

2005年5月期
中間決算補足資料

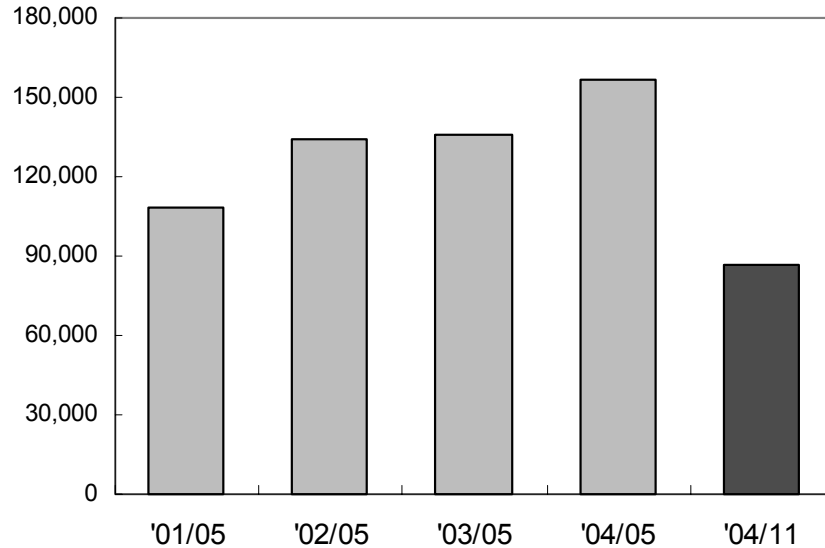
株式会社パソナ
Pasona Inc.

Contents

業績推移 Results Indicator	2
四半期業績 Quarterly Results	3
セグメント別業績推移 Segment Results Indicator	4
人材派遣稼働者数 Temporary Staff at Work	5
派遣職種別売上高 Net Sales by Staffing Type	6
人材派遣市場データ Staffing Industry Market Data	7
経営指標 Key Indicators	8
グループ会社一覧 Group Companies	9
株式情報 Stock Information	10
株価データ Stock Price Data	11
会社概要 Corporate Data	12

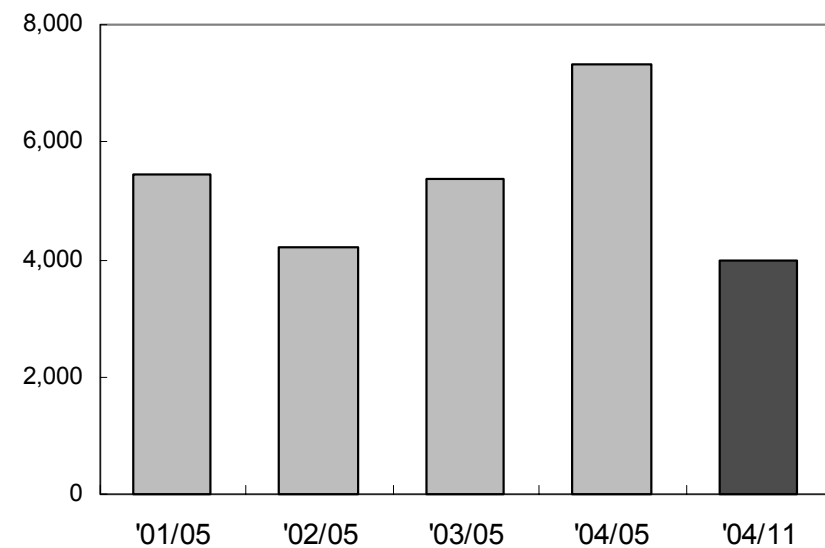
売上高 Net Sales

(百万円 / Millions of yen)



経常利益 Ordinary Income

(百万円 / Millions of yen)



業績推移 Results Indicator

	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05
売上高 Net Sales	108,031	133,822	135,625	156,979
売上原価 Cost of Sales	85,592	109,478	108,879	124,226
売上総利益 Gross Profit	22,438	24,343	26,746	32,753
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	16,695	19,557	21,058	25,104
営業利益 Operating Income	5,742	4,786	5,687	7,648
経常利益 Ordinary Income	5,464	4,222	5,373	7,329
税金等調整前当期 (中間) 純利益 (損失) Income before Income Taxes	7,989	4,220	4,980	7,154
当期 (中間) 純利益 Net Income	6,849	1,974	2,027	3,647

(中間)

(百万円 / Millions of yen)

	'03/11	'04/11
売上高 Net Sales	74,641	87,016
売上原価 Cost of Sales	59,657	69,128
売上総利益 Gross Profit	14,983	17,888
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	12,091	13,905
営業利益 Operating Income	2,892	3,982
経常利益 Ordinary Income	2,707	3,990
税金等調整前当期 (中間) 純利益 (損失) Income before Income Taxes	2,631	4,013
当期 (中間) 純利益 Net Income	1,272	2,319

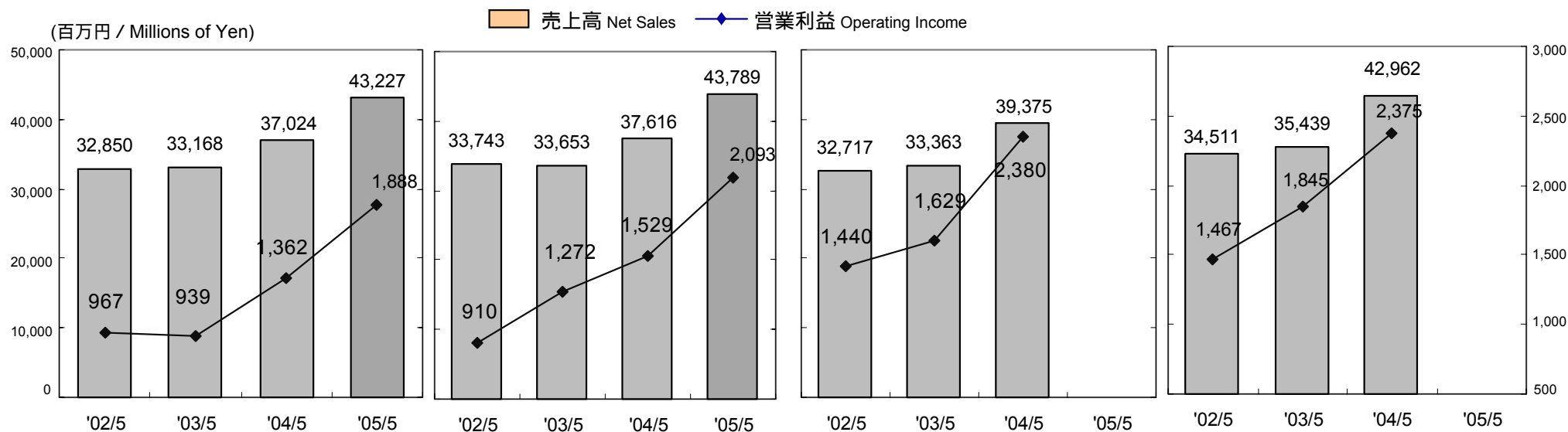
四半期業績 Quarterly Results

第1四半期 1st Quarter

第2四半期 2nd Quarter

第3四半期 3rd Quarter

第4四半期 4th Quarter



業績推移 四半期 Quarterly Results

四半期開示は2002年5月期から開始 Earning Results reported quarterly from FY ended May 2002

(百万円 / Millions of Yen)

売上高 Net Sales	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	—	—	—	—	108,031
'02/5	32,850	33,743	32,717	34,511	133,822
'03/5	33,168	33,653	33,363	35,439	135,625
'04/5	37,024	37,616	39,375	42,962	156,979
'05/5	43,227	43,789	—	—	—

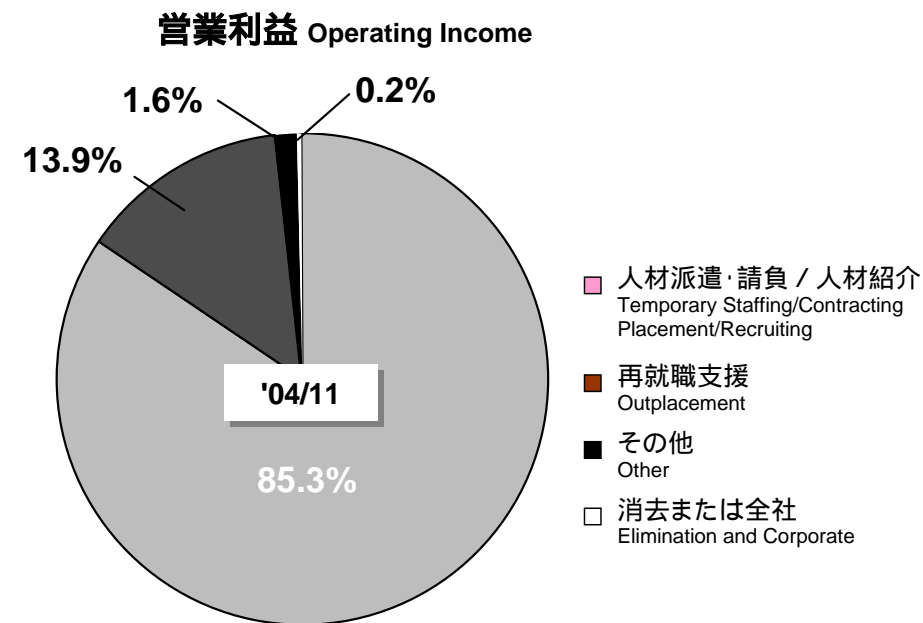
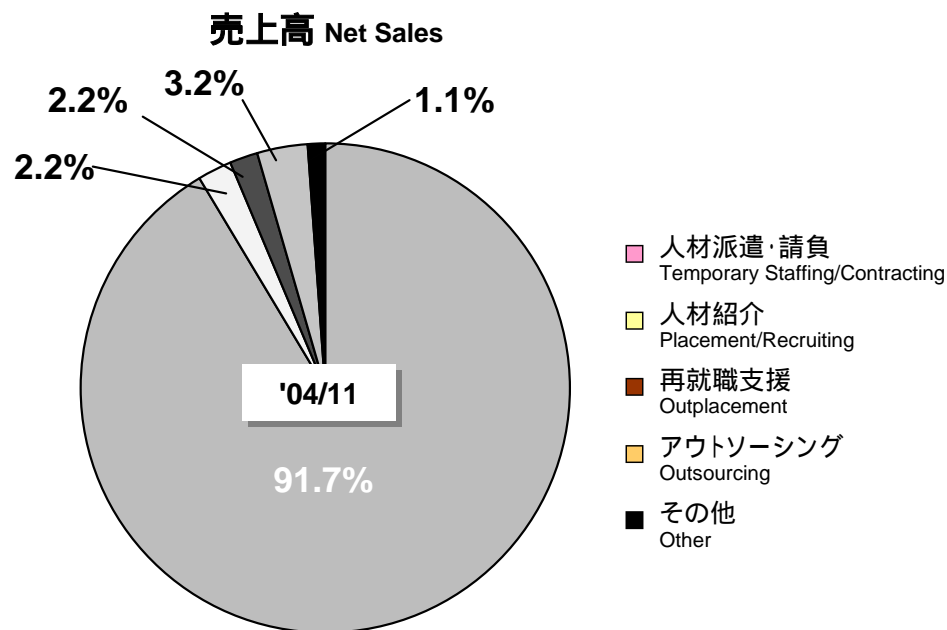
経常利益 Ordinary Income	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	—	—	—	—	5,464
'02/5	886	851	1,113	1,370	4,222
'03/5	884	1,201	1,638	1,648	5,373
'04/5	1,348	1,359	2,280	2,341	7,329
'05/5	1,906	2,083	—	—	—

営業利益 Operating Income	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	—	—	—	—	5,742
'02/5	967	910	1,440	1,467	4,786
'03/5	939	1,272	1,629	1,845	5,687
'04/5	1,362	1,529	2,380	2,375	7,648
'05/5	1,888	2,093	—	—	—

当期純利益 Net Income	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	—	—	—	—	6,849
'02/5	290	532	476	675	1,974
'03/5	394	537	768	326	2,027
'04/5	642	630	1,110	1,263	3,647
'05/5	955	1,364	—	—	—

セグメント別業績推移 Segment Results Indicator

<2005年5月期(中間) FY ended May 2005(Interim)>



セグメント別の業績推移 Segment Results

(中間)

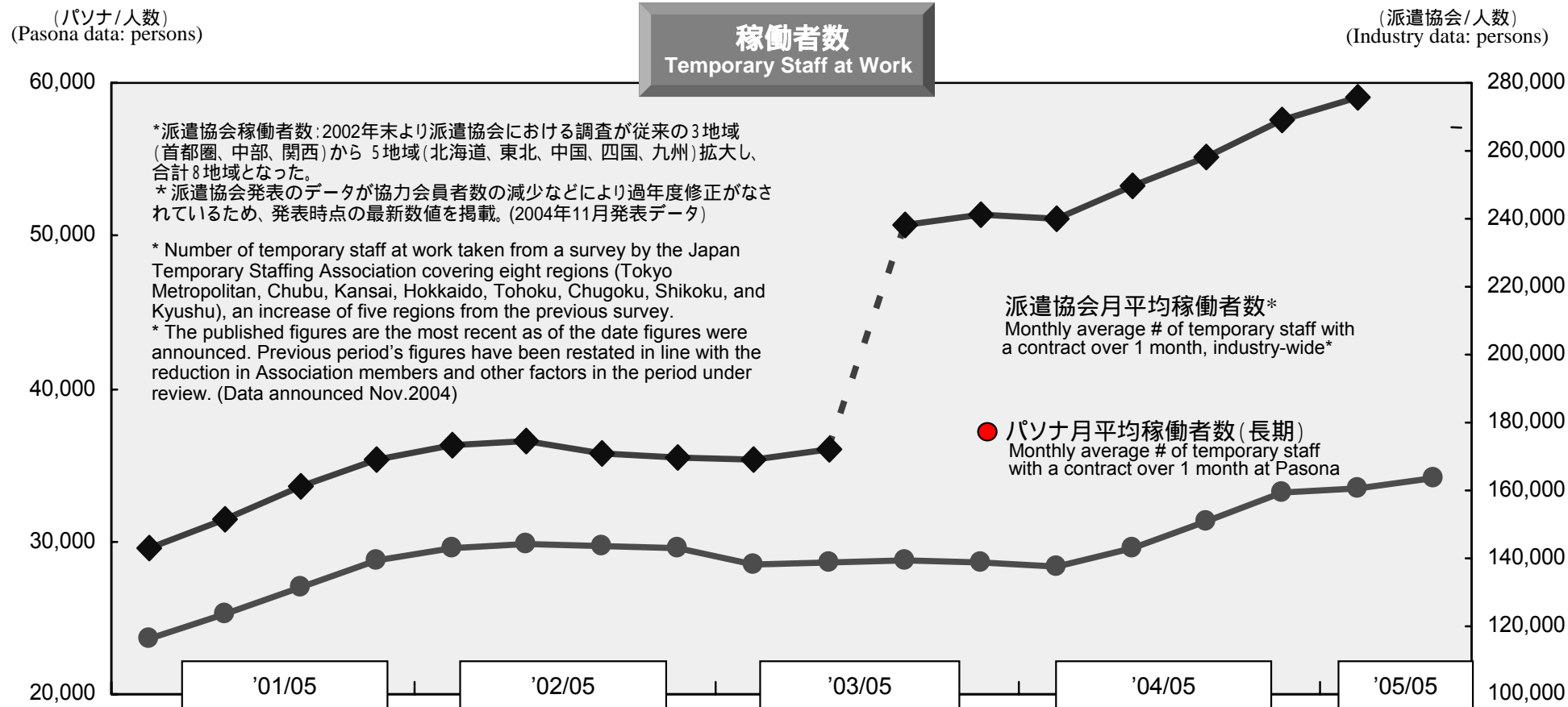
(百万円 / Millions of yen)

売上高 Net Sales	'01/05	構成比 Share	'02/05	構成比 Share	'03/05	構成比 Share	'04/05	構成比 Share	'03/11	構成比 Share	'04/11	構成比 Share
人材派遣・請負 Temporary Staffing/Contracting	102,876	95.2%	127,738	95.5%	125,263	92.4%	143,409	91.4%	68,269	91.5%	79,770	91.7%
人材紹介 Placement/Recruiting	362	0.3%	575	0.4%	984	0.7%	1,996	1.3%	607	0.8%	1,952	2.2%
再就職支援 Outplacement	597	0.6%	920	0.7%	3,299	2.4%	3,133	2.0%	1,509	2.0%	1,885	2.2%
アウトソーシング Outsourcing	2,150	2.0%	3,106	2.3%	4,885	3.6%	7,260	4.6%	3,739	5.0%	2,753	3.2%
その他 Other	2,042	1.9%	1,840	1.4%	1,515	1.1%	1,890	1.3%	872	1.2%	1,005	1.1%
消去または全社 Elimination and Corporate	-	-	359	0.3%	321	0.2%	709	0.5%	356	0.5%	351	0.4%

営業利益 Operating Income	'01/05	構成比 Share	'02/05	構成比 Share	'03/05	構成比 Share	'04/05	構成比 Share	'03/11	構成比 Share	'04/11	構成比 Share
人材派遣・請負/人材紹介 Temporary Staffing/Contracting, Placement/Recruiting	-	-	4,459	93.2%	3,712	65.3%	6,013	78.6%	2,280	78.9%	3,399	85.3%
再就職支援 Outplacement	-	-	73	1.5%	1,189	20.9%	745	9.7%	341	11.8%	552	13.9%
アウトソーシング Outsourcing	-	-	95	2.0%	551	9.7%	700	9.2%	171	5.9%	38	1.0%
その他 Other	-	-	145	3.0%	216	3.8%	189	2.5%	104	3.6%	62	1.6%
消去または全社 Elimination and Corporate	-	-	12	0.3%	16	0.3%	0	0.0%	6	0.2%	6	0.2%

2001年5月期は参考値(セグメント開示をしていないため) Segment data for FY ended May 2001 undisclosed thus figures are for reference.

人材派遣稼働者数 Temporary Staff at Work

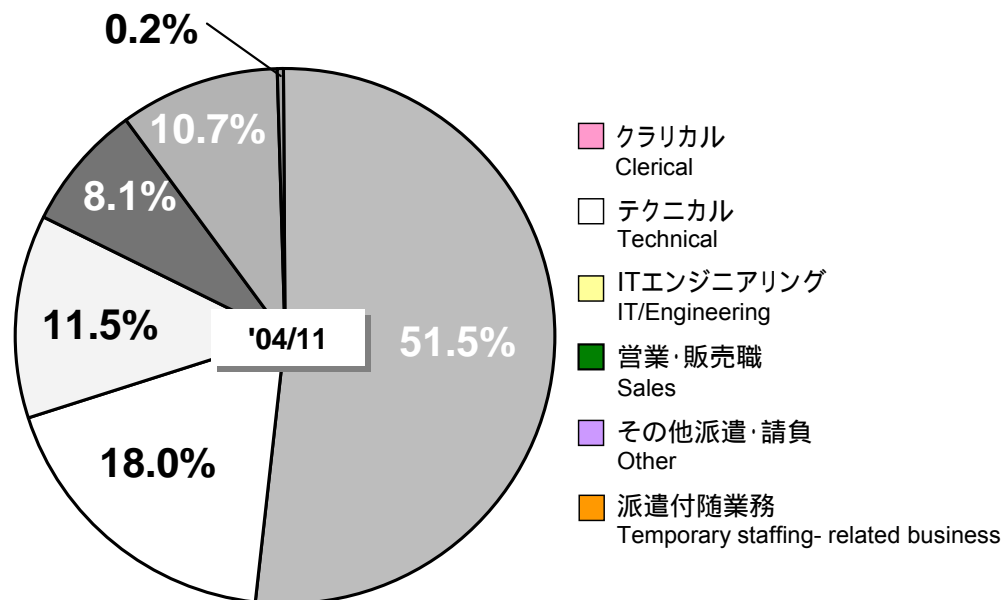


	'01/05				'02/05				'03/05				'04/05				'04/05			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
派遣協会 Industry-wide	143,204	151,458	161,092	169,009	173,116	174,598	171,019	169,810	169,070	172,368	238,063	241,211	240,093	249,729	258,413	269,373	275,663	-	-	-
パソナ Pasona	23,598	25,207	26,966	28,819	29,553	29,884	29,708	29,581	28,527	28,613	28,753	28,572	28,372	29,543	31,295	33,138	33,510	34,208	-	-
	前年同Q比 YoY				25.2%	18.5%	10.1%	2.6%	3.5%	4.3%	3.2%	3.4%	0.5%	3.2%	8.8%	16.0%	18.1%	15.8%	-	-

データはすべてパソナ単体
All data: Parent only

派遣職種別売上高 Net Sales by Staffing Type

<2005年5月期 (中間) FY ended May 2005>



クラリカル(一般事務職) Clerical

様々な一般事務職の派遣であり、あらゆる業界のオフィスで必要とされる様々な事務職業務を担当する派遣分野

Clerical (General office work) staffing features various temporary jobs for general office work, covering all fields of office staffing necessary for any industry.

テクニカル(専門事務職) Technical

専門事務職(経理、英文会計、FP、保険・証券関係、通訳・翻訳等)の派遣で、比較的高度な専門スキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野

Technical (Specialized office work) includes positions in accounting, English document operation, financial planning, insurance and securities work, and translation and interpretation. This work requires a comparatively high level of skill or certification.

ITエンジニアリング IT/Engineering

ネットワーク技術者やプログラマ、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野

IT/Engineering includes temp positions for network engineers, programmers, manufacturing and design engineers, PC experts, and other work in IT-related fields.

営業・販売職 Marketing/Sales

1999年12月の労働者派遣法改正により、新たに派遣が認められた営業職及び販売職の派遣分野

Marketing/Sales are fields that were made possible by the revised 1999 Temporary Workers' Law.

その他 Other

パートタイマー型の雇用形態で対応しているマニュアル化、ルーティン化された派遣、請負等の分野

Other includes part-time employment opportunities in the manual labor and routine labor fields.

派遣付随業務 Temporary staffing-related business

研修やEQ検査等の分野

Temporary staffing-related business includes training and EQ inspection work.

数値はグループ内取引消去後
Figures exclude intrasegment sales

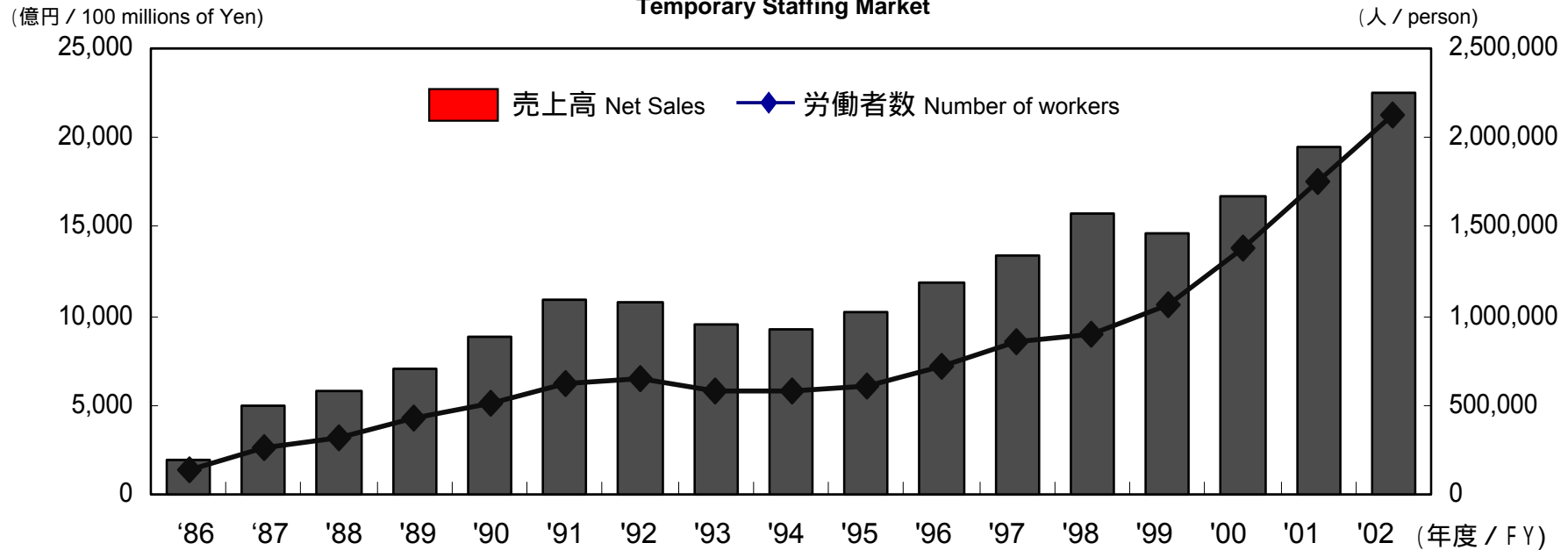
	'01/05			'02/05			'03/05			'04/05		
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
クラリカル Clerical	60,438	58.7%	—	69,070	54.3%	14.3%	66,975	53.5%	4.6%	73,881	51.6%	10.3%
テクニカル Technical	20,542	20.0%	—	23,066	18.1%	12.3%	23,873	19.1%	1.9%	26,452	18.5%	10.8%
ITエンジニアリング IT/Engineering	11,346	11.0%	—	18,785	14.8%	65.6%	16,549	13.2%	12.7%	17,442	12.2%	5.4%
営業・販売職 Sales	10,549	10.3%	—	16,253	12.8%	54.1%	17,487	14.0%	19.6%	11,254	7.9%	43.8%
その他派遣・請負 Other			13,896							9.7%		
派遣付随業務 Temporary staffing-related business	—	—	—	—	—	—	253	0.2%	—	250	0.2%	1.2%
人材派遣・請負事業計 Total	102,876	100.0%	—	127,175	100.0%	23.6%	125,139	100.0%	1.6%	143,178	100.0%	14.4%

(中間)

(百万円 / Millions of yen)

'03/11			'04/11		
売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
35,534	52.1%	5.5%	41,037	51.5%	15.5%
12,522	18.4%	3.8%	14,335	18.0%	14.5%
8,503	12.5%	4.1%	9,166	11.5%	7.8%
5,279	7.7%	49.5%	6,428	8.1%	21.8%
6,187	9.1%		8,553	10.7%	38.2%
115	0.2%	-	174	0.2%	51.1%
68,144	100.0%	10.5%	79,696	100.0%	17.0%

人材派遣市場データ (1986～2002年度)
Temporary Staffing Market



労働者派遣事業 年間売上高の推移 (Temporary Staffing Business Annual Net Sales Number of Workers)

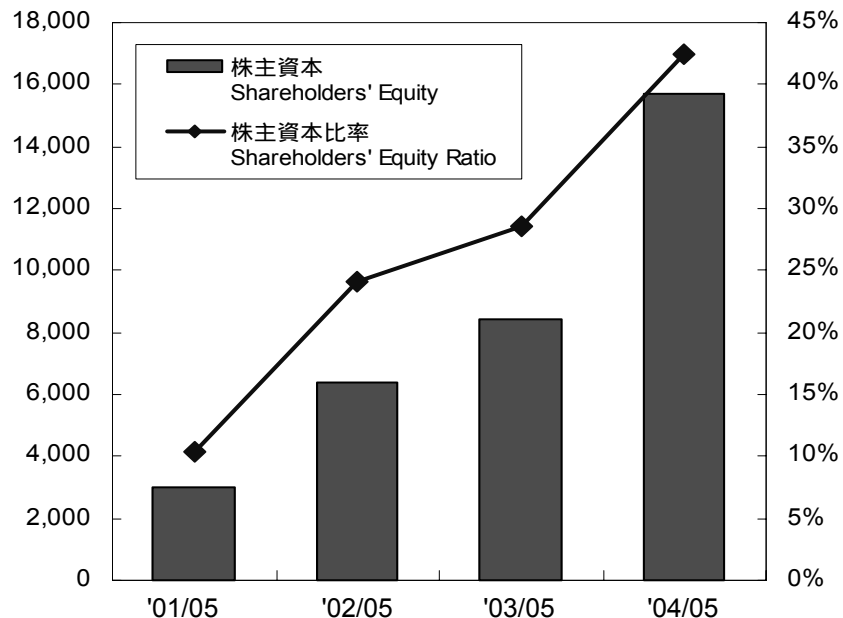
年度 FY	売上高 (億円) Net Sales (100 Millions of yen)	労働者数 (人) Number of workers (person)
'86	1,968	144,709
'87	5,032	268,300
'88	5,832	312,903
'89	7,093	427,958
'90	8,869	510,267
'91	10,899	624,200
'92	10,808	653,598
'93	9,488	574,686
'94	9,319	575,879

年度 FY	売上高 (億円) Net Sales (100 Millions of yen)	労働者数 (人) Number of workers (person)
'95	10,171	612,056
'96	11,827	724,248
'97	13,335	855,330
'98	15,707	895,274
'99	14,605	1,067,949
'00	16,717	1,386,364
'01	19,452	1,747,913
'02	22,472	2,129,654

出所: 厚生労働省 労働者派遣事業報告集計結果
(Source: White Paper on Temporary Staffing Business Ministry of Wealth, Labour and Welfare)

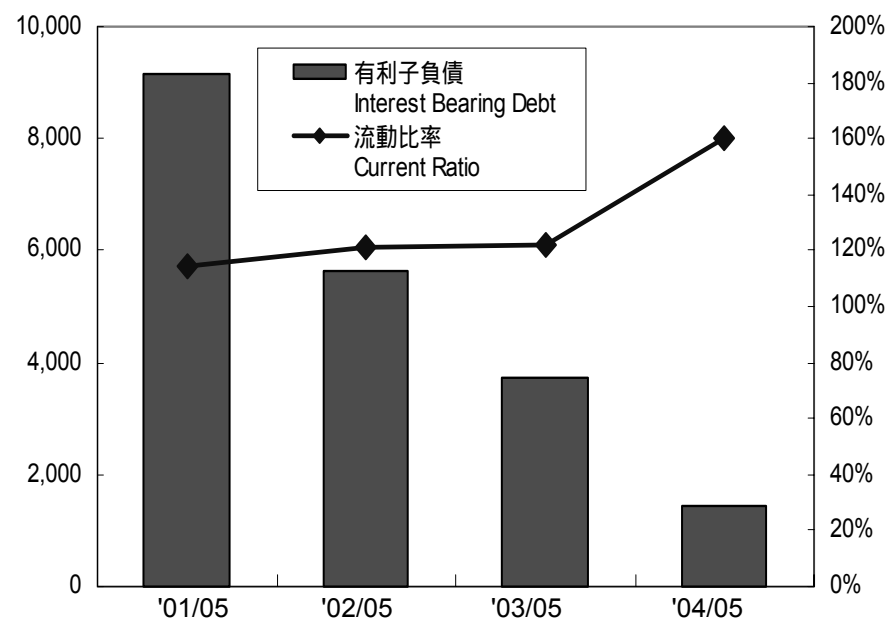
株主資本および株主資本比率 Shareholders' Equity and Shareholders' Equity Ratio

(百万円 / Millions of yen)



有利子負債および流動比率 Interest Bearing Debt and Current Ratio

(百万円 / Millions of yen)

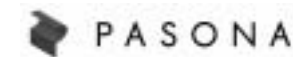


(中間)

(百万円 / Millions of yen)

経営指標 Key Indicators	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'03/11	'04/11
売上高 Net Sales	108,031	133,822	135,625	156,979	74,641	87,016
売上総利益率 Gross profit Margin	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.1%	20.6%
営業利益 Operating Income	5,742	4,786	5,687	7,648	2,892	3,982
営業利益率 Operating Income Ratio	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	3.9%	4.6%
経常利益 Ordinary Income	5,464	4,222	5,373	7,329	2,707	3,990
経常利益率 Ordinary Income Ratio	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	3.6%	4.6%
当期(中間)純利益(損失) Net Income (loss)	6,849	1,974	2,027	3,647	1,272	2,319
総資産 Total Assets	28,849	26,526	29,425	37,004	32,759	39,150
株主資本 Shareholders' Equity	3,004	6,388	8,418	15,732	13,374	18,381
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	40.8%	47.0%
有利子負債 Interest Bearing Debt	9,163	5,636	3,730	1,460	2,730	1,449
流動比率 Current Ratio	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	146.9%	177.2%

グループ会社一覧 Group Companies



(2004年11月30日現在 / As of November 30, 2004)

名称	資本金 (百万円)	議決権の 所有割合(%)
(連結子会社)		
株式会社パソナ京都	72	40.00
株式会社パソナ岡山	30	70.00
株式会社パソナテック	551	60.87
株式会社パソナオン	65	100.00
株式会社パソナソーシング	20	100.00
株式会社パソナスパークル	30	90.00
株式会社パソナエンパワー	50	60.00
株式会社パソナロジコム	10	100.00
株式会社パソナインシュアランス	75	60.00
株式会社パソナキャレント	150	100.00
株式会社パソナグローバル	50	100.00
株式会社パソナエンジニアリング	50	100.00
株式会社パソナキャリアアセット	208	80.41
株式会社ベネフィット・ワン	1,064	55.66
株式会社ホーム・コンピューティング・ネットワーク	70	79.49
株式会社パソナフォスター	10	100.00
株式会社パソナアイ *1	175	100.00(18.00)
株式会社パソナハートフル	10	100.00
Pasona N A, Inc.	650,000 US\$	100.00
Pasona Canada, Inc.	300,000 C\$	100.00
Pelham Search Pacific Ltd.	1,520,000 HK\$	100.00
Pelham International Ltd.	1,000 BP	100.00
Pasona Education Co. Ltd.	1,500,000 HK\$	100.00
Pasona Asia Co., Limited	320,000 HK\$	100.00
Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000,000 NT\$	100.00
MGR Search and Selection Co., Ltd.	7,000,000 NT\$	67.00
Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	8,000,000 BHT	49.00
Pasona Singapore Pte. Ltd.	8,000,000 BHT	100.00
(持分法適用関連会社)		
株式会社パソナ中九州	100	25.00
株式会社パソナ長崎	70	42.86
株式会社パソナ新潟 *2	45	40.00
株式会社フィナンシャルサン	150	50.00
株式会社パソナ・エディーピー・ペイロール	997	48.63
株式会社全国試験運営センター	50	30.00
株式会社関西雇用創出機構	140	35.71
株式会社関東雇用創出機構	200	33.50
株式会社イー・スタッフィング	240	33.33
Cannon-Persona Recruitment, Ltd.	40,000 GBP	30.00

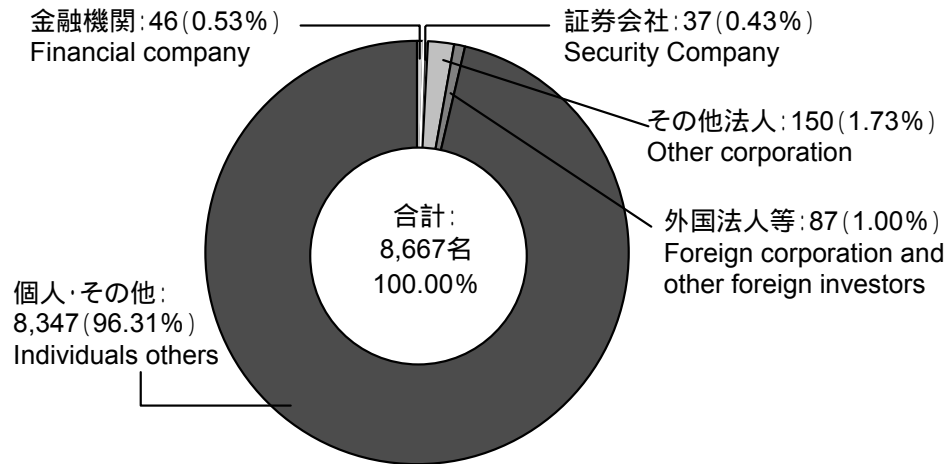
Name	Capital (Millions of yen)	Shareholding (%)
(Consolidated subsidiaries)		
Pasona Kyoto Inc.	72	40.00
Pasona Okayama Inc.	30	70.00
Pasona Tech, Inc.	551	60.87
Pasona On Inc.	65	100.00
Pasona Sourcing Inc.	20	100.00
Pasona Sparkle Inc.	30	90.00
Pasona Empower Inc.	50	60.00
Pasona Logicom Inc.	10	100.00
Pasona Insurance Inc.	75	60.00
Pasona Carent, Inc.	150	100.00
Pasona Global Inc.	50	100.00
Pasona Engineering Inc.	50	100.00
Pasona Career Assets Inc.	208	80.41
Benefit One Inc.	1,064	55.66
Home Computing Network Inc.	70	79.49
Pasona Foster Inc.	10	100.00
Pasona ai Inc. *1	175	100.00(18.00)
Pasona Heartful Inc	10	100.00
Pasona N A, Inc.	650,000 US\$	100.00
Pasona Canada, Inc.	300,000 C\$	100.00
Pelham Search Pacific Ltd.	1,520,000 HK\$	100.00
Pelham International Ltd.	1,000 BP	100.00
Pasona Education Co. Ltd.	1,500,000 HK\$	100.00
Pasona Asia Co., Limited	320,000 HK\$	100.00
Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000,000 NT\$	100.00
MGR Search and Selection Co., Ltd.	7,000,000 NT\$	67.00
Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	8,000,000 BHT	49.00
Pasona Shingapore Pte. Ltd.	8,000,000 BHT	100.00
(Equity Method Affiliates)		
Pasona Nakakyusyu Inc.	100	25.00
Pasona Nagasaki Inc.	70	42.86
Pasona Niigata Inc. *2	45	40.00
Financial Sun Inc.	150	50.00
Pasona ADP Payroll, Inc.	997	48.63
National Examination Center Inc.	50	30.00
Kansai Koyo Sohutsu Kiko, Inc.	140	35.71
Kanto Koyo Sohutsu Kiko, Inc.	200	33.50
e-Staffing Co., Ltd.	240	33.33
Cannon-Persona Recruitment, Ltd.	40,000 GBP	30.00

- 「議決権の所有割合」欄の()書きは、内数であり、間接所有による議決権の所有割合を示しております。
- 株式会社パソナ新潟は、2004年12月17日をもって、エイボック株式会社に変更してあり、当社の業務提携契約を2004年12月31日付で解消しております。

- Figures in parentheses () in Shareholding represents voting rights held indirectly.
- Pasona Niigata Inc. changed its name to avoc Inc. on December 17, 2004. We have dissolved business partnership (Joint Venture Contract) as of December 31, 2004

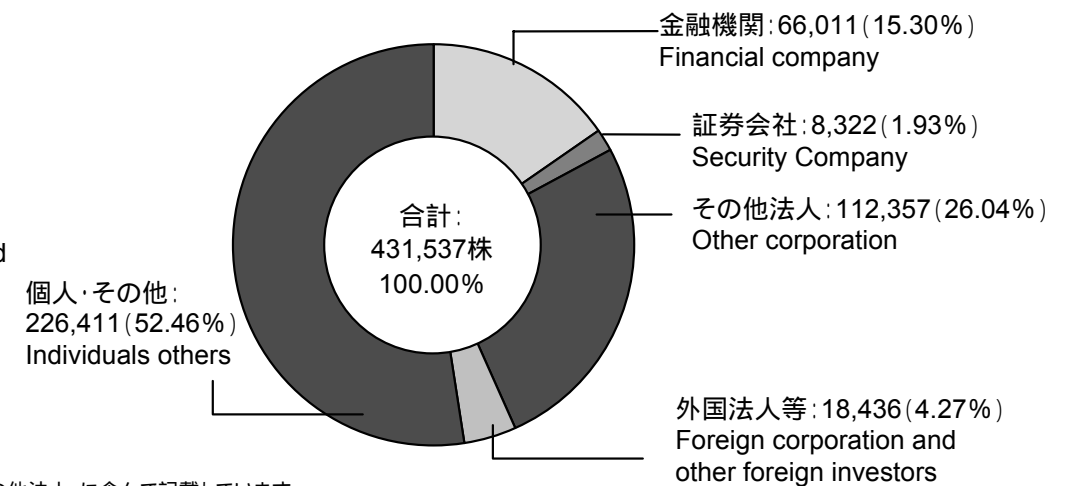
所有者別株主数

Breakdown of Shareholders by Type



所有者別株式数

Breakdown of Shareholders by Number of Share Held



証券保管振替機構名義の株式については、「その他法人」に含んで記載しています。
Shares held under Japan Securities Depository Center is included in "Other corporation".

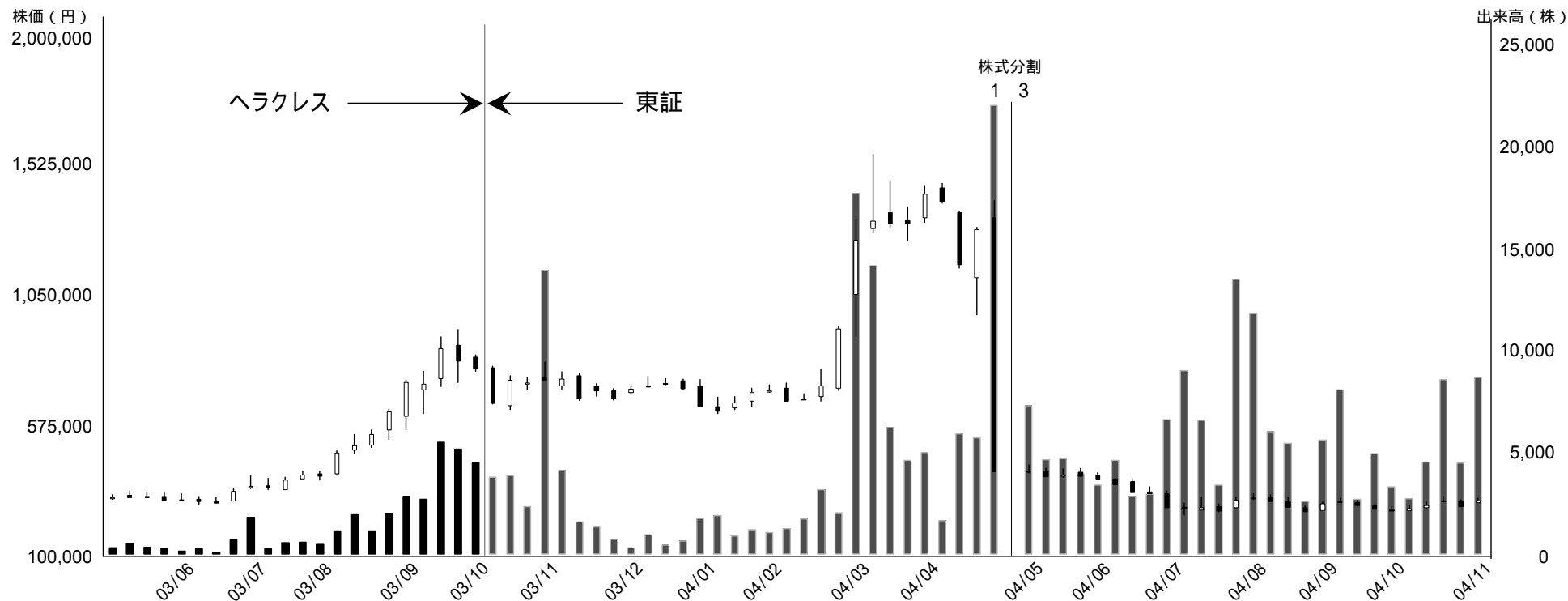
株式情報 (2004年11月30日現在)

決算期	毎年5月31日																										
株式売買の単位	1株																										
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 (証券コード:4332) 大阪証券取引所 ヘラクレス																										
株主数	8,667名																										
主な大株主	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>南部靖之</td> <td>145,470株 (33.71%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社日興コーディアルグループ</td> <td>67,971株 (15.75%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社ナンブファイナンス</td> <td>30,000株 (6.95%)</td> </tr> <tr> <td>日本トラスティ・サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社 (信託口)</td> <td>18,533株 (4.29%)</td> </tr> <tr> <td>大和生命保険株式会社</td> <td>12,318株 (2.85%)</td> </tr> <tr> <td>南部栄三郎</td> <td>9,000株 (2.09%)</td> </tr> <tr> <td>日本マスタートラスト</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社 (信託口)</td> <td>7,272株 (1.69%)</td> </tr> <tr> <td>日本トラスティ・サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社 (信託口4)</td> <td>4,563株 (1.06%)</td> </tr> <tr> <td>パソナ従業員持株会</td> <td>4,547株 (1.05%)</td> </tr> <tr> <td>インベスターズバンク</td> <td>4,387株 (1.02%)</td> </tr> </tbody> </table>	南部靖之	145,470株 (33.71%)	株式会社日興コーディアルグループ	67,971株 (15.75%)	株式会社ナンブファイナンス	30,000株 (6.95%)	日本トラスティ・サービス		信託銀行株式会社 (信託口)	18,533株 (4.29%)	大和生命保険株式会社	12,318株 (2.85%)	南部栄三郎	9,000株 (2.09%)	日本マスタートラスト		信託銀行株式会社 (信託口)	7,272株 (1.69%)	日本トラスティ・サービス		信託銀行株式会社 (信託口4)	4,563株 (1.06%)	パソナ従業員持株会	4,547株 (1.05%)	インベスターズバンク	4,387株 (1.02%)
南部靖之	145,470株 (33.71%)																										
株式会社日興コーディアルグループ	67,971株 (15.75%)																										
株式会社ナンブファイナンス	30,000株 (6.95%)																										
日本トラスティ・サービス																											
信託銀行株式会社 (信託口)	18,533株 (4.29%)																										
大和生命保険株式会社	12,318株 (2.85%)																										
南部栄三郎	9,000株 (2.09%)																										
日本マスタートラスト																											
信託銀行株式会社 (信託口)	7,272株 (1.69%)																										
日本トラスティ・サービス																											
信託銀行株式会社 (信託口4)	4,563株 (1.06%)																										
パソナ従業員持株会	4,547株 (1.05%)																										
インベスターズバンク	4,387株 (1.02%)																										

Stock Information (As of November 30, 2004)

Fiscal Year ended	May 31																				
Stock Transaction Unit	The Company's stock is traded in units of one share																				
Stock Listings	Tokyo Stock Exchange , First Section (Security code: 4332) Osaka Securities Exchange Nippon New Market Hercules																				
Number of Shareholders	8,667																				
Principal Stockholders	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Yasuyuki Nambu</td> <td>145,470 shares (33.71%)</td> </tr> <tr> <td>Nikko Cordial Corporation</td> <td>67,971 shares (15.75%)</td> </tr> <tr> <td>Nambu Finance Inc.</td> <td>30,000 shares (6.95%)</td> </tr> <tr> <td>Japan Trustees Service Bank, Ltd.</td> <td>18,533 shares (4.29%)</td> </tr> <tr> <td>Yamato Life Insurance co.</td> <td>12,318 shares (2.85%)</td> </tr> <tr> <td>Eizaburo Nambu</td> <td>9,000 shares (2.09%)</td> </tr> <tr> <td>The Master Trust Bank of Japan ,Ltd.</td> <td>7,272 shares (1.69%)</td> </tr> <tr> <td>Japan Trustees Service Bank, Ltd.</td> <td>4,563 shares (1.06%)</td> </tr> <tr> <td>Pasona Employee Stock Ownership Plan</td> <td>4,547 shares (1.05%)</td> </tr> <tr> <td>Investors Bank</td> <td>4,387 shares (1.02%)</td> </tr> </tbody> </table>	Yasuyuki Nambu	145,470 shares (33.71%)	Nikko Cordial Corporation	67,971 shares (15.75%)	Nambu Finance Inc.	30,000 shares (6.95%)	Japan Trustees Service Bank, Ltd.	18,533 shares (4.29%)	Yamato Life Insurance co.	12,318 shares (2.85%)	Eizaburo Nambu	9,000 shares (2.09%)	The Master Trust Bank of Japan ,Ltd.	7,272 shares (1.69%)	Japan Trustees Service Bank, Ltd.	4,563 shares (1.06%)	Pasona Employee Stock Ownership Plan	4,547 shares (1.05%)	Investors Bank	4,387 shares (1.02%)
Yasuyuki Nambu	145,470 shares (33.71%)																				
Nikko Cordial Corporation	67,971 shares (15.75%)																				
Nambu Finance Inc.	30,000 shares (6.95%)																				
Japan Trustees Service Bank, Ltd.	18,533 shares (4.29%)																				
Yamato Life Insurance co.	12,318 shares (2.85%)																				
Eizaburo Nambu	9,000 shares (2.09%)																				
The Master Trust Bank of Japan ,Ltd.	7,272 shares (1.69%)																				
Japan Trustees Service Bank, Ltd.	4,563 shares (1.06%)																				
Pasona Employee Stock Ownership Plan	4,547 shares (1.05%)																				
Investors Bank	4,387 shares (1.02%)																				

株価データ Stock Price Data



株価 Stock Price	高値(円) high(¥)	安値(円) low(¥)	終値(円) Close(¥)	時価総額 Market Value
2004/2	720,000	616,000	706,000	1,000
3	1,140,000	661,000	1,080,000	1,529
4	1,570,000	1,120,000	1,430,000	2,025
5	1,460,000	399,000	407,000	1,729
6	426,000	382,000	389,000	1,652
7	391,000	274,000	277,000	1,177
8	312,000	242,000	300,000	1,288
9	320,000	257,000	279,000	1,202
10	302,000	262,000	265,000	1,143
11	308,000	261,000	301,000	1,298
12	326,000	278,000	312,000	1,346

(億円 / 100 millions of yen)

社名	株式会社パソナ	Corporate Name	Pasona Inc.
本社所在地	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル TEL 03-6734-1100(代)	HeadQuarter	Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004 Phone 03-6734-1100
設立	1989年9月27日 (創立 1976年2月)	Establishment	September 27, 1989 (Founding February. 1976)
資本金	82億3,200万円	Paid-in Capital	8.232billion yen
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育 他)	Business Activities	Temporary staffing/Contracting Placement/Recruiting Outplacement Outsourcing Other
従業員数	2,000名(連結) 契約社員含まず	Number of Employees	Consolidated 2,000 (DoesnotincludeContractWorkers)
グループ会社	連結 28社 持分 10社	Group Companies	Subsidiaries 28, Affiliates10
ホームページ	www.pasona.co.jp/	URL	www.pasona.co.jp/

(2004年11月30日現在)

(As of November 30,2004)