

Pasona Data Book 2006

2006年5月期 中間決算補足資料
First Half, FY ending May 31, 2006

2006年5月期中間決算補足資料	2
業績推移(中間期) Interim Results Indicator	3
セグメント別業績推移(中間期) Interim Segment Results Indicator	4
派遣職種別売上高(中間期) Interim Net Sales by Staffing Type.....	5
人材派遣稼働者数 Temporary Staff at Work	6
四半期業績 Quarterly Results	7
主要経営指標(中間期) Key Indicators (Interim Period)	8
フリーキャッシュフロー、時価総額(中間期) Interim Free Cash Flows, Market Capitalization	9
資本の調達状況(中間期) Interim Capital Procurement.....	10
通期業績	11
業績推移(通期) Results Indicator (Full-Year).....	12
セグメント別業績推移(通期) Segment Results Indicator (Full-Year).....	13
派遣職種別売上高(通期) Net Sales by Staffing Type (Full-Year).....	14
主要経営指標(通期) Key Indicators (Full-Year)	15
収益性に関する指標(通期) Profitability Indicators (Full-Year).....	16
バリュエーションに関する指標(通期) Valuation Indicators (Full-Year).....	17
フリーキャッシュフロー、時価総額(通期) Free Cash Flows, Market Capitalization (Full-Year).....	18
資本の調達状況(通期) Capital Procurement (Full-Year).....	19
データ編	20
人材派遣市場データ Staffing Industry Market Data.....	21
米国市場の状況 Staffing Industry Market Data in U.S.A.	22
規制緩和の流れ The History of Deregulation	23
株式情報 Stock Information	24
株価データ Stock Price Data	25
グループ会社一覧 Group Companies	26
グループ会社概要 Group Corporate Date	27
会社概要 Corporate Data	28

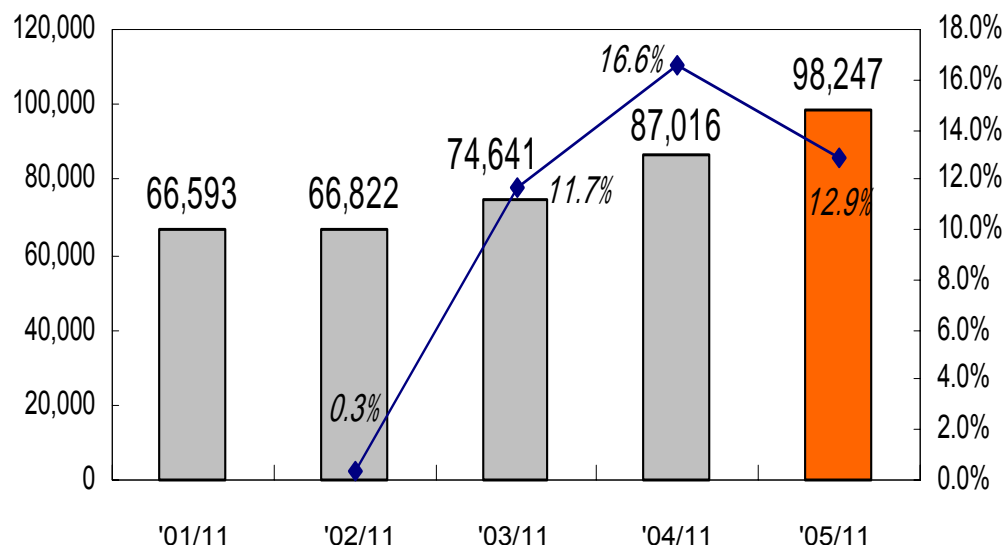
2006年5月期中間決算 補足資料

業績推移 (中間期) Interim Results Indicator

売上高および売上高伸び率

Net Sales and Y oY Change

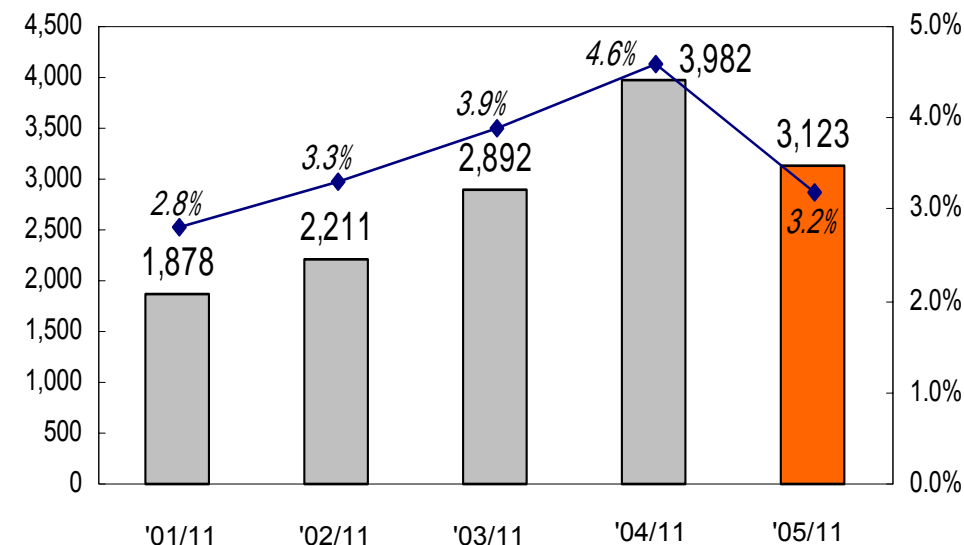
(百万円 / Millions of yen)



営業利益および営業利益率

Operating Income and Operating Income Ratio

(百万円 / Millions of yen)



業績推移 Interim Results Indicator

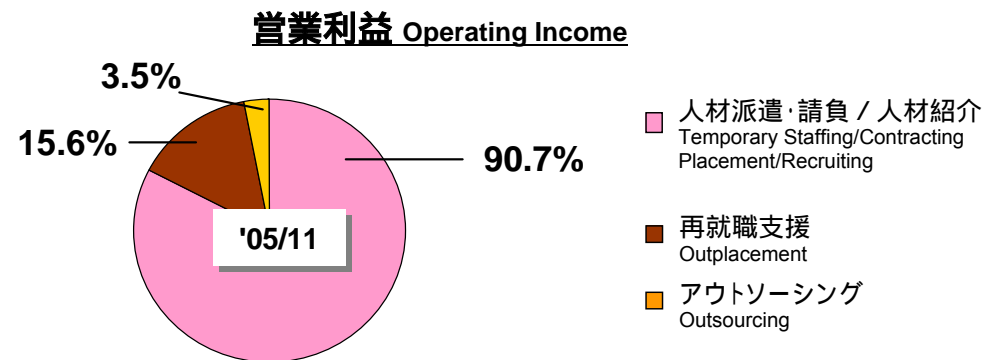
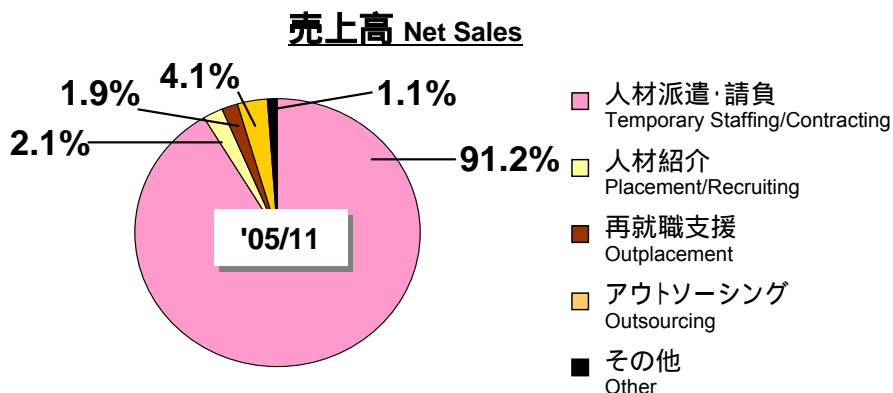
(百万円 / Millions of yen)

	'01/11		'02/11		'03/11		'04/11		'05/11	
		前期比YoY		前期比YoY		前期比YoY		前期比YoY		前期比YoY
売上高 Net Sales	66,593	—	66,822	0.3%	74,641	11.7%	87,016	16.6%	98,247	12.9%
売上原価 Cost of Sales	54,891	—	54,223	1.2%	59,657	10.0%	69,128	15.9%	78,833	14.0%
売上総利益 Gross Profit	11,702	—	12,598	7.7%	14,983	18.9%	17,888	19.4%	19,414	8.5%
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	9,823	—	10,386	5.7%	12,091	16.4%	13,905	15.0%	16,290	17.2%
営業利益 Operating Income	1,878	—	2,211	17.7%	2,892	30.8%	3,982	37.7%	3,123	21.6%
経常利益 Ordinary Income	1,738	—	2,086	20.0%	2,707	29.8%	3,990	47.4%	3,103	22.1%
税金等調整前中間純利益 Income before Income Taxes	1,718	—	2,053	19.5%	2,631	28.2%	4,013	52.5%	3,038	24.3%
中間純利益 Net Income	822	—	931	13.3%	1,272	36.6%	2,319	82.3%	1,482	36.1%

セグメント別業績推移 (中間期)

Interim Segment Results Indicator

<2006年5月中間期 Interim Period of FY ended May 2005>



セグメント別の業績推移 Segment Results

(百万円 / Millions of yen)

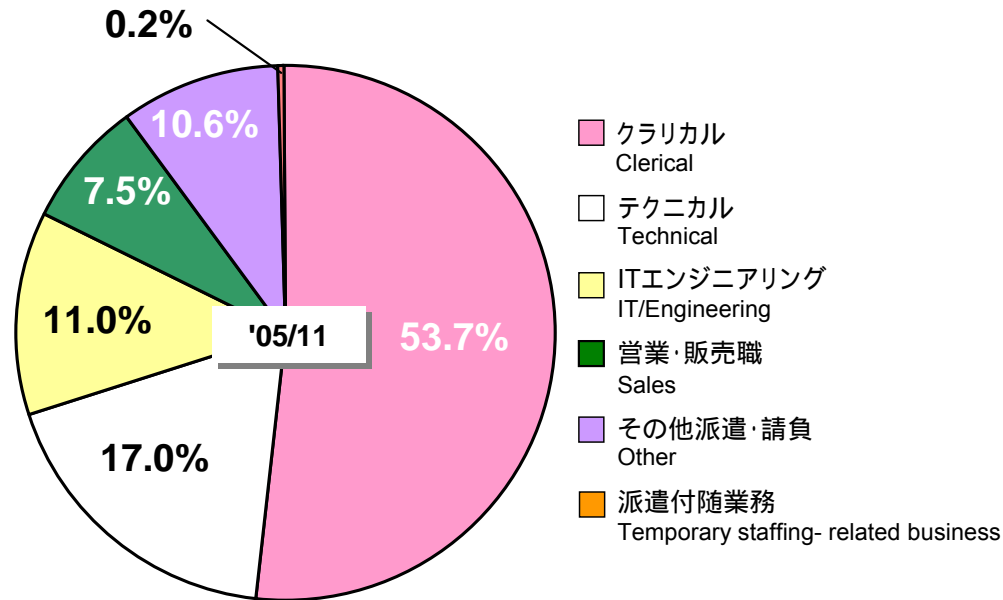
売上高 Net Sales	'01/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'02/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'03/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'04/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'05/11	構成比 Share	前年同期比 YoY
人材派遣・請負 Temporary Staffing/Contracting	63,390	95.2%	-	61,770	92.4%	2.6%	68,269	91.5%	10.5%	79,770	91.7%	16.8%	89,610	91.2%	12.3%
人材紹介 Placement/Recruiting	255	0.4%	-	401	0.6%	57.3%	607	0.8%	51.4%	1,952	2.2%	221.6%	2,062	2.1%	5.7%
再就職支援 Outplacement	336	0.5%	-	1,598	2.4%	375.6%	1,509	2.0%	5.6%	1,885	2.2%	24.9%	1,898	1.9%	0.7%
アウトソーシング Outsourcing	1,364	2.0%	-	2,406	3.6%	76.4%	3,739	5.0%	55.4%	2,753	3.2%	26.4%	4,064	4.1%	47.6%
その他 Other	969	1.5%	-	798	1.2%	17.6%	872	1.2%	9.3%	1,005	1.1%	15.3%	1,024	1.1%	1.8%
消去または全社 Elimination and Corporate	157	0.2%	-	153	0.2%	-	356	0.5%	-	351	0.4%	-	414	0.4%	-
合計 Total	66,593	100.0%	-	66,822	100.0%	0.3%	74,641	100.0%	11.7%	87,016	100.0%	16.6%	98,247	100.0%	12.9%

営業利益 Operating Income	'01/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'02/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'03/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'04/11	構成比 Share	前年同期比 YoY	'05/11	構成比 Share	前年同期比 YoY
人材派遣・請負/人材紹介 Temporary Staffing/Contracting/Placement/Recruiting	1,934	103.0%	-	1,294	58.5%	33.1%	2,280	78.9%	76.2%	3,399	85.3%	49.1%	2,831	90.7%	16.7%
再就職支援 Outplacement	27	1.4%	-	704	31.9%	-	341	11.8%	51.6%	552	13.9%	61.9%	486	15.6%	11.9%
アウトソーシング Outsourcing	57	3.0%	-	61	2.8%	-	171	5.9%	180.3%	38	1.0%	-	110	3.5%	-
その他 Other	20	1.1%	-	137	6.2%	585.0%	104	3.6%	24.1%	62	1.6%	40.4%	302	9.7%	-
消去または全社 Elimination and Corporate	7	0.4%	-	14	0.6%	100.0%	6	0.2%	-	6	0.2%	-	4	0.1%	-
合計 Total	1,878	100.0%	-	2,211	100.0%	17.7%	2,892	100.0%	30.8%	3,982	100.0%	37.7%	3,123	100.0%	21.6%

2001年5月期は参考値(セグメント開示をしていないため) Segment data for FY ended May 2001 undisclosed thus figures are for reference.

派遣職種別売上高(中間期) Interim Net Sales by Staffing Type

<2006年5月中間期 Interim Period FY ended May 2006>



数値はグループ内取引消去後
Figures exclude intrasegment sales

クラリカル(一般事務職) Clerical

様々な一般事務職の派遣であり、あらゆる業界のオフィスで必要とされる様々な事務職業務を担当する派遣分野

Clerical (General office work) staffing features various temporary jobs for general office work, covering all fields of office staffing necessary for any industry.

テクニカル(専門事務職) Technical

専門事務職(経理、英文会計、FP、保険・証券関係、通訳・翻訳等)の派遣で、比較的高度な専門スキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野

Technical (Specialized office work) includes positions in accounting, English document operation, financial planning, insurance and securities work, and translation and interpretation. This work requires a comparatively high level of skill or certification.

ITエンジニアリング IT/Engineering

ネットワーク技術者やプログラマ、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野

IT/Engineering includes temp positions for network engineers, programmers, manufacturing and design engineers, PC experts, and other work in IT-related fields.

営業・販売職 Marketing/Sales

1999年12月の労働者派遣法改正により、新たに派遣が認められた営業職及び販売職の派遣分野

Marketing/Sales are fields that were made possible by the revised 1999 Temporary Workers' Law.

その他 Other

上記以外の派遣分野とグループ内取引消去

Excluding Temporary staffing segment other than the aforementioned and intrasegment sales.

派遣付随業務 Temporary staffing-related business

研修やEQ検査等の分野

Temporary staffing-related business includes training and EQ inspection work.

(百万円 / Millions of yen)

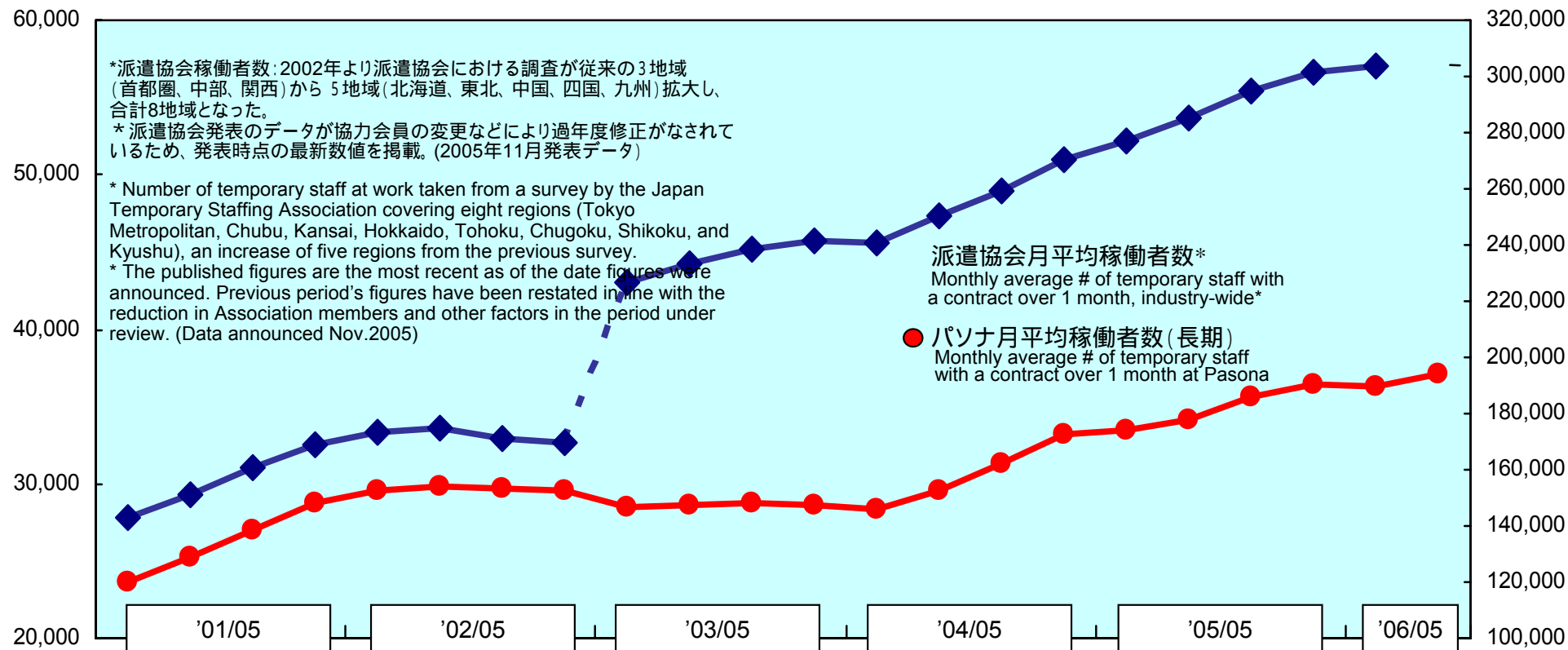
	'01/11			'02/11			'03/11			'04/11			'05/11		
	売上高 Sales	構成比 Share	前年同期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前年同期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前年同期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前年同期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前年同期比 YoY
クラリカル Clerical	34,591	%	—	33,689	%	5.1%	35,534	52.1%	5.5%	41,037	51.5%	15.5%	48,090	53.7%	17.2%
テクニカル Technical	11,592	%	—	12,068	%	4.1%	12,522	18.4%	3.8%	14,335	18.0%	14.5%	15,189	17.0%	6.0%
ITエンジニアリング IT/Engineering	9,448	%	—	8,169	%	13.5%	8,503	12.5%	4.1%	9,166	11.5%	7.8%	9,830	11.0%	7.2%
営業・販売職 Sales	7,136	%	—	7,787	%	9.1%	5,279	7.7%	49.5%	6,428	8.1%	21.8%	6,724	7.5%	4.6%
その他派遣・請負 Other							6,187	9.1%		8,553	10.7%	38.2%	9,528	10.6%	11.4%
派遣付随業務 Temporary staffing-related business	—	—	—	—	—	—	115	0.2%	0.1%	174	0.2%	51.1%	155	0.2%	10.9%
人材派遣・請負事業計 Total	63,731	100.0%	—	61,770	100.0%	3.1%	68,144	100.0%	10.4%	79,696	100.0%	17.0%	89,518	100.0%	12.3%

人材派遣稼働者数 Temporary Staff at Work

(パソナ/人数)
(Pasona data: persons)

派遣稼働者数 Temporary Staff at Work

(派遣協会/人数)
(Industry data: persons)



	'01/05				'02/05				'03/05				'04/05				'05/05				'06/05	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
派遣協会 Industry-wide	143,204	151,458	161,092	169,009	173,116	174,598	171,019	169,810	226,820	233,412	238,515	241,688	240,670	250,373	259,060	270,275	276,753	285,101	295,170	301,838	303,828	-
パソナ Pasona	23,598	25,207	26,966	28,819	29,553	29,884	29,708	29,581	28,527	28,613	28,753	28,572	28,372	29,543	31,295	33,138	33,510	34,208	35,611	36,395	36,314	37,103
	前年同期比 YoY				25.2%	18.5%	10.1%	2.6%	3.5%	4.3%	3.2%	3.4%	0.5%	3.2%	8.8%	16.0%	18.1%	15.8%	13.8%	9.8%	8.4%	8.5%
	新卒・ケア補正 New graduates/Care compensation																17.8%	17.9%	16.2%	12.3%	10.9%	8.7%

データはすべてパソナ単体 All data: Parent only

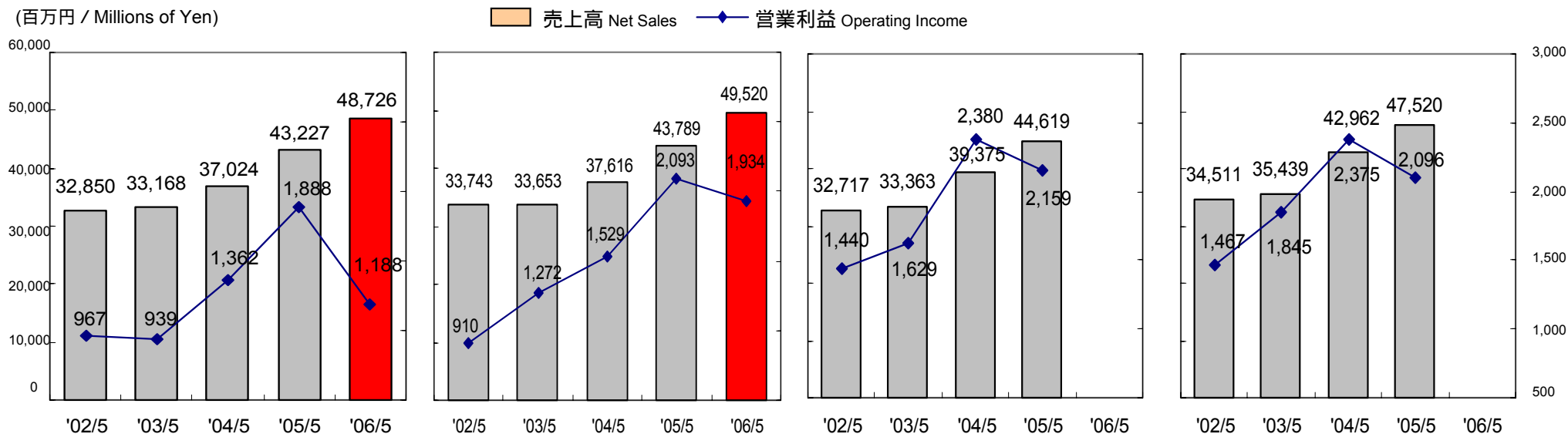
四半期業績 Quarterly Results

第1四半期 1st Quarter

第2四半期 2nd Quarter

第3四半期 3rd Quarter

第4四半期 4th Quarter



業績推移 四半期 Quarterly Results

四半期開示は2002年5月期から開始 Earning Results reported quarterly from FY ended May 2002

(百万円 / Millions of Yen)

売上高 Net Sales	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	-	-	-	-	108,031
'02/5	32,850	33,743	32,717	34,511	133,822
'03/5	33,168	33,653	33,363	35,439	135,625
'04/5	37,024	37,616	39,375	42,962	156,979
'05/5	43,227	43,789	44,619	47,520	179,156
'06/5	48,726	49,520			

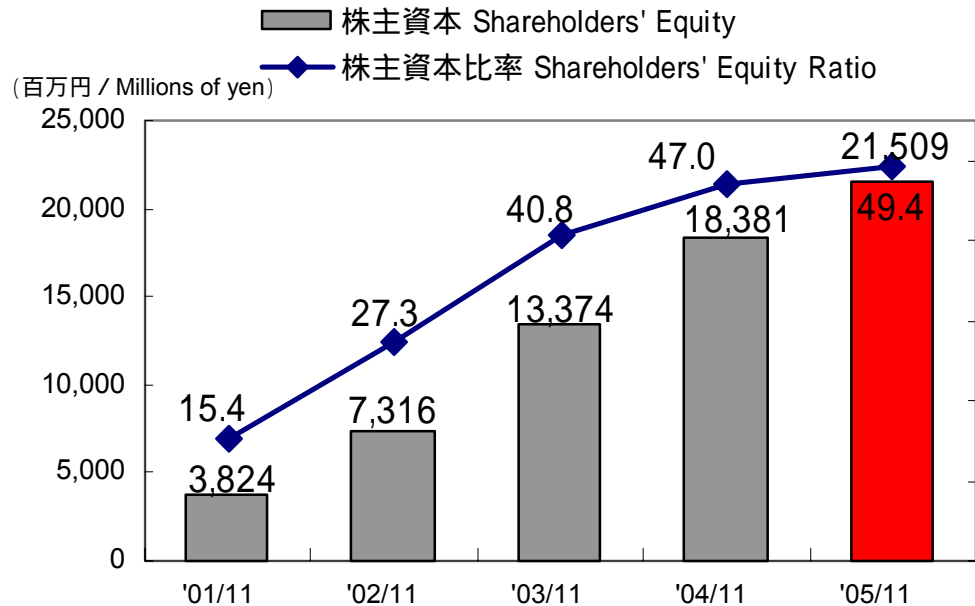
営業利益 Operating Income	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	-	-	-	-	5,742
'02/5	967	910	1,440	1,467	4,786
'03/5	939	1,272	1,629	1,845	5,687
'04/5	1,362	1,529	2,380	2,375	7,648
'05/5	1,888	2,093	2,159	2,096	8,238
'06/5	1,188	1,934			

経常利益 Ordinary Income	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	-	-	-	-	5,464
'02/5	886	851	1,113	1,370	4,222
'03/5	884	1,201	1,638	1,648	5,373
'04/5	1,348	1,359	2,280	2,341	7,329
'05/5	1,906	2,083	2,116	2,183	8,289
'06/5	1,207	1,895			

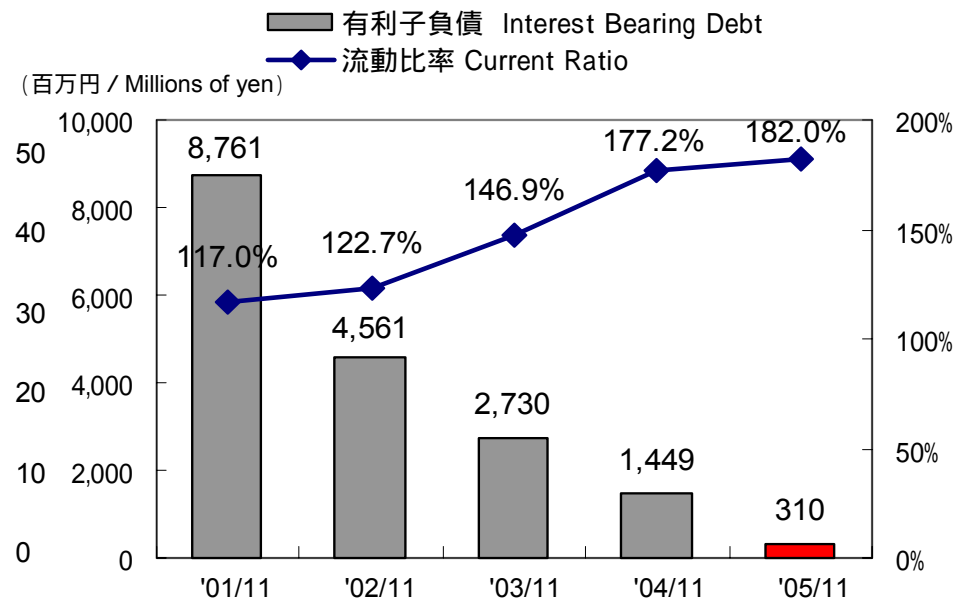
当期純利益 Net Income	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
'01/5	-	-	-	-	6,849
'02/5	290	532	476	675	1,974
'03/5	394	537	768	326	2,027
'04/5	642	630	1,110	1,263	3,647
'05/5	955	1,364	979	1,065	4,363
'06/5	543	939			

主要経営指標 (中間期) Key Indicators (Interim Period)

株主資本および株主資本比率
Shareholders' Equity and Shareholders' Equity Ratio



有利子負債および流動比率
Interest Bearing Debt and Current Ratio



業績推移 Interim Results Indicator

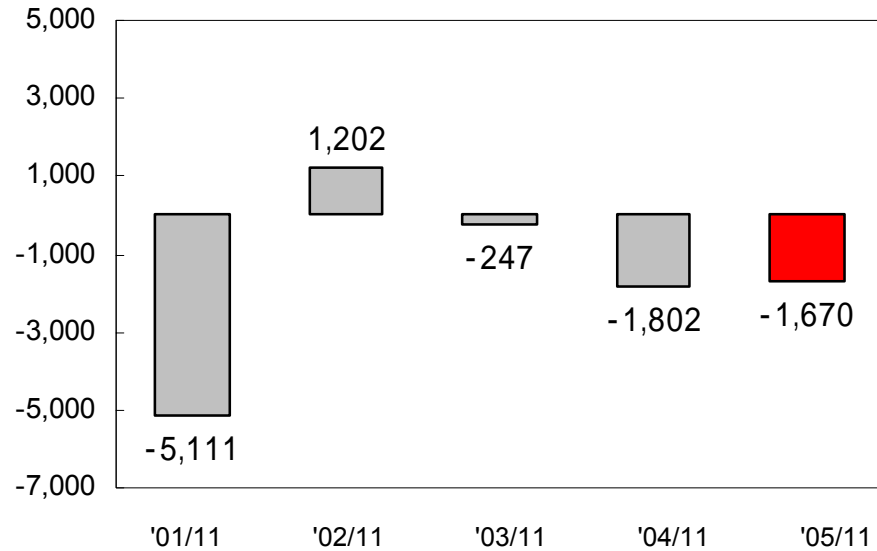
(百万円 / Millions of yen)

経営指標 Key Indicators	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11
売上高 Net Sales	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247
売上総利益率 Gross Profit Margin	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290
売上高販管費比率 SGA Expenses Ratio	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%
営業利益 Operating Income	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123
営業利益率 Operating Income Ratio	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%
経常利益 Ordinary Income	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103
経常利益率 Ordinary Income Ratio	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%
当期中間純利益 Interim Net Income	822	931	1,272	2,319	1,482
売上高中間純利益率 Net Income to net Sales	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%
総資産 Total Assets	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526
株主資本 Shareholders' Equity	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%
有利子負債 Interest Bearing Debt	8,761	4,561	2,730	1,449	310
流動比率 Current Ratio	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%
従業員数 Number of Employees	1,393	1,501	1,886	2,000	2,297

フリーキャッシュフロー、時価総額(中間期) Interim Free Cash Flows, Market Capitalization

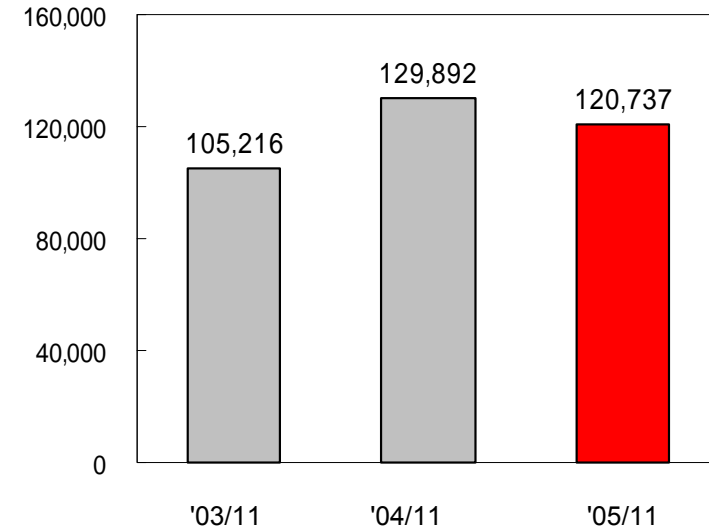
フリーキャッシュフロー
Free Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)



時価総額
Market Capitalization

(百万円 / Millions of yen)

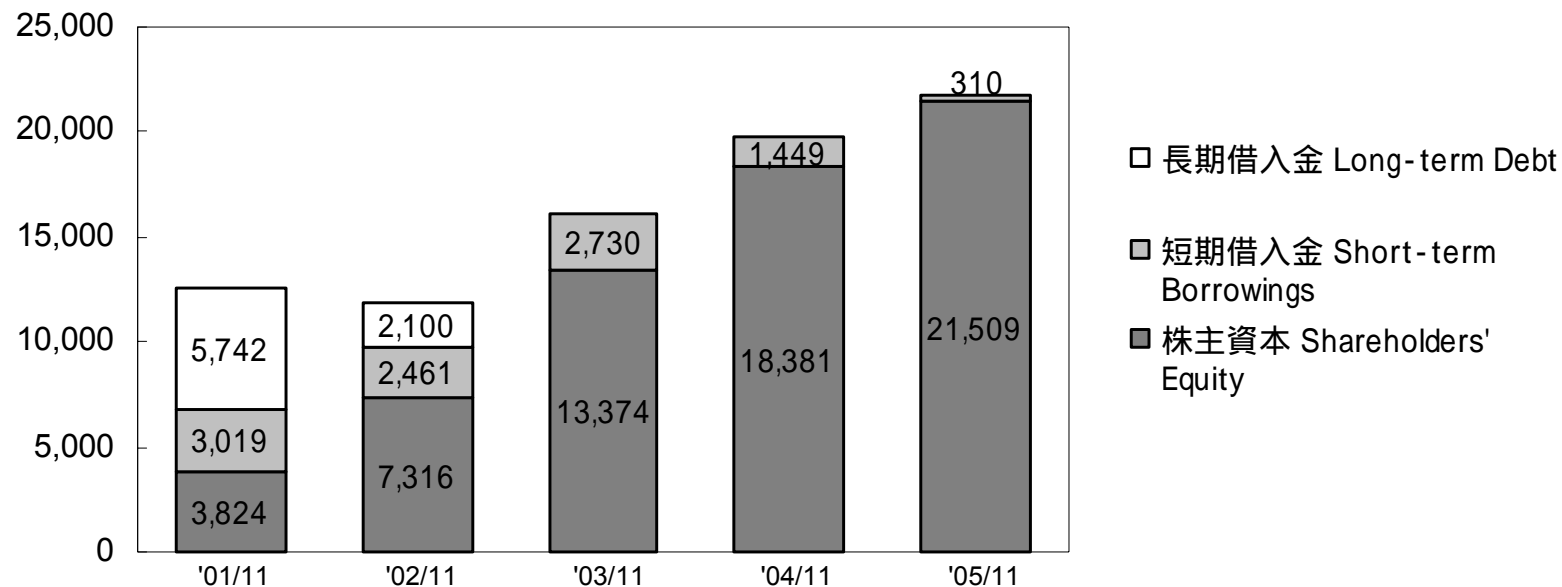


(百万円 / Millions of yen)

経営指標 Key Indicators	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	5,111	1,202	247	1,802	1,670
期末株価(円) Stock Price at Year End (Yen)	—	—	743,000	301,000	279,000
発行済み株式総数 Number of Shares Outstanding	26,322	136,610	141,610	431,537	432,750
時価総額 Market Capitalization	—	—	105,216	129,892	120,737

資本の調達状況 Capital Procurement

(百万円 / Millions of yen)



(百万円 / Millions of yen)

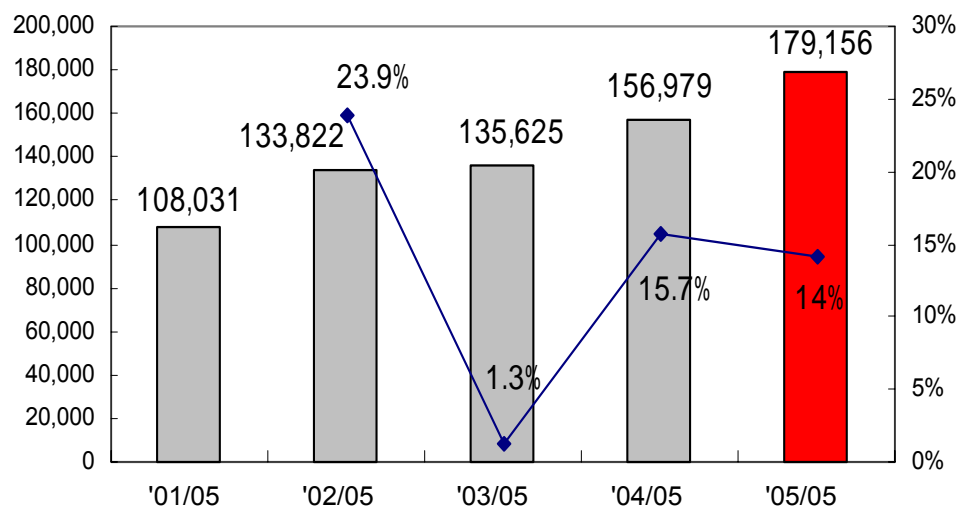
経営指標 Key Indicators	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11
株主資本 Shareholders' Equity	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509
短期借入金 Short-term Borrowings	3,019	2,461	2,730	1,449	310
長期借入金 Long-term Debt	5,742	2,100	-	-	-
純有利子負債 Net Debt	5,702	323	5,022	7,882	9,097

・ 通期業績

業績推移 (通期) Results Indicator (Full-Year)

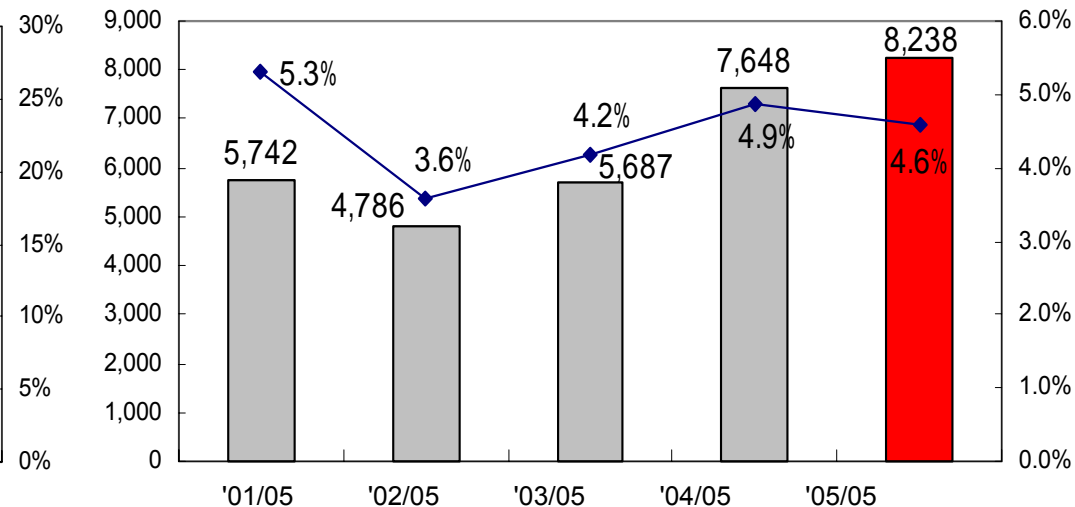
売上高 および売上高伸び率 Net Sales and YoY Change

(百万円 / Millions of yen)



営業利益および営業利益率 Operating Income and Operating Income Ratio

(百万円 / Millions of yen)



業績推移 Results Indicator

(百万円 / Millions of yen)

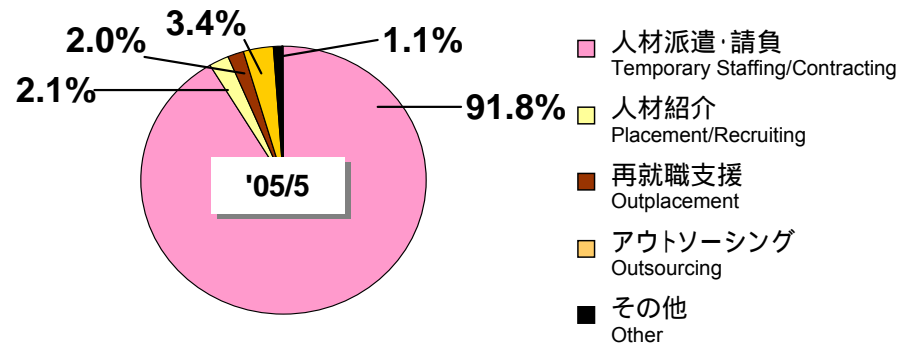
	'01/05		'02/05		'03/05		'04/05		'05/05	
		前期比YoY		前期比YoY		前期比YoY		前期比YoY		前期比YoY
売上高 Net Sales	108,031	—	133,822	23.9%	135,625	1.3%	156,979	15.7%	179,156	14.1%
売上原価 Cost of Sales	85,592	—	109,478	27.9%	108,879	0.5%	124,226	14.1%	141,925	14.2%
売上総利益 Gross Profit	22,438	—	24,343	8.5%	26,746	9.9%	32,753	22.5%	37,231	13.7%
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	16,695	—	19,557	17.1%	21,058	7.7%	25,104	19.2%	28,992	15.5%
営業利益 Operating Income	5,742	—	4,786	16.6%	5,687	18.8%	7,648	34.5%	8,238	7.7%
経常利益 Ordinary Income	5,464	—	4,222	22.7%	5,373	27.3%	7,329	36.4%	8,289	13.1%
税金等調整前当期純利益 (損失) Income (Loss) before Income Taxes	7,988	—	4,220	—	4,980	18.0%	7,154	43.7%	8,243	15.2%
当期純利益 (損失) Net Income (Loss)	6,849	—	1,974	—	2,027	2.7%	3,647	79.9%	4,363	19.6%

セグメント別業績推移 (通期)

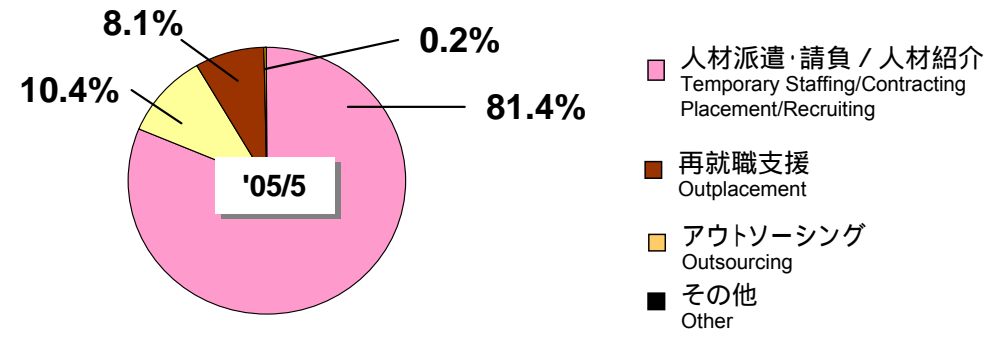
Segment Results Indicator (Full-Year)

<2005年5月期 FY ended May 2005>

売上高 Net Sales



営業利益 Operating Income



(百万円 / Millions of yen)

セグメント別の業績推移 Segment Results

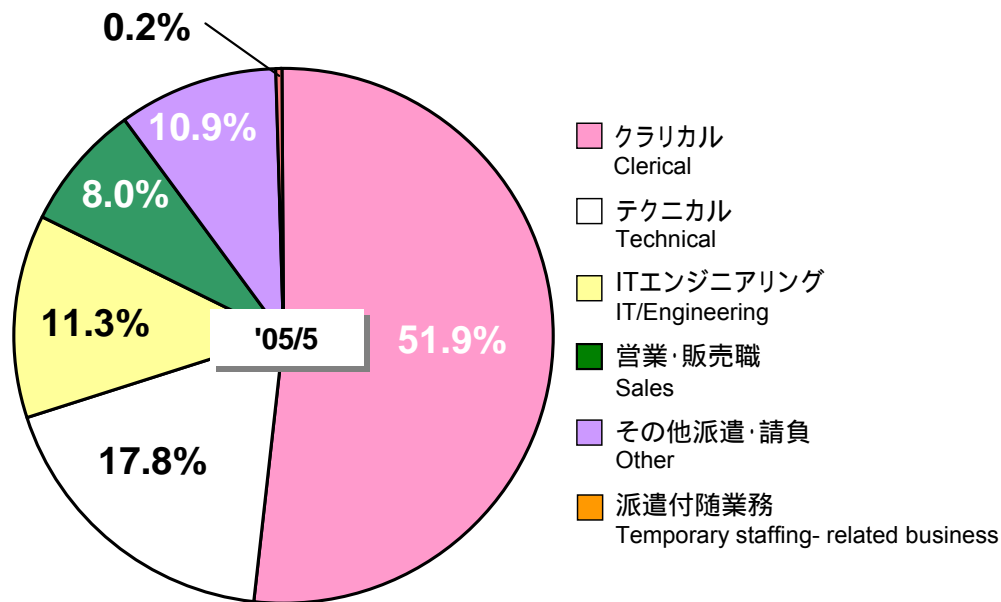
売上高 Net Sales	'01/05	構成比 Share	前期比 YoY	'02/05	構成比 Share	前期比 YoY	'03/05	構成比 Share	前期比 YoY	'04/05	構成比 Share	前期比 YoY	'05/05	構成比 Share	前期比 YoY
人材派遣・請負 Temporary Staffing/Contracting	102,876	95.2%	-	127,738	95.5%	24.2%	125,263	92.4%	1.9%	143,409	91.4%	14.5%	164,360	91.8%	14.6%
人材紹介 Placement/Recruiting	362	0.3%	-	575	0.4%	58.8%	984	0.7%	71.1%	1,996	1.3%	102.8%	3,833	2.1%	92.0%
再就職支援 Outplacement	597	0.6%	-	920	0.7%	54.1%	3,299	2.4%	258.6%	3,133	2.0%	5.0%	3,643	2.0%	16.3%
アウトソーシング Outsourcing	2,150	2.0%	-	3,106	2.3%	44.5%	4,885	3.6%	57.3%	7,260	4.6%	48.6%	6,021	3.4%	17.1%
その他 Other	2,042	1.9%	-	1,840	1.4%	9.9%	1,515	1.1%	17.7%	1,890	1.2%	24.8%	2,039	1.1%	7.9%
消去または全社 Elimination and Corporate	-	-	-	359	0.3%	-	321	0.2%	-	709	0.5%	-	741	0.4%	-
合計 Total	-	-	-	133,822	100.0%	-	135,625	100.0%	1.3%	156,979	100.0%	15.7%	179,156	100.0%	14.1%

営業利益 Operating Income	'01/05	構成比 Share	前期比 YoY	'02/05	構成比 Share	前期比 YoY	'03/05	構成比 Share	前期比 YoY	'04/05	構成比 Share	前期比 YoY	'05/05	構成比 Share	前期比 YoY
人材派遣・請負/人材紹介 Temporary Staffing/Contracting, Placement/Recruiting	-	-	-	4,459	93.2%	-	3,712	65.3%	16.8%	6,013	78.6%	62.0%	6,710	81.4%	11.6%
再就職支援 Outplacement	-	-	-	73	1.5%	-	1,189	20.9%	1528.8%	745	9.7%	37.3%	856	10.4%	14.9%
アウトソーシング Outsourcing	-	-	-	95	2.0%	-	551	9.7%	480.0%	700	9.2%	27.0%	669	8.1%	4.4%
その他 Other	-	-	-	145	3.0%	-	216	3.8%	49.0%	189	2.5%	12.5%	12	0.2%	93.7%
消去または全社 Elimination and Corporate	-	-	-	12	0.3%	-	16	0.3%	33.3%	0	0.0%	100.0%	9	0.1%	-
合計 Total	-	-	-	4,786	100.0%	-	5,687	100.0%	18.8%	7,648	100.0%	34.5%	8,238	100.0%	7.7%

2001年5月期は参考値(セグメント開示をしていないため) Segment data for FY ended May 2001 undisclosed thus figures are for reference.

派遣職種別売上高(通期) Net Sales by Staffing Type (Full-Year)

<2005年5月期 FY ended May 2005>



数値はグループ内取引消去後
Figures exclude intrasegment sales

クラリカル(一般事務職) Clerical

様々な一般事務職の派遣であり、あらゆる業界のオフィスで必要とされる様々な事務職業業務を担当する派遣分野

Clerical (General office work) staffing features various temporary jobs for general office work, covering all fields of office staffing necessary for any industry.

テクニカル(専門事務職) Technical

専門事務職(経理、英文会計、FP、保険・証券関係、通訳・翻訳等)の派遣で、比較的高度な専門スキル、資格を要する事務職業業務に関する派遣分野

Technical (Specialized office work) includes positions in accounting, English document operation, financial planning, insurance and securities work, and translation and interpretation. This work requires a comparatively high level of skill or certification.

ITエンジニアリング IT/Engineering

ネットワーク技術者やプログラマ、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野

IT/Engineering includes temp positions for network engineers, programmers, manufacturing and design engineers, PC experts, and other work in IT-related fields.

営業・販売職 Marketing/Sales

1999年12月の労働者派遣法改正により、新たに派遣が認められた営業職及び販売職の派遣分野

Marketing/Sales are fields that were made possible by the revised 1999 Temporary Workers' Law.

その他 Other

上記以外の派遣分野とグループ内取引消去

Excluding Temporary staffing segment other than the aforementioned and intrasegment sales.

派遣付随業務 Temporary staffing-related business

研修やEQ検査等の分野

Temporary staffing-related business includes training and EQ inspection work.

(百万円 / Millions of yen)

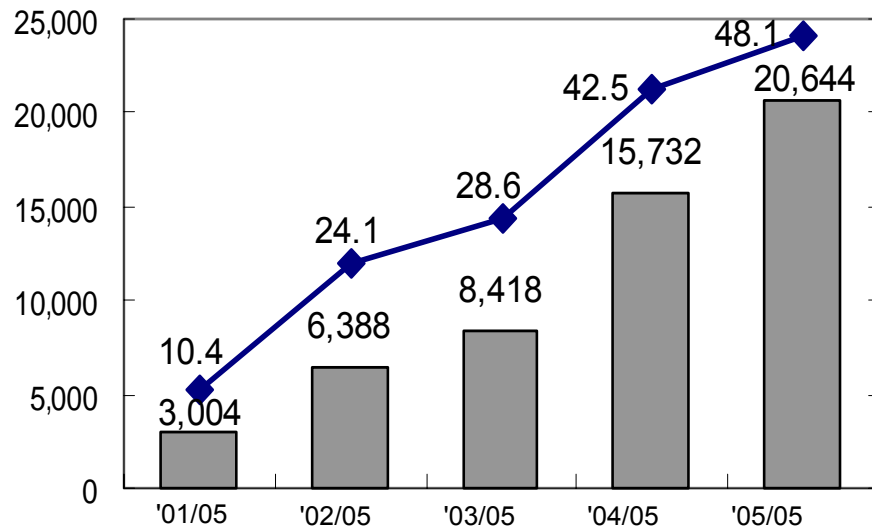
	'01/05			'02/05			'03/05			'04/05			'05/05		
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
クラリカル Clerical	60,438	58.7%	—	69,070	54.3%	14.3%	66,975	53.5%	4.6%	73,881	51.6%	10.3%	85,142	51.9%	15.2%
テクニカル Technical	20,542	20.0%	—	23,066	18.1%	12.3%	23,873	19.1%	1.9%	26,452	18.5%	10.8%	29,154	17.8%	10.2%
ITエンジニアリング IT/Engineering	11,346	11.0%	—	18,785	14.8%	65.6%	16,549	13.2%	12.7%	17,442	12.2%	5.4%	18,546	11.3%	6.3%
営業・販売職 Sales	10,549	10.3%	—	16,253	12.8%	54.1%	17,487	14.0%	19.6%	11,254	7.9%	43.8%	13,176	8.0%	17.1%
その他派遣・請負 Other										13,896	9.7%		17,830	10.9%	28.3%
派遣付随業務 Temporary staffing-related business	—	—	—	—	—	—	253	0.2%	—	250	0.2%	1.3%	317	0.2%	26.7%
人材派遣・請負事業計 Total	102,876	100.0%	—	127,175	100.0%	23.6%	125,139	100.0%	1.9%	143,178	100.0%	14.4%	164,169	100.0%	14.7%

主要経営指標 (通期) Key Indicators (Full-Year)

株主資本および株主資本比率

Shareholders' Equity and Shareholders' Equity Ratio

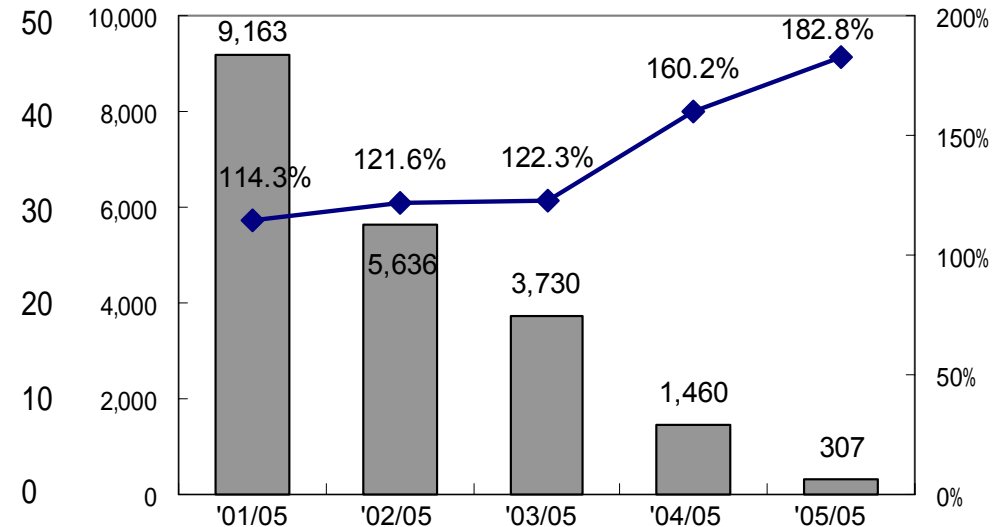
株主資本 Shareholders' Equity
 株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio
 (百万円 / Millions of yen)



有利子負債および流動比率

Interest Bearing Debt and Current Ratio

有利子負債 Interest Bearing Debt
 流動比率 Current Ratio
 (百万円 / Millions of yen)



業績推移 Results Indicator

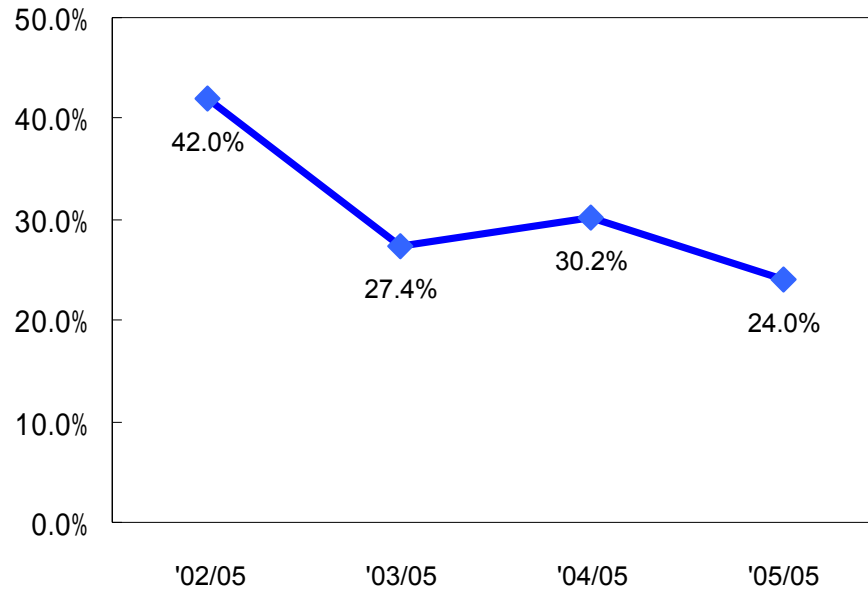
(百万円 / Millions of yen)

経営指標 Key Indicators	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05
売上高 Net Sales	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156
売上総利益率 Gross Profit Margin	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992
売上高販管費比率 SGA Expenses Ratio	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%
営業利益 Operating Income	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238
営業利益率 Operating Income Ratio	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%
経常利益 Ordinary Income	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289
経常利益率 Ordinary Income Ratio	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%
当期純利益(損失) Net Income (loss)	6,849	1,974	2,027	3,647	4,363
売上高当期純利益率 Net Income to net Sale	6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%
総資産 Total Assets	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884
株主資本 Shareholders' Equity	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%
有利子負債 Interest Bearing Debt	9,163	5,636	3,730	1,460	307
流動比率 Current Ratio	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%
従業員数 Number of Employees	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204

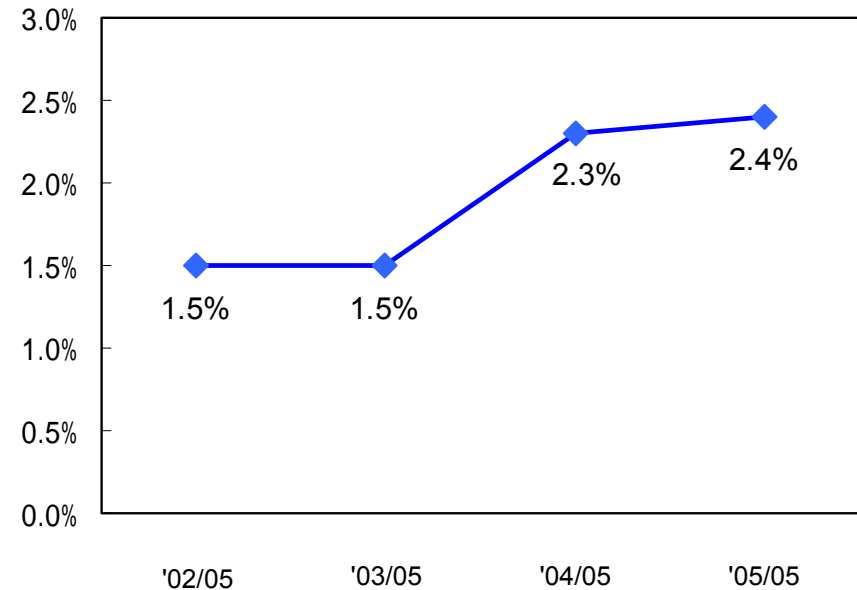
契約社員含まず Does not include Contract Workers

収益性に関する経営指標 (通期) Profitability Indicators (Full-Year)

株主資本当期純利益率 (ROE)
Return on Equity



売上高当期純利益率
Return on Sales



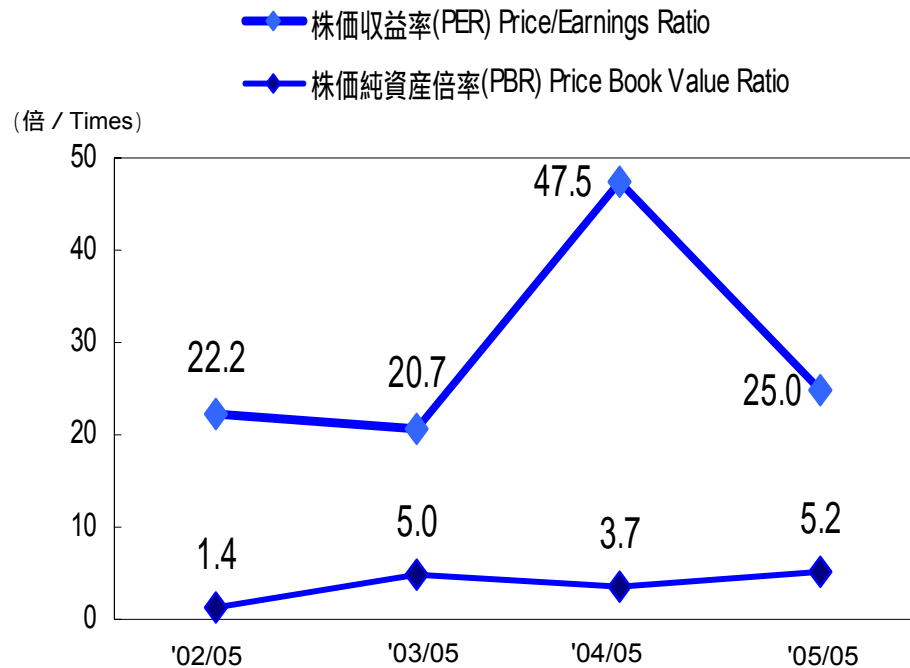
(百万円 / Millions of yen)

経営指標 Key Indicators	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05
販売費及び一般管理費比率 SG&A Ratio	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%
売上高当期純利益率 Return on Sales	-	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%
株主資本当期純利益率 Return on Equity	-	42.0%	27.4%	30.2%	24.0%
総資産当期純利益率 Return on Asset	-	7.4%	6.9%	9.9%	10.2%
一株当たり当期 (中間) 純利益 (損失) Net Income (Loss) per Share	325,044.94	73,738.60	14,813.83	25,713.38	9,933.92

バリュエーションに関する経営指標(通期)

Valuation Indicators (Full-Year)

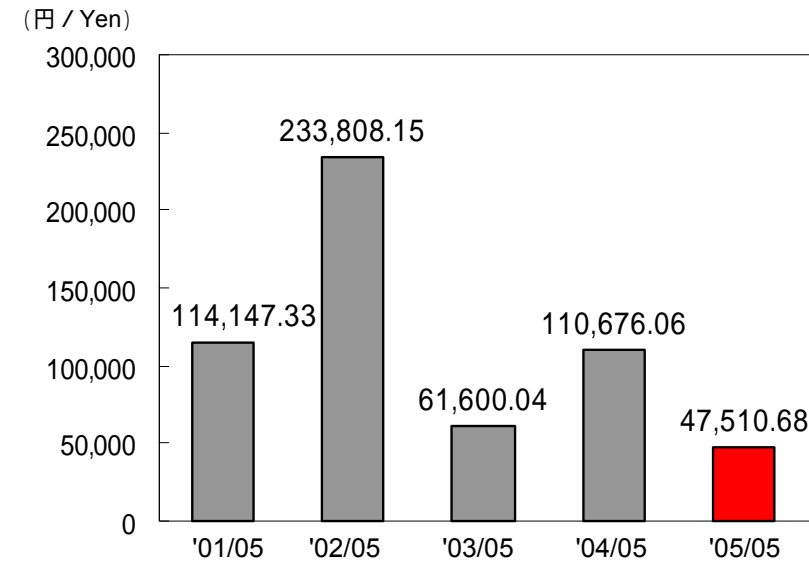
株価収益率および株価純資産倍率 Price/Earnings Ratio and Price Book Value Ratio



1株当たり株主資本 Shareholders' Equity per Share

2001年12月に上場以来、株式分割を2度実施
株式分割実施日 分割比率
2002年7月22日 1:5
2004年7月20日 1:3

Following the Company's initial public offering in December 2001, Pasona conducted two stock splits.
Date of Stock Split Stock Split Ratio
July 22, 2002 Five -for-One Stock Split
July 20, 2004 Three -for-One Stock Split



(円 / Yen)

経営指標 Key Indicators	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05
1株当たり株主資本 Shareholders' Equity per Share	114,147.33	233,808.15	61,600.04	110,676.06	47,510.68
1株当たり配当金 Cadh Dividends per Share	-	-	-	2,000	1,500
配当性向 Payout Ratio	-	-	-	10.2%	22.0%
株価収益率(PER) Price/Earnings Ratio	-	22.2	20.7	47.5	25.0
株価純資産倍率(PBR) Price Book Value Ratio	-	1.4	5.0	3.7	5.2
1株当たり株主資本(BPS)成長率 BPS Growth Ratio	-	104.83	73.65	79.67	57.07

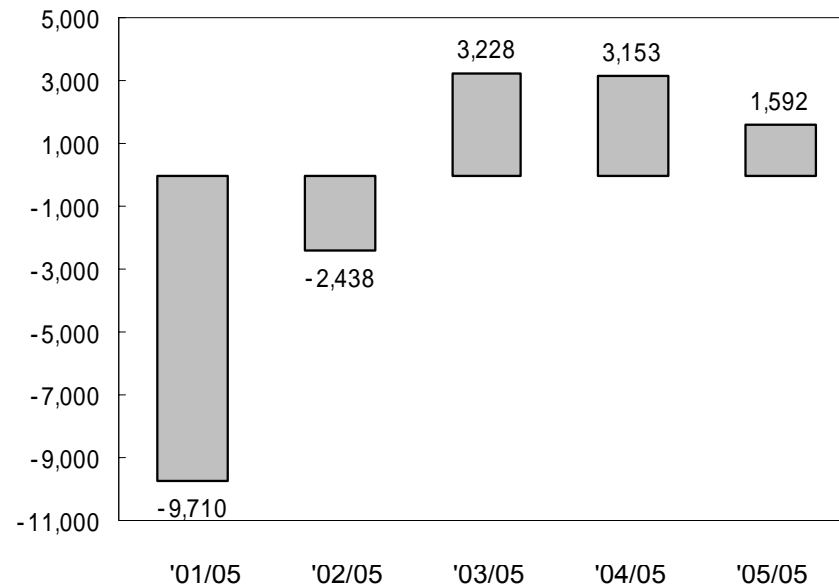
株価収益率 = 期末株価 ÷ 1株当たり当期純利益 (倍) Price/Earnings Ratio = Stock Price at Year End / Net Income per Share (Times)

株価純資産倍率 = 期末株価 ÷ 1株当たり株主資本 (倍) Price Book Value Ratio = Stock Price at Year End / Shareholders' Equity per Share (Times)

フリーキャッシュフロー、時価総額(通期) Free Cash Flows, Market Capitalization (Full-Year)

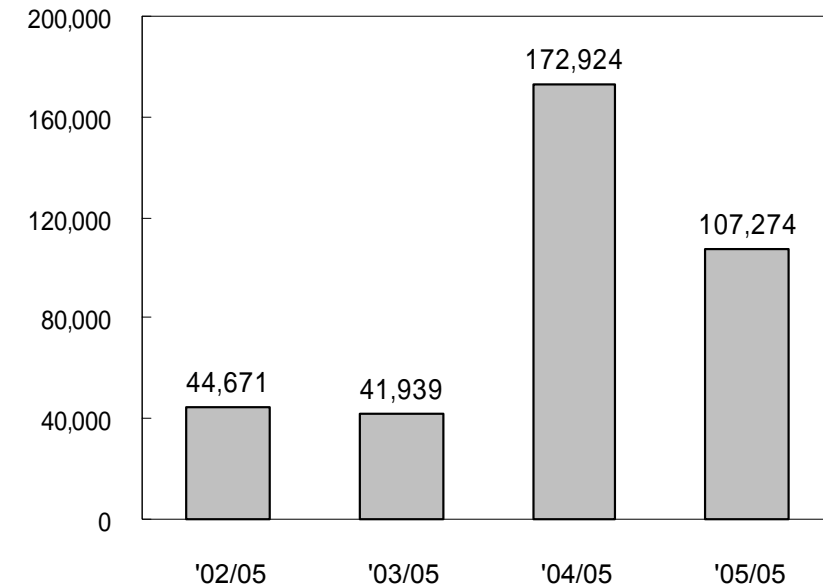
フリーキャッシュフロー
Free Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)



時価総額
Market Capitalization

(百万円 / Millions of yen)

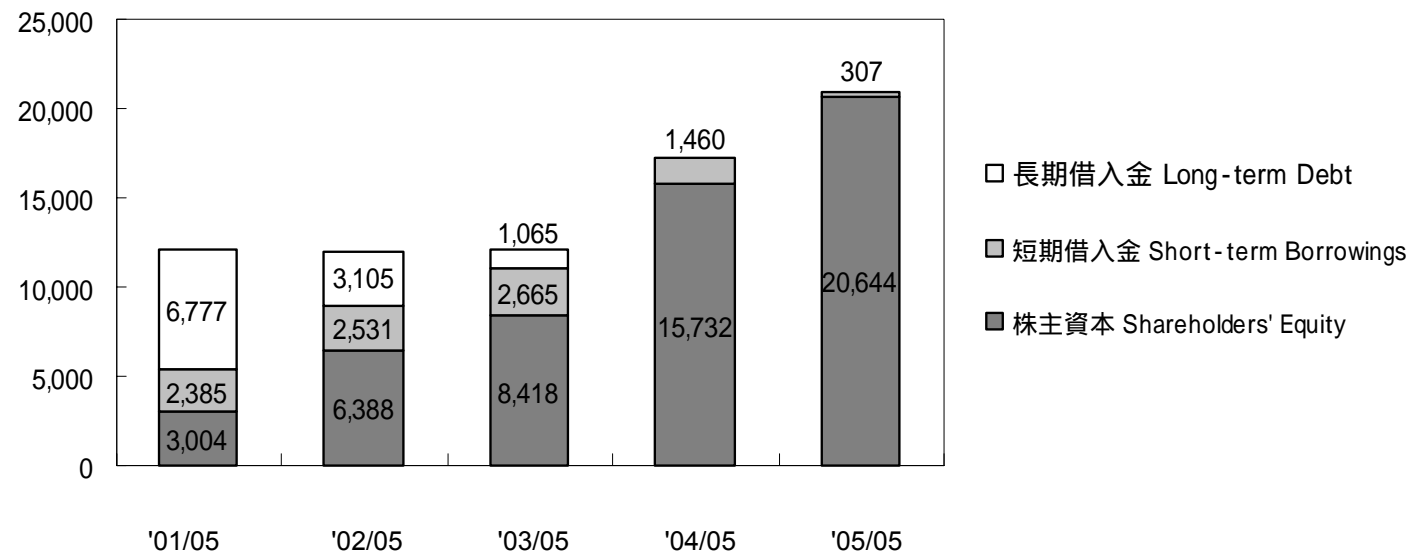


(百万円 / Millions of yen)

経営指標 Key Indicators	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05
フリーキャッシュフロー Free Cash Flows	9,709	2,438	3,228	3,153	1,592
期末株価(円) Stock Price at Year End (Yen)	—	327,000	307,000	407,000	248,000
発行済み株式総数 Number of Shares Outstanding	26,322	136,610	136,610	424,875	432,560
時価総額 Market Capitalization	—	44,671	41,939	172,924	107,274

資本の調達状況 Capital Procurement

(百万円 / Millions of yen)



(百万円 / Millions of yen)

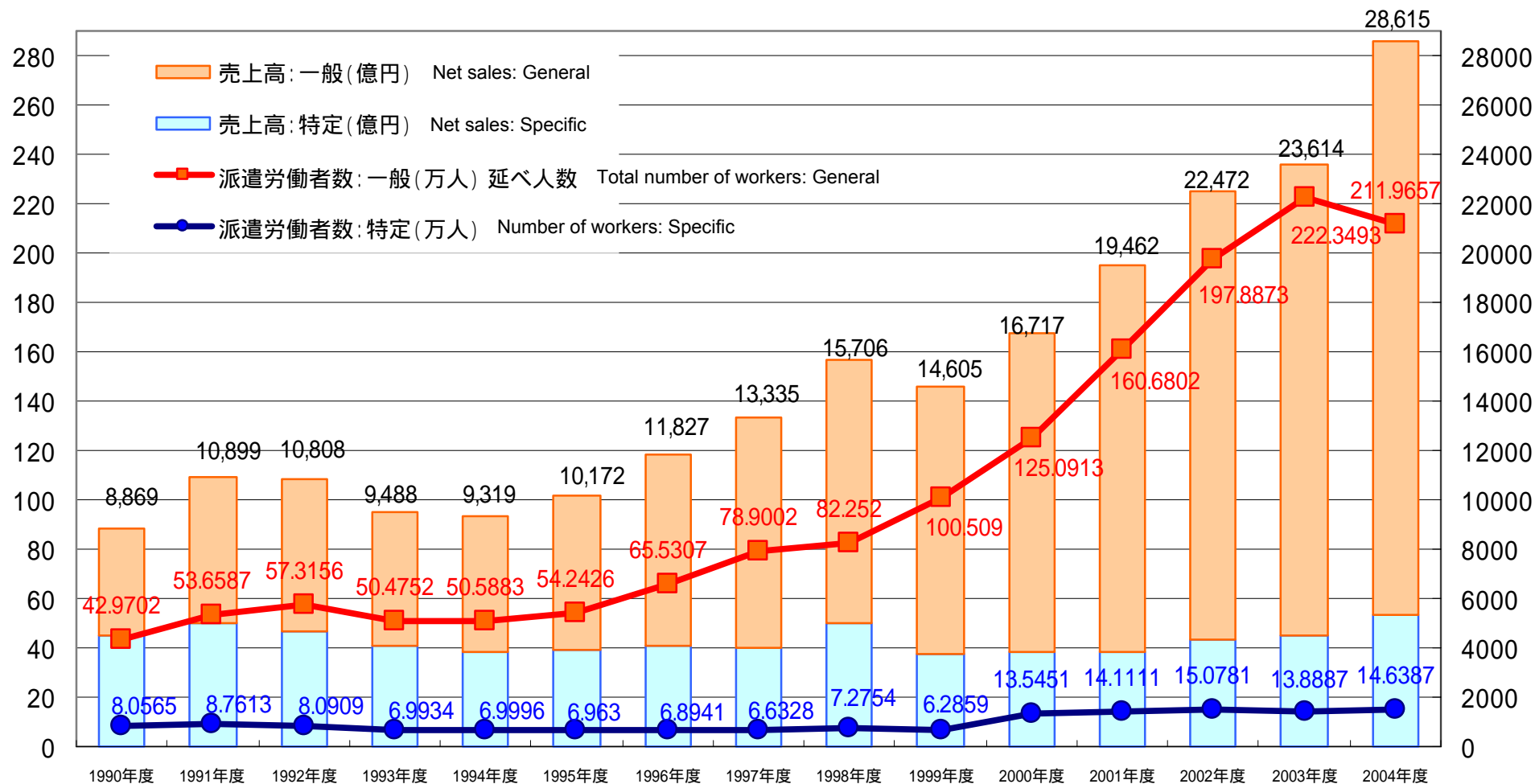
経営指標 Key Indicators	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05
株主資本 Shareholders' Equity	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644
短期借入金 Short-term Borrowings	2,385	2,531	2,665	1,460	307
長期借入金 Long-term Debt	6,777	3,105	1,065	-	-
純有利子負債 Net Debt	622	782	1,861	8,689	11,438

データ編

人材派遣市場データ Staffing Industry Market Data

(万人/10 thousand person)

(億円/100 millions of yen)



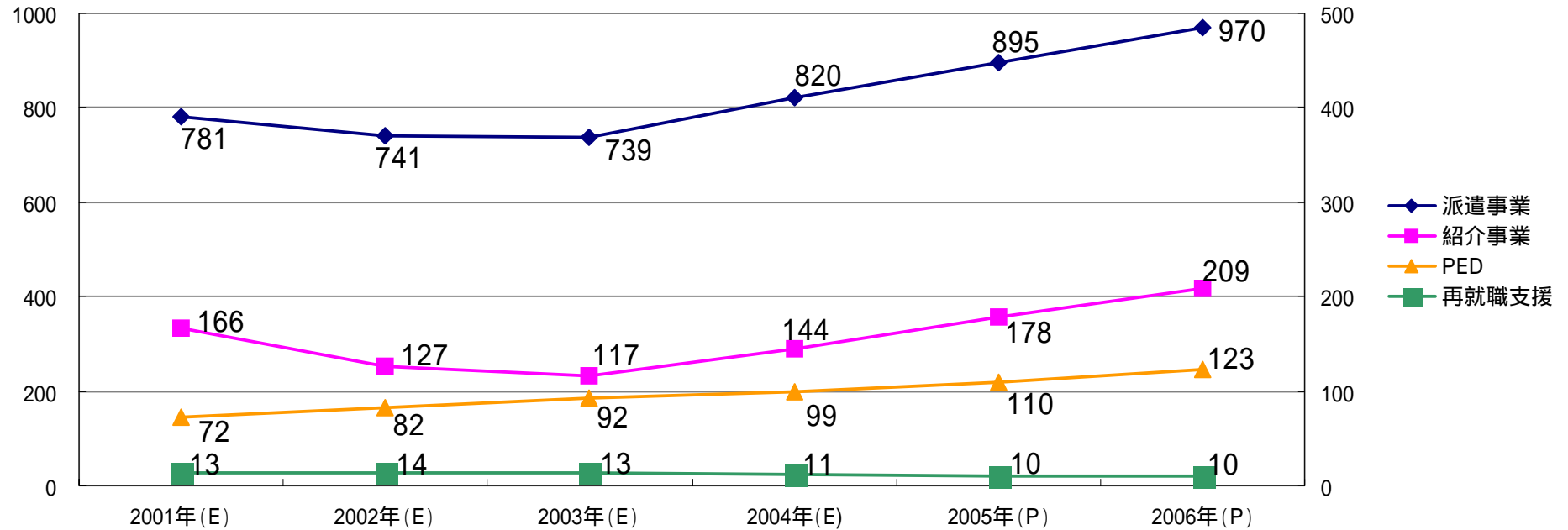
出所: 厚生労働省『労働者派遣事業報告集計結果』

Source: White Paper on Temporary Staffing Business
Ministry of Wealth, Labor and Welfare

米国市場の状況 Staffing Industry Market in U.S.A.

(億ドル/100 millions of dollar)

(億ドル/100 millions of dollar)



派遣事業における売上高の推定と予測

		\$ (単位: 億ドル)					
		2001年 (E)	2002年 (E)	2003年 (E)	2004年 (E)	2005年 (P)	2006年 (P)
派遣事業		781	741	739	820	895	970
			(5.2%)	(0.2%)	(+11.0%)	(+9.2%)	(+8.4%)
	オフィス事務	198	188	192	200	215	229
			(5.0%)	(+2.4%)	(+4.0%)	(+7.5%)	(+6.5%)
	製造・工業	153	153	161	198	211	221
			(0.0%)	(+5.3%)	(+23.0%)	(+6.5%)	(+5.0%)
	IT関連業務	187	148	143	158	174	193
			(21.0%)	(3.5%)	(+10.5%)	(+10.5%)	(+10.5%)
	医療関係業務	89	111	102	98	103	110
			(+25.0%)	(8.5%)	(3.0%)	(+4.4%)	(+6.7%)
専門的業務	法務	8	9	10	11	13	14
			(+4.5%)	(+11.2%)	(+15.0%)	(+12.0%)	(+11.0%)
	会計・財務	80	70	71	87	103	118
		(12.0%)	(+1.0%)	(+22.5%)	(+19.0%)	(+14.0%)	
	その他	16	15	15	17	19	21
			(10.0%)	(+1.0%)	(+14.0%)	(+11.0%)	(+10.0%)
技術職系業務	50	47	46	51	58	65	
			(7.0%)	(1.0%)	(+10.5%)	(+13.0%)	(+13.0%)

(E) = 推定、(P) = 予測・見込み

(備考1) 2005年2月発表時に、国勢調査結果を反映して2001年数値に遡って市場規模が改訂された。

(備考2) 2004-2006年のPEO成長率の推定は、小規模事業者も網羅された新手法による。

データ元: 「Staffing Industry Report - Vol.XVI, No.15/16 Aug. 19, 2005」

1986年の労働者派遣法施行以来、経済、雇用環境の変化とともに、人材派遣事業の規制緩和も一歩ずつ進んできました。
Since implementation of the Worker Dispatch Law in 1986, regulations have been gradually relaxed as economic and employment conditions changed.

1986 労働者派遣法施行

人材派遣市場の健全な育成を目的に施行。ソフトウェア開発や秘書など適用対象業務13業務からスタート(同年3業務追加、16業務に)

1986 Worker Dispatch Law enacted

Intent of the law is to provide for healthy growth in the temporary staffing market. Thirteen occupations, such as software development and secretarial work were covered initially, with three more added during the first year.

1994 高齢者特例派遣事業スタート

60歳以上の高齢者の派遣で適用対象業務が原則自由化される

1994 Use of elderly as temporary staff begins

Dispatch of workers over 60 years old liberalized in principle.

1995 派遣対象業務の拡大

インテリアコーディネーターやOAインストラクターなど派遣適用対象業務が拡大(計26業務に)

1995 Extension of law

The law is extended to cover a total of 26 occupations, including interior coordinators and office equipment instructors.

1997 - 1999 職業紹介の規制緩和実施

職業紹介の取扱業務が従来の29職業から原則自由化。職業安定法も改正され、民間職業紹介が幅広く認知されるとともに、事業のルールが明確化される

1997 - 1999 Deregulation of placement services

Regulations governing placement of 29 occupations is liberalized in principle. The Employment Security Law is revised, raising the awareness of placement services in a wide range of public companies, while also clarifying business rules.

1999 改正労働者派遣法施行

派遣適用対象業務の原則自由化(ネガティブリスト化)の実施。営業職・販売職など「新職種」の派遣がスタート

1999 Revised Worker Dispatch Law enacted

“New types” of occupations such as sales and marketing positions liberalized in principle (negative listing).

2000 紹介予定派遣解禁

紹介予定派遣(テンプ・ツー・パーム)が解禁

2000 Ban on temp-to-perm lifted

2002 雇用対策臨時特例法施行

中高年の派遣期間が特例措置として3年に延長

2002 Temporary Special Law for Employment Promotion enacted

Special measure implemented extending temporary staffing period of middle-aged workers to three years.

2004 労働者派遣法改正施行

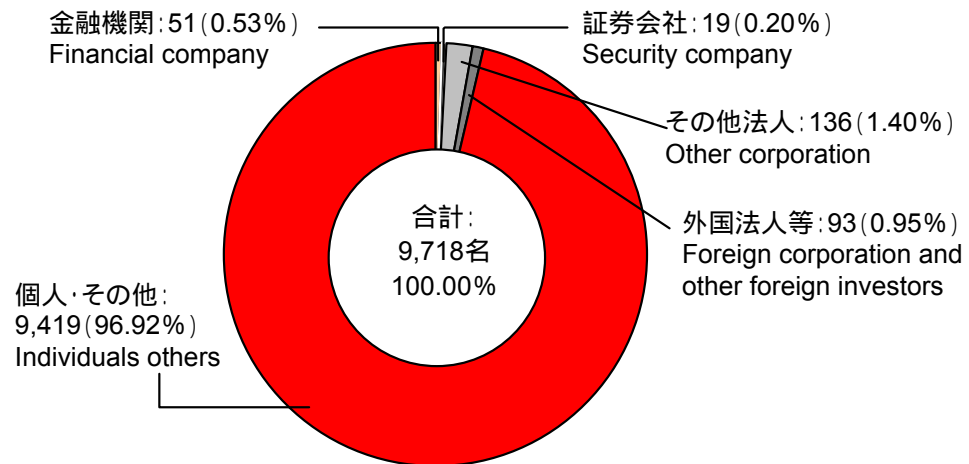
製造業務や医療分野(一部)への派遣が解禁
新職種の派遣期間の延長(1年 3年)
紹介予定派遣の事前面接の解禁
26業務は派遣期間制限撤廃

2004 Revised Worker Dispatch Law enacted

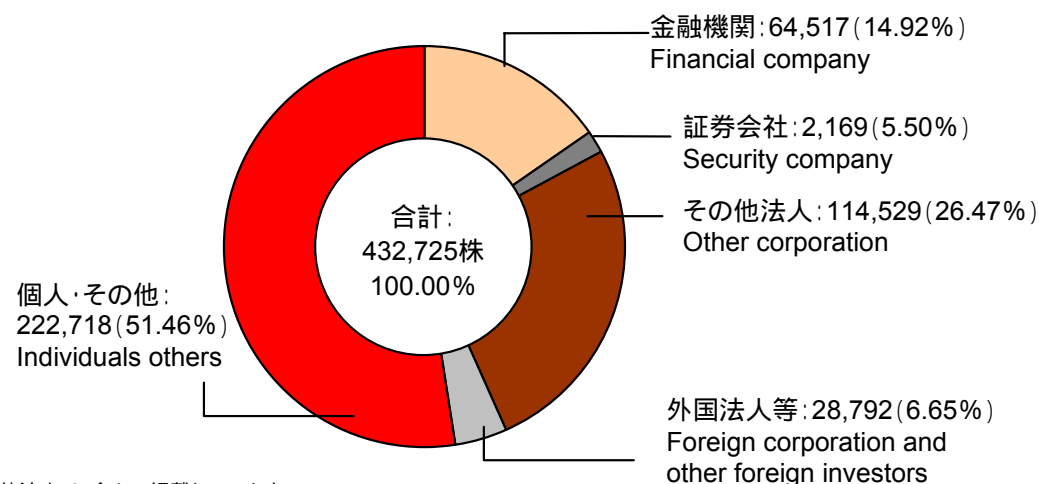
Ban on certain types of manufacturing and medical occupations lifted. Dispatch period for “new types” of occupations extended from one to three years. Ban on pre-hire interviews for temp-to-perm positions lifted.
Restrictions on dispatch period for 26 occupations lifted.

(2005年11月30日現在 / As of November 30)

所有者別株主数 Breakdown of Shareholders by Type



所有者別株式数 Breakdown of Shareholders by Number of Share Held



証券保管振替機構名義の株式については、「その他法人」に含んで記載しています。
Shares held under Japan Securities Depository Center is included in "Other corporation".

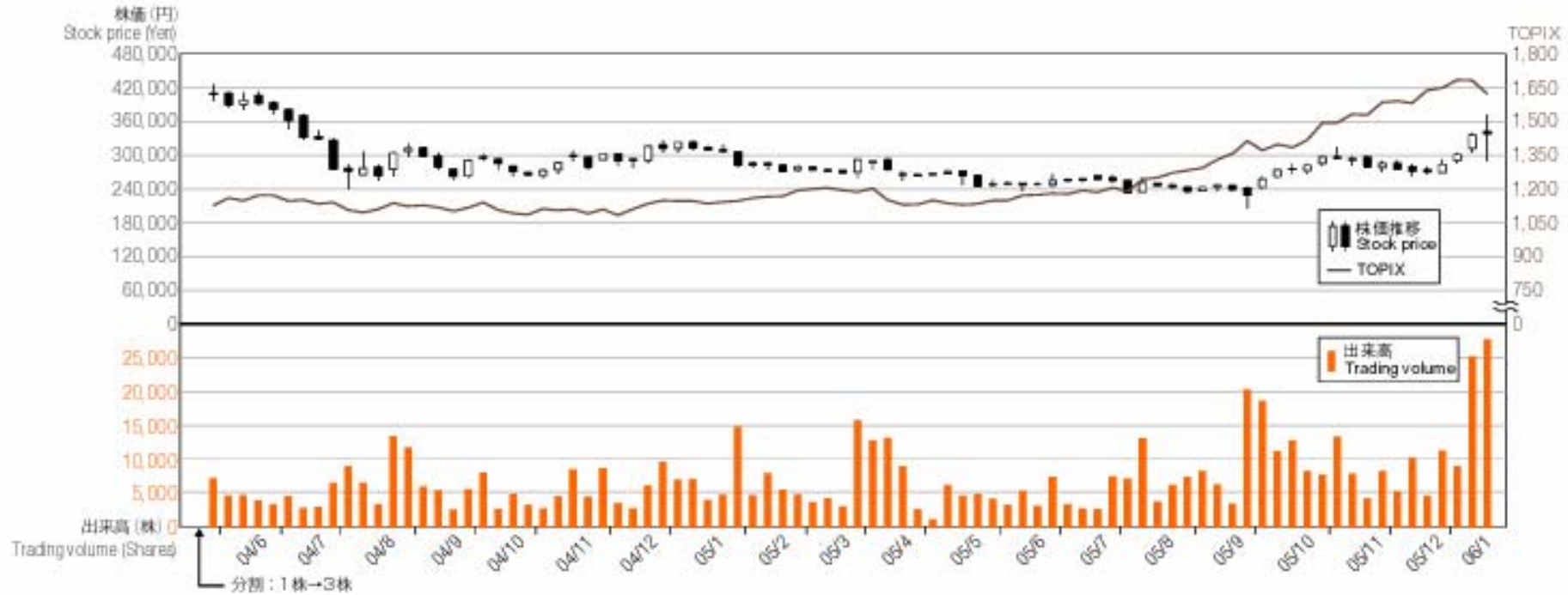
株式情報 (2005年11月30日現在)

決算期	毎年5月31日																												
株式売買の単位	1株																												
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 (証券コード:4332) 大阪証券取引所 ヘラクレス																												
株主数	9,718名																												
主な大株主	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>南部靖之</td> <td>147,632株 (34.12%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社日興コーディアルグループ</td> <td>67,971株 (15.71%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社ナンブファイナンス</td> <td>30,000株 (6.93%)</td> </tr> <tr> <td>日本マスタートラスト</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社(信託口)</td> <td>15,034株 (3.47%)</td> </tr> <tr> <td>日本トラスティ・サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社(信託口)</td> <td>14,676株 (3.39%)</td> </tr> <tr> <td>大和生命保険株式会社</td> <td>9,918株 (2.29%)</td> </tr> <tr> <td>南部栄三郎</td> <td>9,000株 (2.08%)</td> </tr> <tr> <td>株式会社南部エンタープライズ</td> <td>5,688株 (1.31%)</td> </tr> <tr> <td>日本トラスティ・サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社(信託口4)</td> <td>5,621株 (1.30%)</td> </tr> <tr> <td>資産管理サービス</td> <td></td> </tr> <tr> <td>信託銀行株式会社(信託B口)</td> <td>4,400株 (1.02%)</td> </tr> </tbody> </table>	南部靖之	147,632株 (34.12%)	株式会社日興コーディアルグループ	67,971株 (15.71%)	株式会社ナンブファイナンス	30,000株 (6.93%)	日本マスタートラスト		信託銀行株式会社(信託口)	15,034株 (3.47%)	日本トラスティ・サービス		信託銀行株式会社(信託口)	14,676株 (3.39%)	大和生命保険株式会社	9,918株 (2.29%)	南部栄三郎	9,000株 (2.08%)	株式会社南部エンタープライズ	5,688株 (1.31%)	日本トラスティ・サービス		信託銀行株式会社(信託口4)	5,621株 (1.30%)	資産管理サービス		信託銀行株式会社(信託B口)	4,400株 (1.02%)
南部靖之	147,632株 (34.12%)																												
株式会社日興コーディアルグループ	67,971株 (15.71%)																												
株式会社ナンブファイナンス	30,000株 (6.93%)																												
日本マスタートラスト																													
信託銀行株式会社(信託口)	15,034株 (3.47%)																												
日本トラスティ・サービス																													
信託銀行株式会社(信託口)	14,676株 (3.39%)																												
大和生命保険株式会社	9,918株 (2.29%)																												
南部栄三郎	9,000株 (2.08%)																												
株式会社南部エンタープライズ	5,688株 (1.31%)																												
日本トラスティ・サービス																													
信託銀行株式会社(信託口4)	5,621株 (1.30%)																												
資産管理サービス																													
信託銀行株式会社(信託B口)	4,400株 (1.02%)																												

Stock Information (As of November 30, 2005)

Fiscal Year ended	May 31																				
Stock Transaction Unit	The Company's stock is traded in units of one share																				
Stock Listings	Tokyo Stock Exchange , First Section (Security code: 4332) Osaka Securities Exchange Nippon New Market Hercules																				
Number of Shareholders	9,718																				
Principal Stockholders	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Yasuyuki Nambu</td> <td>147,632 shares (34.12%)</td> </tr> <tr> <td>Nikko Cordial Corporation</td> <td>67,971 shares (15.71%)</td> </tr> <tr> <td>Nambu Finance Inc.</td> <td>30,000 shares (6.93%)</td> </tr> <tr> <td>The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account)</td> <td>15,034shares (3.47%)</td> </tr> <tr> <td>Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account)</td> <td>14,676 shares (3.39%)</td> </tr> <tr> <td>Yamato Life Insurance co.</td> <td>9,918 shares (2.29%)</td> </tr> <tr> <td>Eizaburo Nambu</td> <td>9,000 shares (2.08%)</td> </tr> <tr> <td>Nambu Enterprise Inc.</td> <td>5,688 shares (1.31%)</td> </tr> <tr> <td>Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account 4)</td> <td>5,621 shares (1.30%)</td> </tr> <tr> <td>Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Trust Account B)</td> <td>4,400 shares (1.02%)</td> </tr> </tbody> </table>	Yasuyuki Nambu	147,632 shares (34.12%)	Nikko Cordial Corporation	67,971 shares (15.71%)	Nambu Finance Inc.	30,000 shares (6.93%)	The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account)	15,034shares (3.47%)	Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account)	14,676 shares (3.39%)	Yamato Life Insurance co.	9,918 shares (2.29%)	Eizaburo Nambu	9,000 shares (2.08%)	Nambu Enterprise Inc.	5,688 shares (1.31%)	Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account 4)	5,621 shares (1.30%)	Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Trust Account B)	4,400 shares (1.02%)
Yasuyuki Nambu	147,632 shares (34.12%)																				
Nikko Cordial Corporation	67,971 shares (15.71%)																				
Nambu Finance Inc.	30,000 shares (6.93%)																				
The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account)	15,034shares (3.47%)																				
Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account)	14,676 shares (3.39%)																				
Yamato Life Insurance co.	9,918 shares (2.29%)																				
Eizaburo Nambu	9,000 shares (2.08%)																				
Nambu Enterprise Inc.	5,688 shares (1.31%)																				
Japan Trustees Service Bank, Ltd. (Trust Account 4)	5,621 shares (1.30%)																				
Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Trust Account B)	4,400 shares (1.02%)																				

株価データ Stock Price Data



月 Month	高値(円) high(¥)	安値(円) low(¥)	終値(円) Close(¥)	時価総額 Market Value
2004/8	312,000	242,000	300,000	1,288
9	320,000	257,000	279,000	1,202
10	302,000	262,000	265,000	1,143
11	308,000	261,000	301,000	1,298
12	326,000	278,000	312,000	1,346
2005/1	326,000	299,000	301,000	1,300
2	300,000	270,000	275,000	1,188
3	282,000	261,000	266,000	1,149
4	297,000	257,000	265,000	1,146
5	275,000	245,000	248,000	1,073
6	266,000	239,000	252,000	1,090
7	266,000	252,000	255,000	1,103
8	261,000	232,000	238,000	1,029
9	248,000	20,700	230,000	995
10	292,000	241,000	288,000	1,246
11	315,000	273,000	279,000	1,203
12	292,000	264,000	284,000	1,228

グループ会社一覧 Group Companies

(2005年11月30日現在 / As of November 30, 2005)

名称	資本金(百万円)	議決権の 所有割合(%)
(連結子会社)		
株式会社パソナ京都	72	40.00
株式会社パソナ岡山	30	70.00
株式会社パソナテック	551	60.87
株式会社パソナオン	65	100.00
株式会社パソナソーシング	20	100.00
株式会社パソナスパークル	30	90.00
株式会社パソナエンパワー	50	60.00
株式会社パソナロジコム	10	100.00
株式会社パソナインシュアランス	75	60.00
株式会社パソナキャレント	150	100.00
株式会社パソナグローバル	50	100.00
株式会社パソナエンジニアリング	100	100.00
株式会社パソナテンブトゥパーム	60	100.00
株式会社パソナスポーツメイト	25	100.00
株式会社パソナキャリアアセット	208	80.41
株式会社ベネフィット・ワン	1,091	57.00
株式会社ホーム・コンピューティング・ネットワーク	70	79.49
株式会社パソナフォスター	10	100.00
株式会社パソナアイ	225	86.00
株式会社NARP	100	51.00
株式会社パソナレップパワー	25	100.00
株式会社パソナハートフル	10	100.00
株式会社HRパートナーズ	80	49.38
株式会社パソナフォーチュン	50	83.00
Pasona N A, Inc.	654,707 US\$	100.00
Pasona Canada, Inc.	300,000 C\$	100.00
Pelham Search Pacific Limited	1,520,000 HK\$	100.00
Pelham International Limited	1,000 GBP	100.00
Pasona Education Co. Limited	1,500,000 HK\$	100.00
Pasona Asia Co., Limited	320,000 HK\$	100.00
Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000,000 NT\$	100.00
MGR Search and Selection Co., Ltd. 1	7,000,000 NT\$	67.00(67.00)
Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	8,000,000 BHT	49.00
Pasona Singapore Pte. Ltd.	500,000 S\$	100.00
Pasona Management Consultancy (Shenzhen) Co., Ltd.	100,000 HK\$	100.00
Pasona Europe Ltd.	40,000 GBP	100.00
(持分法適用関連会社)		
株式会社パソナ中九州	100	25.00
株式会社パソナ長崎	70	42.86
株式会社ファイナンシャルサン	150	50.00
株式会社パソナ・エーディーピー・ペイロール	997	48.63
株式会社全国試験運営センター	75	20.00
株式会社関西雇用創出機構	140	35.71
株式会社関東雇用創出機構	200	33.50
株式会社イー・スタッフィング	330	33.33

Name	Capital (Millions of yen)	Shareholding (%)
(Consolidated subsidiaries)		
Pasona Kyoto Inc.	72	40.00
Pasona Okayama Inc.	30	70.00
Pasona Tech, Inc.	551	60.87
Pasona On Inc.	65	100.00
Pasona Sourcing Inc.	20	100.00
Pasona Sparkle Inc.	30	90.00
Pasona Empower Inc.	50	60.00
Pasona Logicom Inc.	10	100.00
Pasona Insurance Inc.	75	60.00
Pasona Carent, Inc.	150	100.00
Pasona Global Inc.	50	100.00
Pasona Engineering Inc.	100	100.00
Pasona Temp to Perm Inc.	60	100.00
Pasona Sportsmate Inc.	25	100.00
Pasona career assets Inc.	208	80.41
Benefit One Inc.	1,091	57.00
Home Computing Network Inc.	70	79.49
Pasona Foster Inc.	10	100.00
Pasona ai Inc.	225	86.00
NARP Inc.	100	51.00
Pasona REP Power Inc.	25	100.00
Pasona Heartful Inc	10	100.00
HR partners Inc.	80	49.38
Pasona Fortune Inc.	50	83.00
Pasona N A, Inc.	654,707 US\$	100.00
Pasona Canada, Inc.	300,000 C\$	100.00
Pelham Search Pacific Limited	1,520,000 HK\$	100.00
Pelham International Limited	1,000 GBP	100.00
Pasona Education Co. Limited	1,500,000 HK\$	100.00
Pasona Asia Co., Limited	320,000 HK\$	100.00
Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000,000 NT\$	100.00
MGR Search and Selection Co., Ltd. 1	7,000,000 NT\$	67.00(67.00)
Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	8,000,000 BHT	49.00
Pasona Singapore Pte. Ltd.	500,000 S\$	100.00
Pasona Management Consultancy (Shenzhen) Co., Ltd.	100,000 HK\$	100.00
Pasona Europe Ltd.	40,000 GBP	100.00
(Equity Method Affiliates)		
Pasona Nakakyusyu Inc.	100	25.00
Pasona Nagasaki Inc.	70	42.86
Financial Sun Inc.	150	50.00
Pasona ADP Payroll, Inc.	997	48.63
National Examination Center Inc.	75	20.00
Kansai Employment Creation Organization Inc.	140	35.71
Kantou Employment Creation Organization Inc.	200	33.50
e-Staffing Co., Ltd.	330	33.33

1 「議決権の所有割合」欄の()書きは、内数であり、間接所有による議決権の所有割合を示しております。

2 Cannon-Persona Recruitment Limitedは平成17年12月1日をもってPasona Europe Ltd.に商号を変更いたしました。

1 Figures in parentheses () in Shareholding represents voting rights held indirectly.

2 Cannon-Persona Recruitment Limited changed its trade name into Pasona Europe Ltd. as of December 1, 2005.

パソナテック Pasona Tech

(JASDAQ 2396)

社名 Corporate Data	株式会社パソナテック Pasona Tech, Inc.
本社所在地 Headquarter	東京都渋谷区道玄坂1-12-1 渋谷マークシティ西 Shibuya Markcity West, 1-12-1, Dogenzaka, Shibuya-Ku, Tokyo
設立 Establishment	1990年3月26日 (事業開始日 1998年8月1日) August 1st, 1998
資本金 Paid-in Capital	5億5,150万円 551.5 million yen
代表者 Representative	森本 宏一 Kouichi Morimoto
事業内容 Business Activities	IT/インターネット分野における下記の事業 IT/Internet Business Areas: 人材派遣・請負事業 Temporary Human Resource Service 人材紹介事業 Placement Service アウトソーシングサービス Outsourcing Service
従業員数 Number of Employees	150名 150 persons
売上高 Sales	8,647百万円 (2005年3月期) 8,647 million yen (FY ended March 31, 2005)
URL	http://www.pasonatech.co.jp/
主な大株主 Principal Stockholders	株式会社パソナ Pasona Inc. 森本宏一 Kouich Morimoto 吉田文夫 Fumio Yoshida パソナテック社員持株会 Pasona Tech Employee Stock Ownership Plan 大阪証券金融株式会社(業務口) Osaka Securities Finance Company, Ltd.

ベネフィット・ワン Benefit One

(JASDAQ 2412)

社名 Corporate Data	株式会社ベネフィット・ワン Benefit One Inc.
本社所在地 Headquarter	東京都渋谷区渋谷3-12-18 渋谷南東急ビル Shibuya Minami Toukyu building, 3-12-18, Shibuya, Shibuya-Ku, Tokyo
設立 Establishment	1996年3月15日 March 15, 1996
資本金 Paid-in Capital	10億9,131万円 1,913.1 million yen
代表者 Representative	白石 徳生 Norio Shiraishi
事業内容 Business Activities	福利厚生アウトソーシング業務 Welfare benefit agency services
従業員数 Number of Employees	487名 487 persons
売上高 Sales	6,018百万円 (2005年3月期) 6,018 million yen (FY ended March 31, 2005)
URL	http://www.benefit-one.co.jp/
主な大株主 Principal Stockholders	株式会社パソナ Pasona Inc. 三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation 株式会社日立製作所 Hitachi, Ltd. 白石徳生 Norio Shiraishi 東京海上日動火災保険株式会社 Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.

パソナ
Pasona Inc.

東京証券取引所第1部、大阪証券取引所ヘラクレス 4332
Tokyo Stock Exchange, 1st Section, Osaka Securities Exchange "Hercules" 4332

社名	株式会社パソナ	Corporate Name	Pasona Inc.
本社所在地	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル TEL 03-6734-1100(代)	HeadQuarter	Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004 Phone 03-6734-1100
設立	1989年9月27日 (創立 1976年2月)	Establishment	September 27, 1989 (Founding February 1976)
資本金	82億97百万円	Paid-in Capital	8.297billion yen
代表者	南部 靖之	Representative	Yasuyuki Nambu
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)	Business Activities	Temporary staffing/Contracting Placement/Recruiting Outplacement Outsourcing Other
従業員数	2,297名(連結) 契約社員含まず	Number of Employees	Consolidated 2,297 (Does not include Contract Workers)
グループ会社	連結 36社 持分 8社	Group Companies	Subsidiaries 36, Affiliates 8
ホームページ	www.pasona.co.jp/	URL	www.pasona.co.jp/

(2005年11月30日現在)

(As of November 30, 2005)