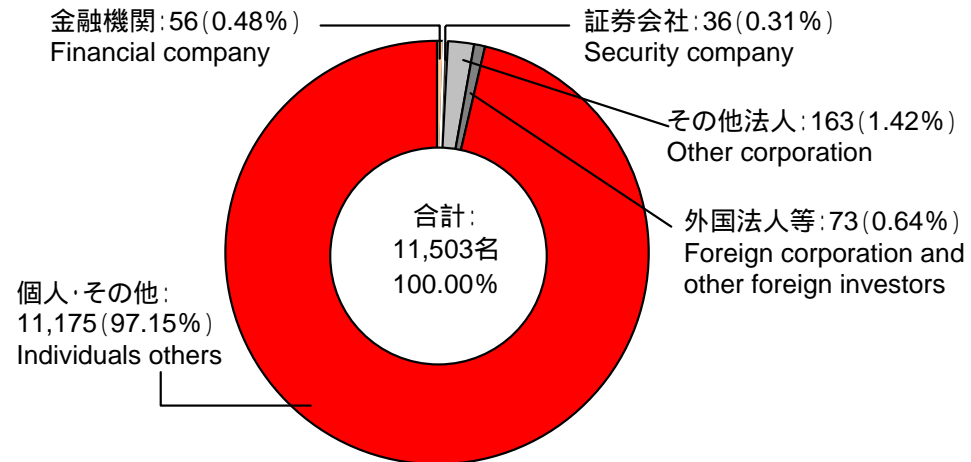


(中間) (百万円 / Millions of yen)

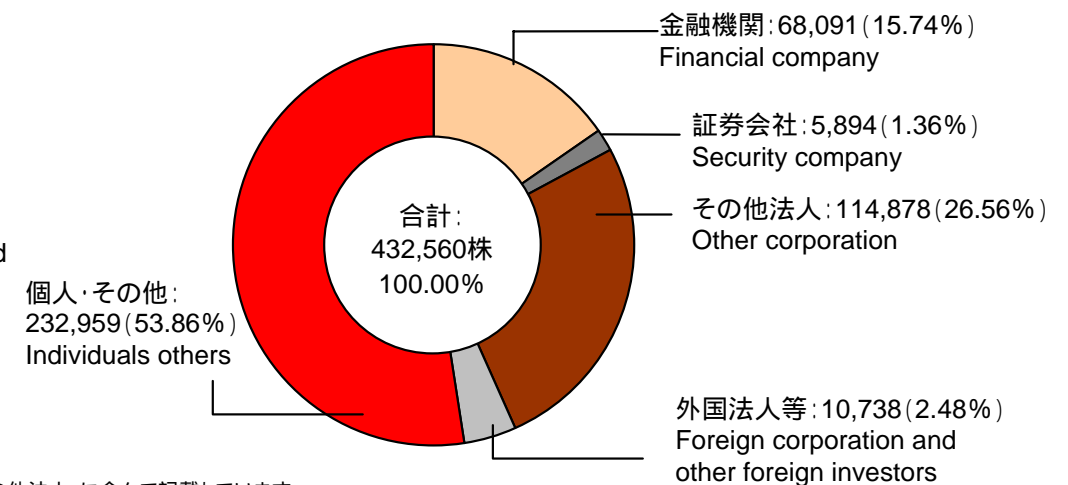
| 経営指標 Key Indicators | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '03/11 | '04/11 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 株主資本 Shareholders' Equity | 3,004 | 6,388 | 8,418 | 15,732 | 20,644 | 13,374 | 18,381 |
| 短期借入金 Short-term Borrowings | 2,385 | 2,531 | 2,665 | 1,460 | 307 | 2,730 | 1,449 |
| 長期借入金 Long-term Debt | 6,777 | 3,105 | 1,065 | - | - | - | - |
| 純有利子負債 Net Debt | 622 | 782 | 1,861 | 8,689 | 11,438 | 5,022 | 7,882 |

(2005年5月31日現在 / As of May 31, 2005)

所有者別株主数 Breakdown of Shareholders by Type



所有者別株式数 Breakdown of Shareholders by Number of Share Held



証券保管振替機構名義の株式については、「その他法人」に含んで記載しています。
Shares held under Japan Securities Depository Center is included in "Other corporation".

株式情報 (2005年5月31日現在)

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|--|------|-------------------|------------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|--|----------------|-----------------|------------|----------------|------------|--|----------------|----------------|-------|----------------|----------------|----------------|--------------|--|-----------------|----------------|-----------|----------------|
| 決算期 | 毎年5月31日 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式売買の単位 | 1株 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 上場証券取引所 | 東京証券取引所 市場第一部 (証券コード: 4332) 大阪証券取引所 ヘラクレス | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株主数 | 11,503名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主な大株主 | <table border="1"> <tbody> <tr> <td>南部靖之</td> <td>147,232株 (34.04%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社日興コーディアルグループ</td> <td>67,971株 (15.71%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社ナンブファイナンス</td> <td>30,000株 (6.94%)</td> </tr> <tr> <td>日本トラスティ・サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社 (信託口)</td> <td>16,687株 (3.86%)</td> </tr> <tr> <td>大和生命保険株式会社</td> <td>9,918株 (2.29%)</td> </tr> <tr> <td>日本マスタートラスト</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社 (信託口)</td> <td>9,669株 (2.24%)</td> </tr> <tr> <td>南部栄三郎</td> <td>9,000株 (2.08%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社南部エンタープライズ</td> <td>5,688株 (1.31%)</td> </tr> <tr> <td>日本トラスティ・サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社 (信託口4)</td> <td>4,955株 (1.15%)</td> </tr> <tr> <td>パソナ従業員持株会</td> <td>4,179株 (0.97%)</td> </tr> </tbody> </table> | 南部靖之 | 147,232株 (34.04%) | 株式会社日興コーディアルグループ | 67,971株 (15.71%) | 株式会社ナンブファイナンス | 30,000株 (6.94%) | 日本トラスティ・サービス | | 信託銀行株式会社 (信託口) | 16,687株 (3.86%) | 大和生命保険株式会社 | 9,918株 (2.29%) | 日本マスタートラスト | | 信託銀行株式会社 (信託口) | 9,669株 (2.24%) | 南部栄三郎 | 9,000株 (2.08%) | 株式会社南部エンタープライズ | 5,688株 (1.31%) | 日本トラスティ・サービス | | 信託銀行株式会社 (信託口4) | 4,955株 (1.15%) | パソナ従業員持株会 | 4,179株 (0.97%) |
| 南部靖之 | 147,232株 (34.04%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社日興コーディアルグループ | 67,971株 (15.71%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社ナンブファイナンス | 30,000株 (6.94%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 日本トラスティ・サービス | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 信託銀行株式会社 (信託口) | 16,687株 (3.86%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 大和生命保険株式会社 | 9,918株 (2.29%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 日本マスタートラスト | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 信託銀行株式会社 (信託口) | 9,669株 (2.24%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 南部栄三郎 | 9,000株 (2.08%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社南部エンタープライズ | 5,688株 (1.31%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 日本トラスティ・サービス | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 信託銀行株式会社 (信託口4) | 4,955株 (1.15%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| パソナ従業員持株会 | 4,179株 (0.97%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Stock Information (As of May 31, 2005)

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|----------------|-------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|---|-----------------------|---------------------------|----------------------|--|----------------------|----------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---|----------------------|--------------------------------------|----------------------|
| Fiscal Year ended | May 31 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Stock Transaction Unit | The Company's stock is traded in units of one share | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Stock Listings | Tokyo Stock Exchange , First Section (Security code: 4332) Osaka Securities Exchange Nippon New Market Hercules | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Number of Shareholders | 11,503 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Principal Stockholders | <table border="1"> <tbody> <tr> <td>Yasuyuki Nambu</td> <td>147,232 shares (34.04%)</td> </tr> <tr> <td>Nikko Cordial Corporation</td> <td>67,971 shares (15.71%)</td> </tr> <tr> <td>Nambu Finance Inc.</td> <td>30,000 shares (6.94%)</td> </tr> <tr> <td>Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account)</td> <td>16,687 shares (3.86%)</td> </tr> <tr> <td>Yamato Life Insurance co.</td> <td>9,918 shares (2.29%)</td> </tr> <tr> <td>The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account)</td> <td>9,669 shares (2.24%)</td> </tr> <tr> <td>Eizaburo Nambu</td> <td>9,000 shares (2.08%)</td> </tr> <tr> <td>Nambu Enterprise Inc.</td> <td>5,688 shares (1.31%)</td> </tr> <tr> <td>Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account 4)</td> <td>4,955 shares (1.15%)</td> </tr> <tr> <td>Pasona Employee Stock Ownership Plan</td> <td>4,179 shares (0.97%)</td> </tr> </tbody> </table> | Yasuyuki Nambu | 147,232 shares (34.04%) | Nikko Cordial Corporation | 67,971 shares (15.71%) | Nambu Finance Inc. | 30,000 shares (6.94%) | Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account) | 16,687 shares (3.86%) | Yamato Life Insurance co. | 9,918 shares (2.29%) | The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account) | 9,669 shares (2.24%) | Eizaburo Nambu | 9,000 shares (2.08%) | Nambu Enterprise Inc. | 5,688 shares (1.31%) | Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account 4) | 4,955 shares (1.15%) | Pasona Employee Stock Ownership Plan | 4,179 shares (0.97%) |
| Yasuyuki Nambu | 147,232 shares (34.04%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nikko Cordial Corporation | 67,971 shares (15.71%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nambu Finance Inc. | 30,000 shares (6.94%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account) | 16,687 shares (3.86%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Yamato Life Insurance co. | 9,918 shares (2.29%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account) | 9,669 shares (2.24%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Eizaburo Nambu | 9,000 shares (2.08%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nambu Enterprise Inc. | 5,688 shares (1.31%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account 4) | 4,955 shares (1.15%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pasona Employee Stock Ownership Plan | 4,179 shares (0.97%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

株価データ Stock Price Data



| 月 Month | 高値(円) high(¥) | 安値(円) low(¥) | 終値(円) Close(¥) | 時価総額 Market Value |
|------------|------------------|-----------------|-------------------|----------------------|
| 2004/8 | 312,000 | 242,000 | 300,000 | 1,288 |
| 9 | 320,000 | 257,000 | 279,000 | 1,202 |
| 10 | 302,000 | 262,000 | 265,000 | 1,143 |
| 11 | 308,000 | 261,000 | 301,000 | 1,298 |
| 12 | 326,000 | 278,000 | 312,000 | 1,346 |
| 2005/1 | 326,000 | 299,000 | 301,000 | 1,300 |
| 2 | 300,000 | 270,000 | 275,000 | 1,188 |
| 3 | 282,000 | 261,000 | 266,000 | 1,149 |
| 4 | 297,000 | 257,000 | 265,000 | 1,146 |
| 5 | 275,000 | 245,000 | 248,000 | 1,073 |
| 6 | 266,000 | 239,000 | 252,000 | 1,090 |

(億円 / 100 millions of yen)

グループ会社一覧 Group Companies

(2005年5月31日現在 / As of May 31, 2005)

| 名称 | 資本金 (百万円) | 議決権の 所有割合(%) |
|---|-----------------|-----------------|
| (連結子会社) | | |
| 株式会社パソナ京都 | 72 | 40.00 |
| 株式会社パソナ岡山 | 30 | 70.00 |
| 株式会社パソナテック | 551 | 60.87 |
| 株式会社パソナオン | 65 | 100.00 |
| 株式会社パソナソーシング | 20 | 100.00 |
| 株式会社パソナスパークル | 30 | 90.00 |
| 株式会社パソナエンパワー | 50 | 60.00 |
| 株式会社パソナロジコム | 10 | 100.00 |
| 株式会社パソナインシュアランス | 75 | 60.00 |
| 株式会社パソナキャレント | 150 | 100.00 |
| 株式会社パソナグローバル | 50 | 100.00 |
| 株式会社パソナエンジニアリング | 100 | 100.00 |
| 株式会社パソナスポーツメイト | 25 | 100.00 |
| 株式会社パソナキャリアアセット | 208 | 80.41 |
| 株式会社ベネフィット・ワン | 1,082 | 54.41 |
| 株式会社ホーム・コンピューティング・ネットワーク | 70 | 79.49 |
| 株式会社パソナフォスター | 10 | 100.00 |
| 株式会社パソナアイ 1 | 175 | 100.00(18.00) |
| 株式会社NARP 1 | 100 | 74.00(23.00) |
| 株式会社パソナレップパワー | 25 | 100.00 |
| 株式会社パソナハートフル | 10 | 100.00 |
| Pasona N A, Inc. | 650,000 US\$ | 100.00 |
| Pasona Canada, Inc. | 300,000 C\$ | 100.00 |
| Pelham Search Pacific Limited | 1,520,000 HK\$ | 100.00 |
| Pelham International Limited | 1,000 GBP | 100.00 |
| Pasona Education Co. Limited | 1,500,000 HK\$ | 100.00 |
| Pasona Asia Co., Limited | 320,000 HK\$ | 100.00 |
| Pasona Taiwan Co., Ltd. | 12,000,000 NT\$ | 100.00 |
| MGR Search and Selection Co., Ltd. 1 | 7,000,000 NT\$ | 67.00(67.00) |
| Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd. | 8,000,000 BHT | 49.00 |
| Pasona Singapore Pte. Ltd. | 500,000 S\$ | 100.00 |
| (持分法適用関連会社) | | |
| 株式会社パソナ中九州 | 100 | 25.00 |
| 株式会社パソナ長崎 | 70 | 42.86 |
| 株式会社ファイナンシャルサン | 150 | 50.00 |
| 株式会社パソナ・エディーピー・ペイロール | 997 | 48.63 |
| 株式会社全国試験運営センター | 75 | 20.00 |
| 株式会社関西雇用創出機構 | 140 | 35.71 |
| 株式会社関東雇用創出機構 | 200 | 33.50 |
| 株式会社イー・スタッフィング | 330 | 33.33 |
| Cannon-Persona Recruitment Limited | 40,000 GBP | 30.00 |

1 「議決権の所有割合」欄の()書きは、内数であり、間接所有による議決権の所有割合を示しております。

| Name | Capital (Millions of yen) | Shareholding (%) |
|---|------------------------------|---------------------|
| (Consolidated subsidiaries) | | |
| Pasona Kyoto Inc. | 72 | 40.00 |
| Pasona Okayama Inc. | 30 | 70.00 |
| Pasona Tech, Inc. | 551 | 60.87 |
| Pasona On Inc. | 65 | 100.00 |
| Pasona Sourcing Inc. | 20 | 100.00 |
| Pasona Sparkle Inc. | 30 | 90.00 |
| Pasona Empower Inc. | 50 | 60.00 |
| Pasona Logicom Inc. | 10 | 100.00 |
| Pasona Insurance Inc. | 75 | 60.00 |
| Pasona Carent, Inc. | 150 | 100.00 |
| Pasona Global Inc. | 50 | 100.00 |
| Pasona Engineering Inc. | 100 | 100.00 |
| Pasona Sportsmate Inc. | 25 | 100.00 |
| Pasona career assets Inc. | 208 | 80.41 |
| Benefit One Inc. | 1,082 | 54.41 |
| Home Computing Network Inc. | 70 | 79.49 |
| Pasona Foster Inc. | 10 | 100.00 |
| Pasona ai Inc. 1 | 175 | 100.00(18.00) |
| NARP Inc. 1 | 100 | 74.00(23.00) |
| Pasona REP Power Inc. | 25 | 100.00 |
| Pasona Heartful Inc | 10 | 100.00 |
| Pasona N A, Inc. | 650,000 US\$ | 100.00 |
| Pasona Canada, Inc. | 300,000 C\$ | 100.00 |
| Pelham Search Pacific Limited | 1,520,000 HK\$ | 100.00 |
| Pelham International Limited | 1,000 GBP | 100.00 |
| Pasona Education Co. Limited | 1,500,000 HK\$ | 100.00 |
| Pasona Asia Co., Limited | 320,000 HK\$ | 100.00 |
| Pasona Taiwan Co., Ltd. | 12,000,000 NT\$ | 100.00 |
| MGR Search and Selection Co., Ltd. 1 | 7,000,000 NT\$ | 67.00(67.00) |
| Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd. | 8,000,000 BHT | 49.00 |
| Pasona Singapore Pte. Ltd. | 500,000 S\$ | 100.00 |
| (Equity Method Affiliates) | | |
| Pasona Nakakyusyu Inc. | 100 | 25.00 |
| Pasona Nagasaki Inc. | 70 | 42.86 |
| Financial Sun Inc. | 150 | 50.00 |
| Pasona ADP Payroll, Inc. | 997 | 48.63 |
| National Examination Center Inc. | 75 | 20.00 |
| Kansai Employment Creation Organization Inc. | 140 | 35.71 |
| Kantou Employment Creation Organization Inc. | 200 | 33.50 |
| e-Staffing Co., Ltd. | 330 | 33.33 |
| Cannon-Persona Recruitment Limited | 40,000 GBP | 30.00 |

1 Figures in parentheses () in Shareholding represents voting rights held indirectly.

パソナテック

Pasona Tech

(JASDAQ 2396)

| | |
|---------------------------------|---|
| 社名 Corporate Data | 株式会社パソナテック Pasona Tech, Inc. |
| 本社所在地 Headquarter | 東京都渋谷区道玄坂1-12-1 渋谷マークシティWEST Shibuya Markcity West 17F, 1-12-1,Dogenzaka,Shibuya-Ku,Tokyo |
| 設立 Establishment | 1990年3月26日 (事業開始日 1998年8月1日) August 1st, 1998 |
| 資本金 Paid-in Capital | 5億5,150万円 551.5 million yen |
| 代表者 Representative | 森本 宏一 Kouichi Morimoto |
| 事業内容 Business Activities | IT/インターネット分野における下記の事業 IT/Internet Business Areas: 人材派遣・請負事業 Temporary Human Resource Service 人材紹介事業 Placement Service アウトソーシングサービス Outsourcing Service |
| 従業員数 Number of Employees | 134名 134 persons |
| 売上高 Sales | 8,647百万円 (2005年3月期) 8,647 million yen (FY ended March 31, 2005) |
| URL | http://www.pasona-tech.co.jp/ |
| 主な大株主 Principal Stockholders | 株式会社パソナ Pasona Inc. 森本宏一 Kouich Morimoto パソナテック社員持株会 Pasona Tech Employee Stock Ownership Plan 吉田文夫 Fumio Yoshida 大阪証券金融株式会社(業務口) Osaka Securities Finance Company, Ltd. |

ベネフィット・ワン

Benefit One

(JASDAQ 2412)

| | |
|---------------------------------|---|
| 社名 Corporate Data | 株式会社ベネフィット・ワン Benefit One Inc. |
| 本社所在地 Headquarter | 東京都渋谷区渋谷3-12-18 渋谷南東急ビル Shibuya Minami Toukyu building, 3-12-18,Shibuya, Shibuya-Ku, Tokyo |
| 設立 Establishment | 1996年3月15日 March 15, 1996 |
| 資本金 Paid-in Capital | 10億7,670万円 1,076.7 million yen |
| 代表者 Representative | 白石 徳生 Norio Shiraishi |
| 事業内容 Business Activities | 福利厚生アウトソーシング業務 Welfare benefit agency services |
| 従業員数 Number of Employees | 400名 400 persons |
| 売上高 Sales | 6,018百万円 (2005年3月期) 6,018 million yen (FY ended March 31, 2005) |
| URL | http://www.benefit-one.co.jp/ |
| 主な大株主 Principal Stockholders | 株式会社パソナ Pasona Inc. 三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation ゴールドマン・サックス・インターナショナル Goldman Sachs International 株式会社日立製作所 Hitachi, Ltd. 白石徳生 Norio Shiraishi |

パソナ
Pasona Inc.

東京証券取引所第1部、大阪証券取引所ヘラクレス 4332
Tokyo Stock Exchange, 1st Section, Osaka Securities Exchange "Hercules" 4332

| | | | |
|--------|--|---------------------|--|
| 社名 | 株式会社パソナ | Corporate Name | Pasona Inc. |
| 本社所在地 | 〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル TEL 03-6734-1100(代) | HeadQuarter | Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004 Phone 03-6734-1100 |
| 設立 | 1989年9月27日 (創立 1976年2月) | Establishment | September 27, 1989 (Founding February 1976) |
| 資本金 | 82億85百万円 | Paid-in Capital | 8.285billion yen |
| 代表者 | 南部 靖之 | Representative | Yasuyuki Nambu |
| 事業内容 | 人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他) | Business Activities | Temporary staffing/Contracting Placement/Recruiting Outplacement Outsourcing Other |
| 従業員数 | 2,204名(連結) 契約社員含まず | Number of Employees | Consolidated 2,204 (Does not include Contract Workers) |
| グループ会社 | 連結 31社 持分 9社 | Group Companies | Subsidiaries 31, Affiliates 9 |
| ホームページ | www.pasona.co.jp/ | URL | www.pasona.co.jp/ |

(2005年5月31日現在)

(As of May 31,2005)



株式会社パソナ / Pasona Inc.

東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル 〒100-0004 / Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1 Otemachi, Chiyoda-ku Tokyo 100-0004, Japan

Tel : +81-3-6734-1100 Mail : ir@pasona.co.jp URL : <http://www.pasona.co.jp/>

本資料は、2005年5月期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2005年5月末現在のデータにもとづいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。

Disclaimer: This data has been compiled for the express purpose of disclosing our financial situation for the first half of the fiscal year ending May 31, 2005, and not to persuade investors to purchase our stock. Furthermore, this report has been prepared using recent data available as of May 31, 2005. When data based on published opinions, predictions, etc., is used, it is at our discretion and we cannot guarantee the accuracy or completeness of this information. Finally, this data may change without notice.