

2011年5月期 第1四半期 業績概況

2010年6月1日～2010年8月31日

株式会社パソナグループ

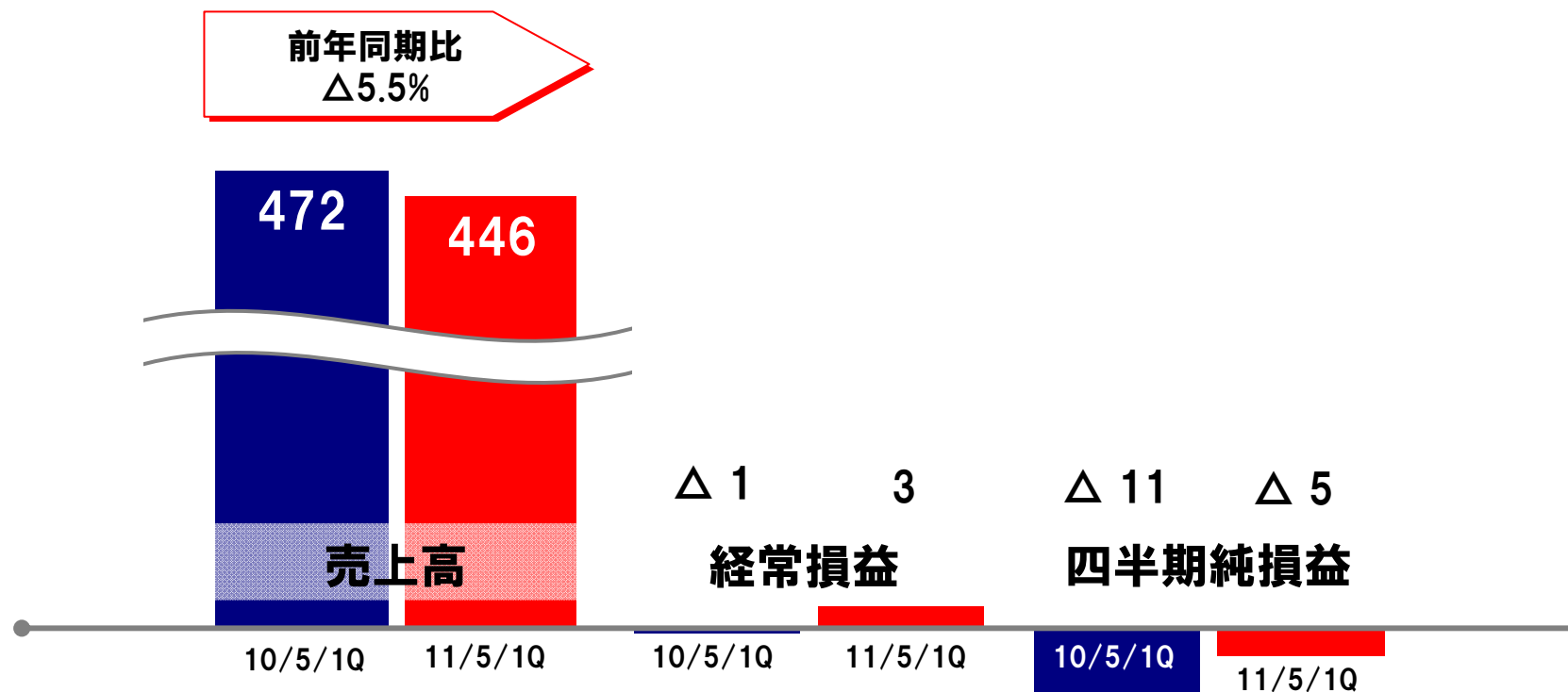
東証一部(2168)

2010年10月8日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績 第1四半期間 3ヶ月 (2010/6-2010/8)

(単位:億円)

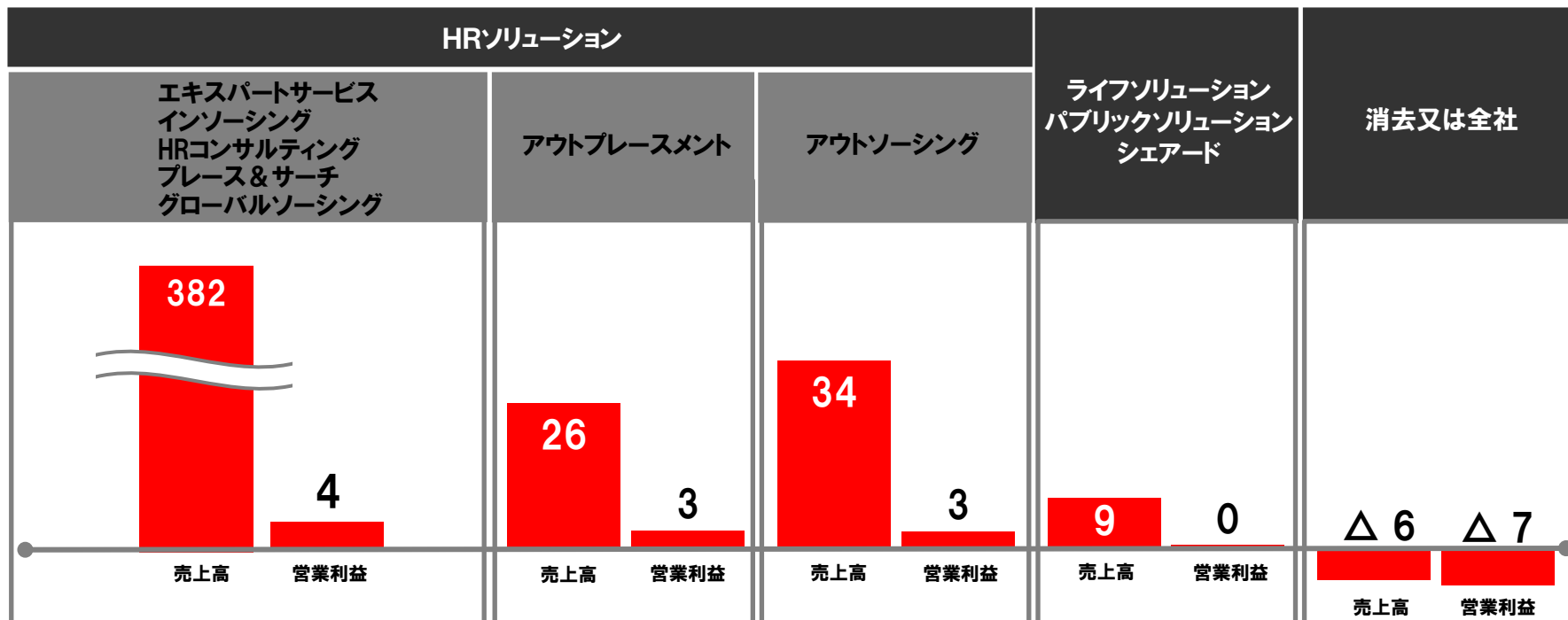


(単位:百万円)	10/5/1Q	(%)	11/5/1Q 実績	(%)	前年同期比 増減	%
売上高	47,161	(100.0)	44,574	(100.0)	Δ 2,586	Δ5.5%
売上原価	38,326	(81.3)	36,432	(81.7)	Δ 1,894	Δ4.9%
売上総利益	8,834	(18.7)	8,142	(18.3)	Δ 691	Δ7.8%
販管費	8,968	(19.0)	7,831	(17.6)	Δ 1,136	Δ12.7%
営業損益	Δ 134	(Δ0.3)	310	(0.7)	444	-
経常損益	Δ 119	(Δ0.3)	319	(0.7)	438	-
四半期純損益	Δ 1,102	(Δ2.3)	Δ 471	(Δ1.1)	630	-

連結業績 事業区分別 第1四半期間 3ヶ月 (2010/6-2010/8)

※当期からマネジメント・アプローチに基づいてセグメント区分を変更したため前年との比較は記載しておりません

(単位:億円)



(単位:百万円)

11/5/1Q	HRソリューション			ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	消去又は全社
	エキスパートサービス インソーシング HRコンサルティング プレース&サーチ グローバルソーシング	アウトプレースメント	アウトソーシング		
売上高	38,219	2,634	3,404	897	△ 581
営業損益	356	312	285	41	△ 685
営業利益率	0.9%	11.9%	8.4%	4.6%	-

●主な子会社

(株)パソナ (株)パソナソーシング
(株)パソナテック (株)パソナドゥタンク
海外人材子会社

(株)パソナ

(株)ベネフィット・ワン

(株)パソナフォスター
(株)パソナハートフル
(株)パソナCIO

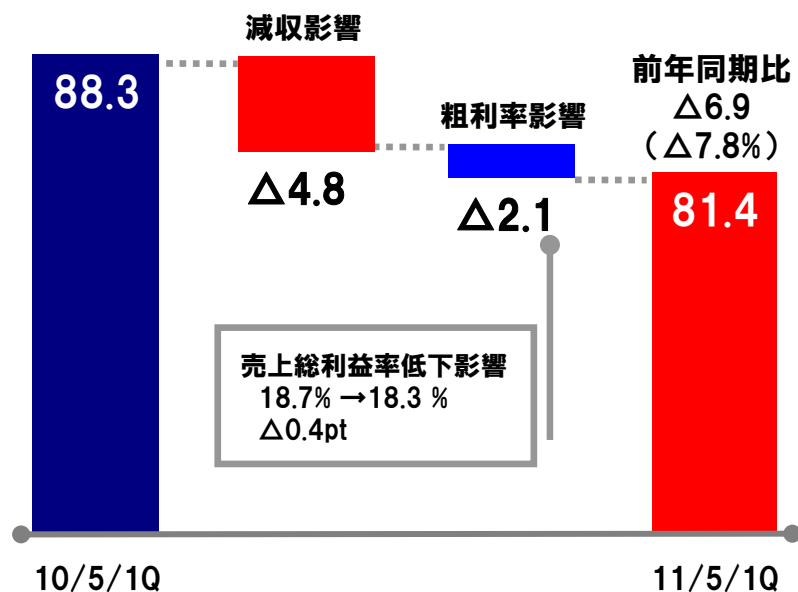
(株)パソナグループ

*数値はセグメント間取引消去前

売上総利益・販管費

(単位:億円)

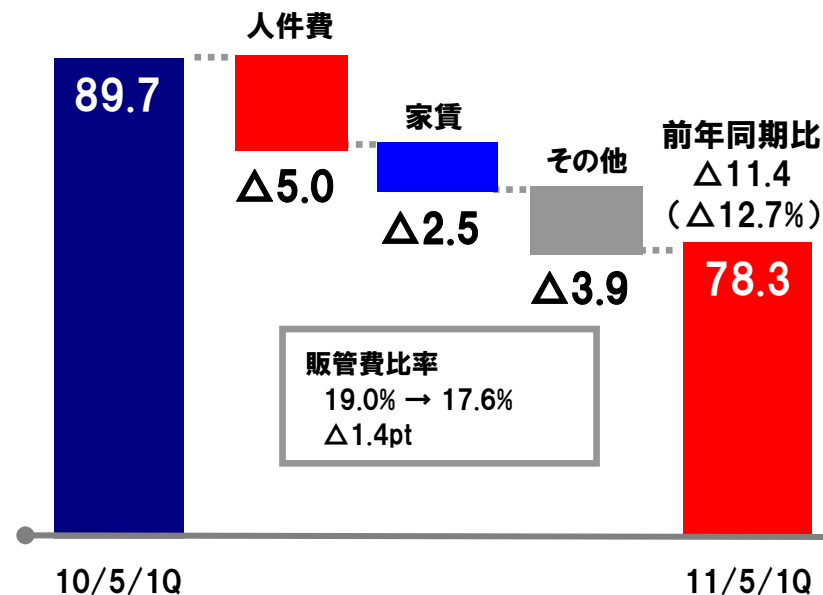
売上総利益



(単位:億円)

	10/5/1Q	11/5/1Q (実績)	前年同期比
売上総利益	88.3	81.4	△ 6.9
売上総利益率	18.7%	18.3%	△0.4pt

販管費



(単位:億円)

	10/5/1Q	11/5/1Q (実績)	前年同期比
人件費	50.1	45.0	△ 5.0
広告・募集費	2.1	1.6	△ 0.6
IT関連費用	6.4	4.6	△ 1.8
家賃	11.4	8.8	△ 2.5
その他販管費	19.7	18.3	△ 1.5
合計	89.7	78.3	△ 11.4

營業外・特別損益 他 (2010/6-2010/8)

(單位: 百万円)

段階利益	10/5/1Q	11/5/1Q	前年同期比	%
營業損益	△ 134	310	444	-
營業外収益	56	90	34	+61.0%
營業外費用	41	81	40	+96.5%
經常損益	△ 119	319	438	-
特別利益	22	34	11	+52.6%
特別損失	59	488	429	+727.4%
税引前当期純損益	△ 155	△ 134	21	-
法人税等	100	170	70	+70.5%
法人税等調整額	750	79	△ 670	△ 89.4%
少数株主利益	96	86	△ 9	△ 9.9%
四半期純損益	△ 1,102	△ 471	630	-

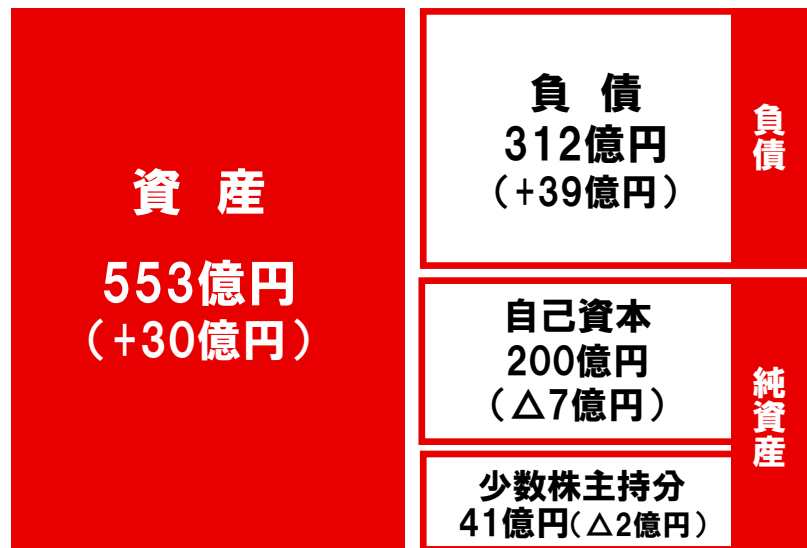
● 特別損失
資産除去債務 480百万円

● 法人税等調整額
繰延税金資産取崩し等

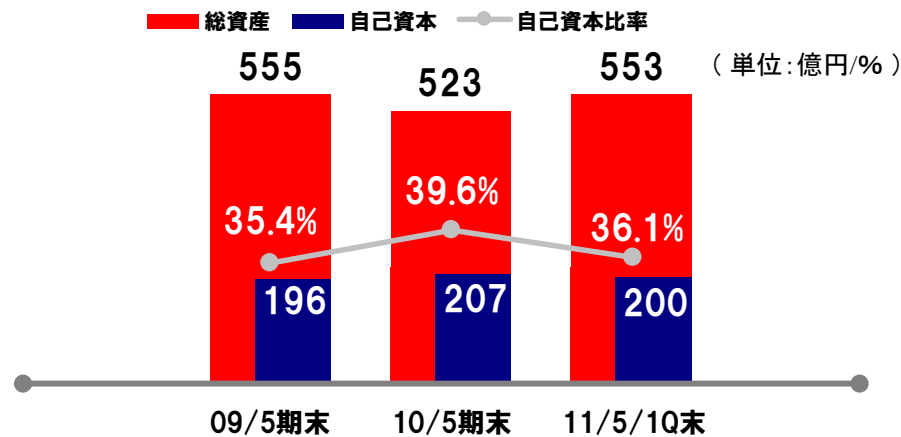
財務・CFの状況

財務状況

10/8末
※()内は10/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率



- ・長期借入金の増加 47億円
- ・資産除去債務 8億円

キャッシュ・フロー

	10/5/1Q	11/5/1Q
営業CF	△15	△5
投資CF	0	△3
財務CF	△39	52
フリーCF	△15	△8

- ・税引前四半期純損失 △1億円
- ・減価償却費 5億円
- ・法人税等の支払 △8億円

- ・投資有価証券の取得 △4億円
- ・敷金及び保証金の回収 1億円

- ・長期借入れによる収入 59億円
- ・配当金支払 △4億円

事業区分別概況

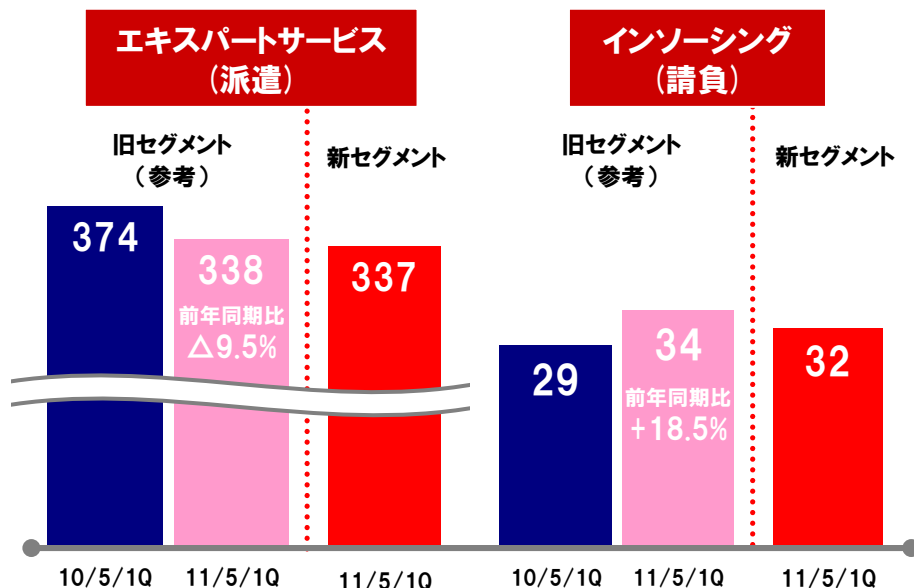
エキスパートサービス・インソーシング事業 職種別売上高・構成比



売上高

※数値はセグメント間取引消去前
(旧セグメントの数値はセグメント間取引消去後)

(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、新セグメントでは前年同期と比較した増減率は記載しておりません
※新セグメントではインソーシング事業の全社収益分は含まれておりません

職種別売上高

※新セグメント
※数値はセグメント間取引消去後



(単位:百万円)

	10/5/1Q (参考)	11/5/1Q	前年同期比
クラリカル	21,838	19,932	△ 8.7%
テクニカル	6,938	6,328	△ 8.8%
ITエンジニアリング	4,623	4,047	△ 12.5%
営業・販売職	2,216	1,949	△ 12.0%
その他エキスパートサービス	1,688	1,491	△ 11.7%
インソーシング (請負)	2,817	3,233	+14.8%
合計	40,123	36,982	△ 7.8%

※セグメント区分変更のため、前年同四半期分を
変更後のセグメントに組み替えて比較しています

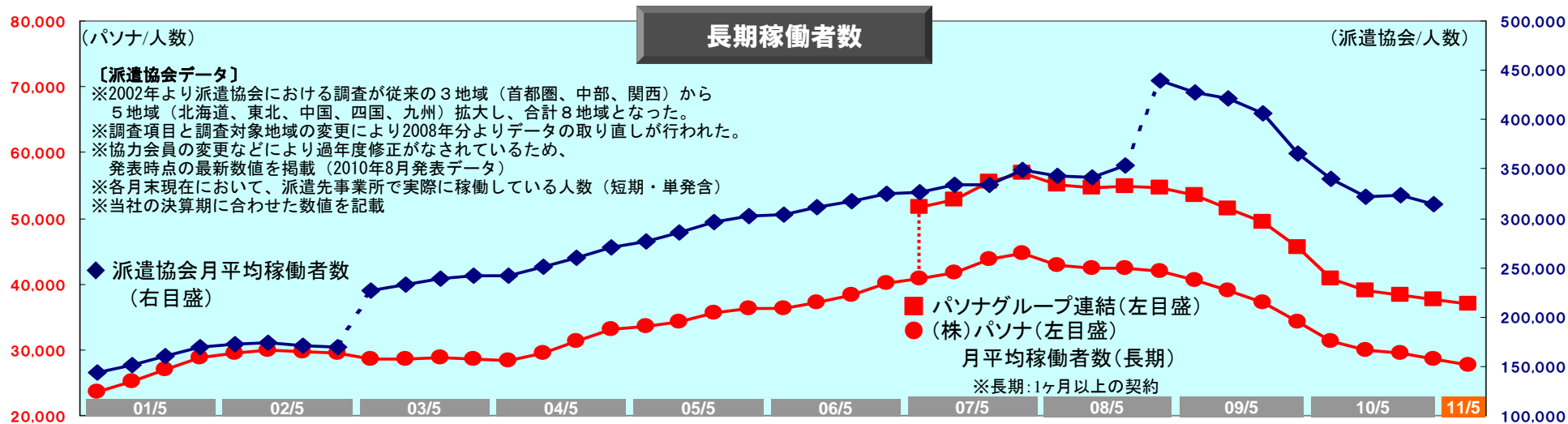
エキスパートサービス

- メーカー、IT業界を中心に新規受注の回復が見られ、前年同期ペースを上回る
- クラリカル、テクニカルともに堅調に回復
- 稼働者数は前年比マイナス幅が改善

インソーシング

- 受付、事務センターやコールセンターなどの受託が順調に増加
- パブリック案件への提案営業を引き続き強化

エキスパートサービス事業 営業計数



	09/5期				10/5期				11/5期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
派遣協会	427,330	421,231	406,455	365,974	339,893	322,598	323,788	315,073	
前年同Q比	-	-	-	△ 16.8%	△ 20.5%	△ 23.4%	△ 20.3%	△ 13.9%	
(株)パソナ	40,607	38,923	37,242	34,295	31,384	30,019	29,529	28,659	27,798
前年同Q比	△ 5.2%	△ 8.1%	△ 12.1%	△ 18.5%	△ 22.7%	△ 22.9%	△ 20.7%	△ 16.4%	△ 11.4%
パソナグループ連結(国内)	53,615	51,518	49,406	45,535	40,866	38,932	38,398	37,690	36,959
前年同Q比	△ 2.7%	△ 5.5%	△ 9.7%	△ 16.6%	△ 23.8%	△ 24.4%	△ 22.3%	△ 17.2%	△ 9.6%

● 営業計数 (株)パソナ 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	3,153	3,138	3,207	3,625
前期比	△47.2%	△37.3%	1.7%	△5.5%
11/5期	※ 3,959			
前期比	25.6%			

成約率(長期スタート/長期受注)

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	58.2%	51.2%	49.4%	55.6%
前期比	+21.4pt	+4.6pt	△6.2pt	△7.0pt
11/5期	46.2%			
前期比	△12.0pt			

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	1,836	1,607	1,583	2,015
前期比	△16.6%	△31.2%	△9.7%	△16.1%
11/5期	1,830			
前期比	△0.3%			

終了率(長期終了/長期稼働者数)

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	7.3%	6.1%	5.7%	9.0%
前期比	+0.8pt	△0.9pt	△1.1pt	△2.4pt
11/5期	7.5%			
前期比	+0.2pt			

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	2,282	1,817	1,694	2,582
前期比	△12.7%	△33.2%	△33.5%	△34.1%
11/5期	2,071			
前期比	△9.2%			

新規登録者数(連結/国内) 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	23,764	13,839	10,710	13,026
前期比	22.7%	△37.7%	△38.4%	△21.7%
11/5期	12,071			
前期比	△49.2%			

参考: 派遣協会発表 2010年

	4月	5月	6月	平均
2010年	310,596	305,761	314,913	310,423
変動率	△ 13.5%	△ 11.3%	△ 9.0%	△ 11.3%

※2010年5月期1Qは㈱三井物産ヒューマンリソースとの統合影響を含む(受注、スタート、新規登録者数)

※2011年5月期1Qはエイアイジースタッフ㈱との統合影響を含む(受注)

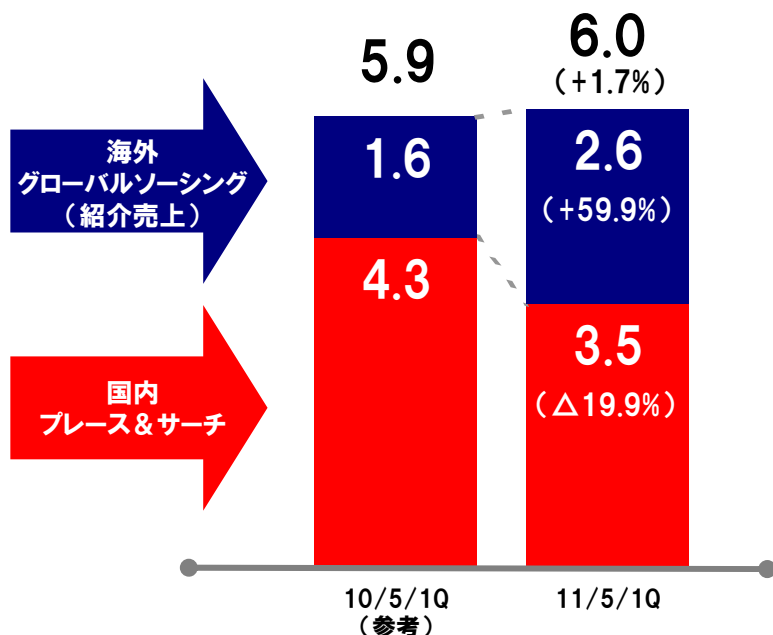
※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
パソナは6月~5月、子会社は4月~3月の数値

プレス&サーチ事業（紹介） パナ、パナフォーチュン、パナグローバル

売上高

()内は前年同期比

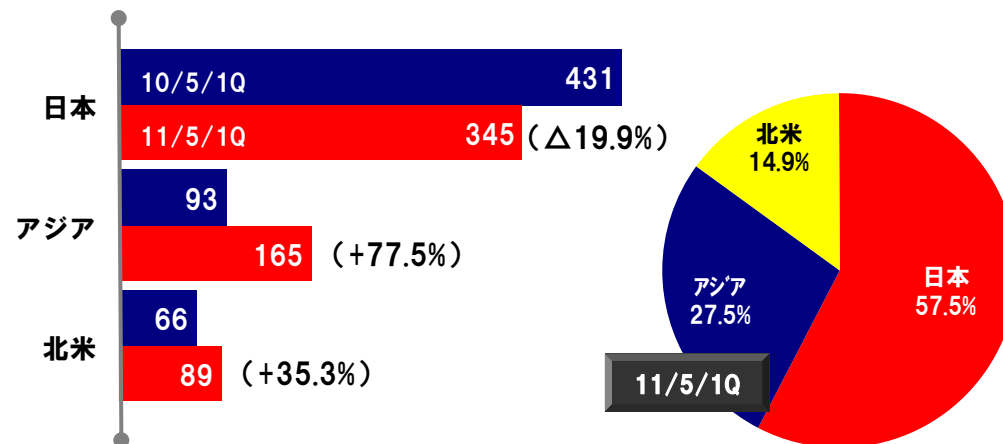
(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、新セグメントでは派遣子会社の紹介売上を含んでおりません

エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	10/5/1Q (参考)	11/5/1Q	前年同期比
プレス&サーチ	431	345	△19.9%
グローバルソーシング(紹介)	159	255	+59.9%
合計	590	600	+1.7%

11/5/1Q

- 国内では即戦力となる人材を中心に中途採用の求人意欲が回復
- 日本企業の海外進出に伴い中国などアジアを中心に新規需要が回復
アジアにおける人材紹介の伸長が売上を牽引

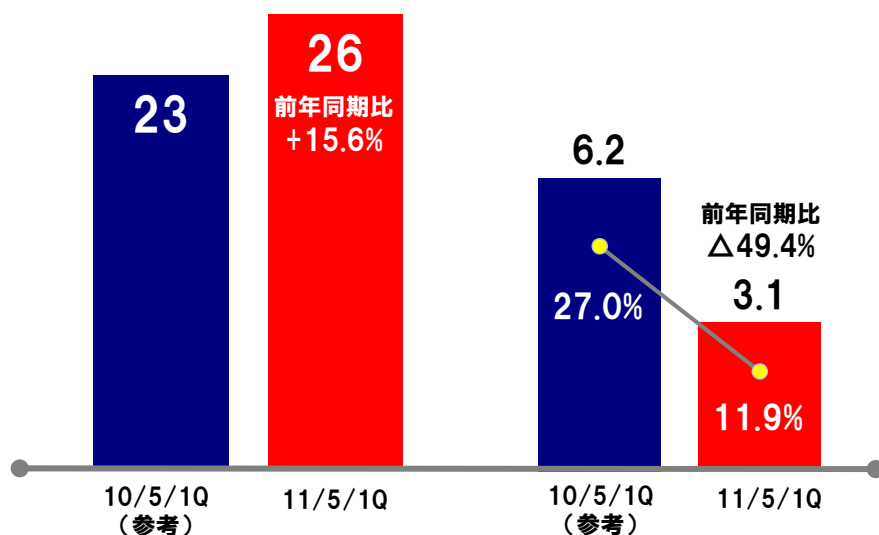
アウトプレースメント事業 パナナ（旧パナナキャリア）

売上高

営業利益・営業利益率

受注高（前年同期比）

（単位：億円）



※セグメント区分変更のため、前年同期は旧区分による参考値

（単位：百万円）

	10/3/1Q	10/3/2Q	10/3/3Q	10/5/4Q	11/5/1Q
受注高	3,006	3,067	2,383	4,657	1,612
前年同期比	113.1%	160.6%	157.6%	68.5%	△46.4%

※(株)パナナと(株)パナナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。

（単位：百万円）

	10/5/1Q (参考)	11/5/1Q	前年同期比
売上高	2,280	2,634	+15.6%
営業利益	616	312	△49.4%

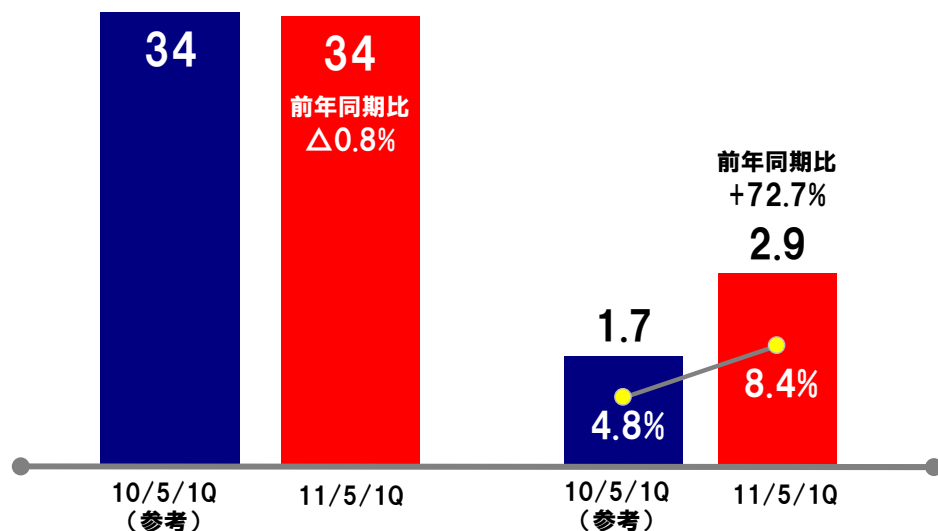
11/5/1Q

- 企業における雇用調整が一巡し、受注が減少
- サービス利用者の早期再就職決定を最優先し、カウンセリングや求人開拓に注力
コストは増加したものの、再就職決定が計画より前倒して進捗

売上高

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



※セグメント区分変更のため、前年同期は旧区分による参考値

ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位: 百万円)

	10/3/1Q	11/3/1Q	前年同期比
売上高	3,432	3,404	△0.8%
営業利益	188	309	+63.7%

(単位: 百万円)

	10/5/1Q (参考)	11/5/1Q	前年同期比
売上高	3,432	3,404	△0.8%
営業利益	165	285	+72.7%

11/5/1Q

- 大企業・官公庁の法人会員への提案営業を推進
- 販管費の抑制および一部原価の期ずれに伴い、営業利益が拡大

2011年5月期 第2四半期 連結業績予想修正について

- 販管費と原価の一部に期ずれが生じていること等により、営業利益、経常利益ともに計画を上回る見通し
- 資産除去債務に関わる税効果計上を一部見送ったため、四半期純利益は変更せず
- 2011年5月期 通期連結業績予想は修正せず

(単位:百万円)

2011/5/2Q	期初予想	修正予想	増減額	%	(参考) 10/5/2Q 実績	修正予想比	%	11/5 通期計画	前期比	%
売上高	90,000	90,000	0	+0.0%	92,069	△ 2,069	△ 2.2%	186,000	2,484	+1.4%
営業利益	100	500	400	+400.0%	905	△ 405	△ 44.8%	2,800	△ 860	△ 23.5%
経常利益	100	550	450	+450.0%	933	△ 383	△ 41.1%	2,900	△ 1,144	△ 28.3%
当期(四半期) 純損益	△ 500	△ 500	0	-	△ 1,696	1,196	-	500	295	+144.0%

参考資料

エキスパートサービス事業 単価/株式会社パナ

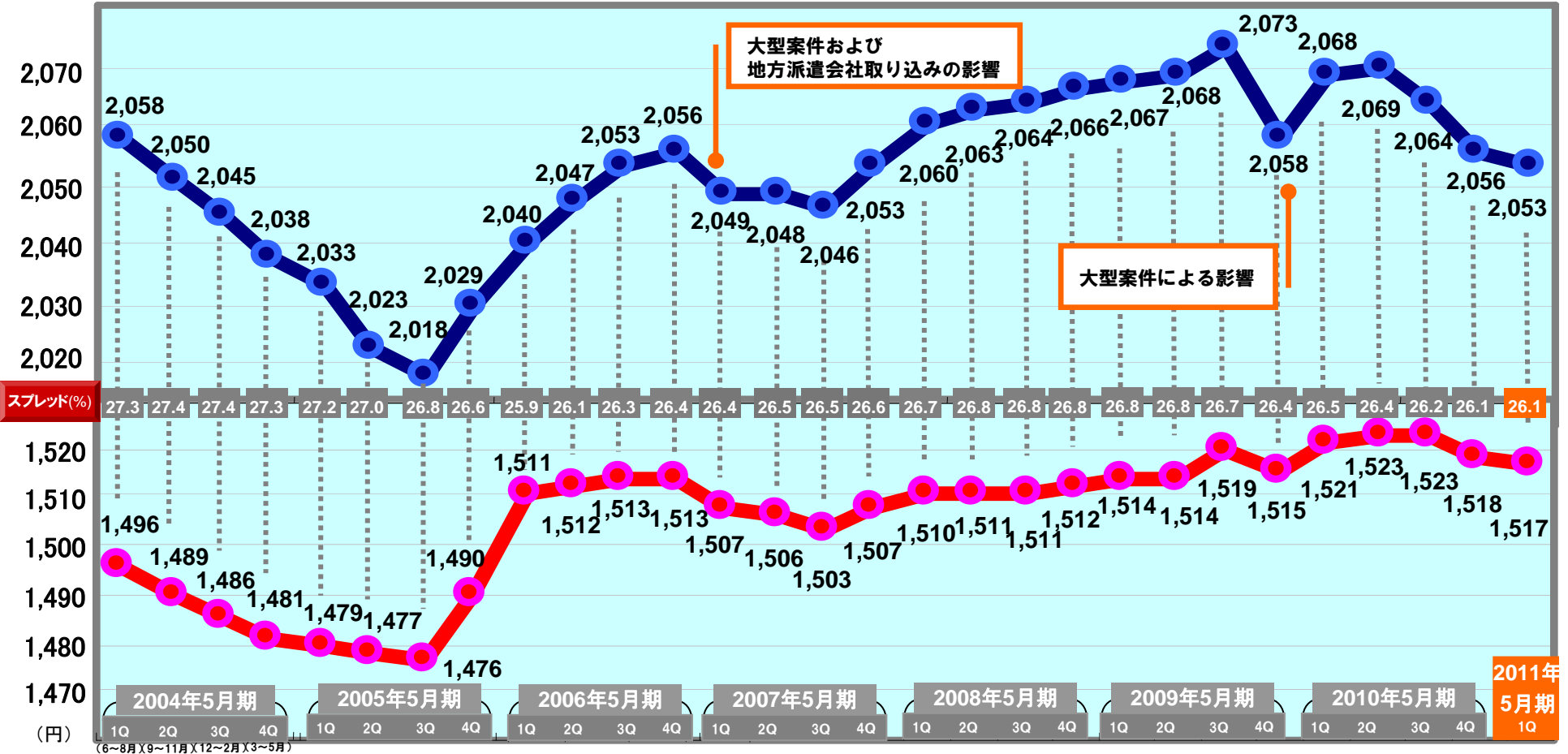


請求
単価

スプレッド

11年5月期1Q **26.1%**
(前期比△0.3pt)

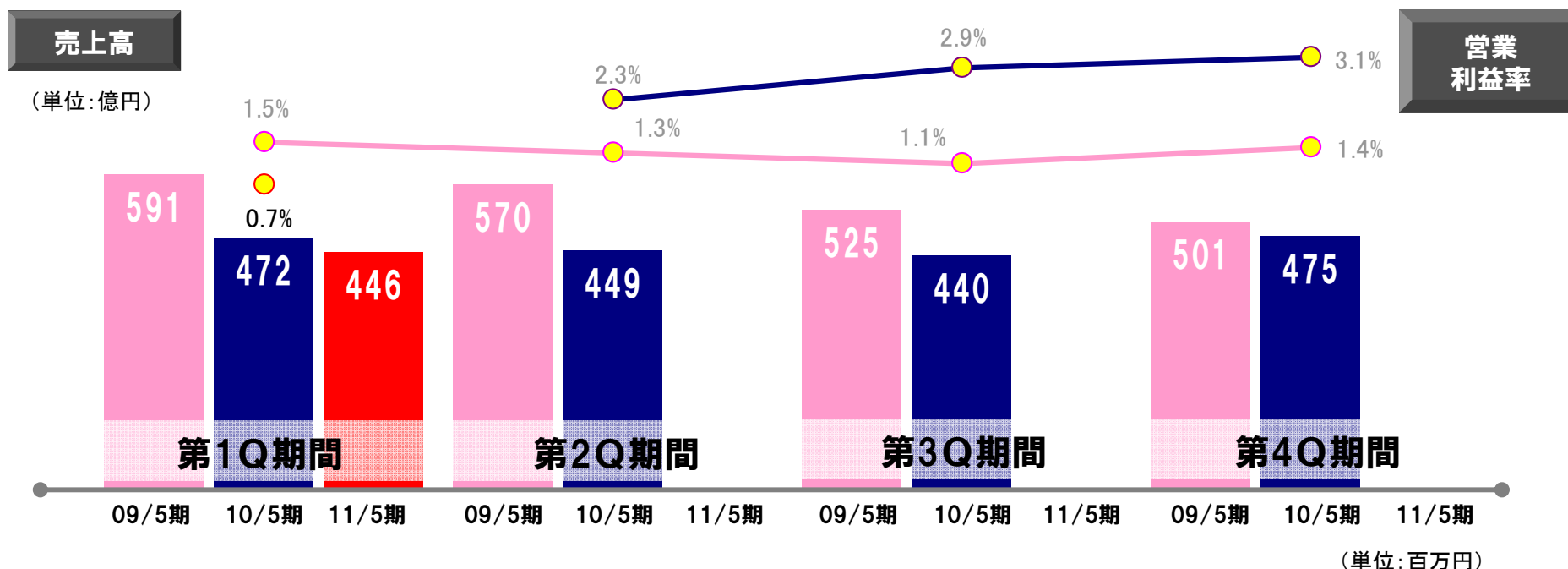
	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	2010年5月期 平均		11/5/1Q	
					10/5期	前期比	1Q	前期比
請求単価	2,048	2,049	2,063	2,067	2,064	△0.1%	2,053	△0.7%
支払単価	1,512	1,506	1,511	1,516	1,521	+0.4%	1,517	△0.3%
スプレッド	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	26.3%	△0.4pt	26.1%	△0.3pt



支払
単価

※パナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

連結業績 四半期推移



	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)			第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)		
	09/5期	10/5期	対前期 増減率	11/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率
売上高	59,136	47,161	△20.2%	44,574	△5.5%	56,950	44,908	△21.1%	52,531	43,977	△16.3%	50,082	47,468	△5.2%
売上総利益	11,762	8,834	△24.9%	8,142	△7.8%	11,435	8,855	△22.6%	10,554	9,062	△14.1%	9,833	9,979	+1.5%
販管費	10,902	8,968	△17.7%	7,831	△12.7%	10,696	7,815	△26.9%	9,986	7,772	△22.2%	9,149	8,513	△6.9%
営業損益	860	△134	-	310	-	738	1,039	+40.7%	567	1,289	+127.0%	683	1,465	+114.4%
経常損益	909	△119	-	319	-	894	1,052	+17.6%	527	1,469	+178.2%	1,029	1,641	+59.5%
四半期純損益	313	△1,102	-	△471	-	△110	△594	-	△810	292	-	919	1,608	+74.9%
売上総利益率	19.9%	18.7%	△1.2pt	18.3%	△0.4pt	20.1%	19.7%	△0.4pt	20.1%	20.6%	+0.5pt	19.6%	21.0%	+1.4pt
販管費率	18.4%	19.0%	+0.6pt	17.6%	△1.4pt	18.8%	17.4%	△1.4pt	19.0%	17.7%	△1.3pt	18.2%	17.9%	△0.3pt
営業利益率	1.5%	-	-	0.7%	-	1.3%	2.3%	+1.0pt	1.1%	2.9%	+1.8pt	1.4%	3.1%	+1.7pt
経常利益率	1.5%	-	-	0.7%	-	1.6%	2.3%	+0.7pt	1.0%	3.3%	+2.3pt	2.1%	3.5%	+1.4pt
四半期純利益率	0.5%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7%	-	1.8%	3.4%	+1.6pt

【参考】連結業績 四半期推移/事業区分別 (旧セグメント)

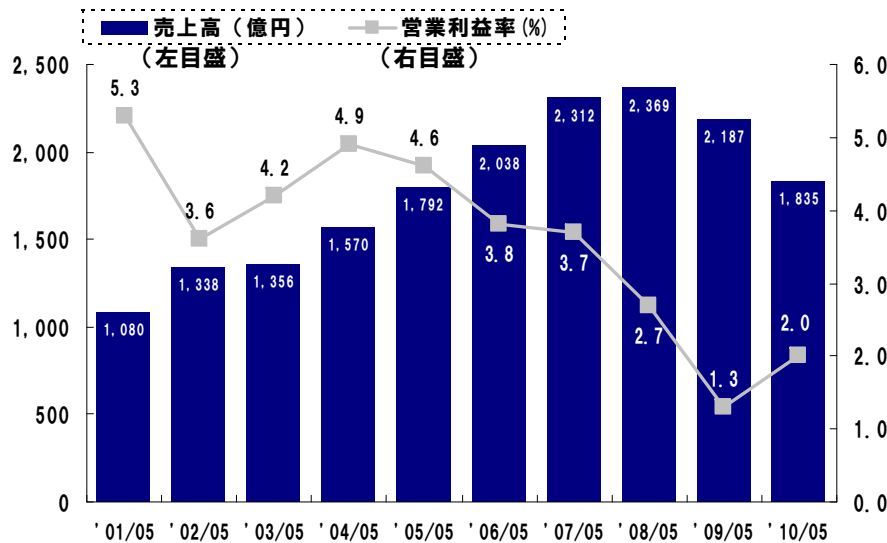
(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)					
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	53,596	51,780	△ 3.4%	40,396	△ 22.0%	52,090	49,884	△ 4.2%	37,842	△ 24.1%	51,162	46,267	△ 9.6%	36,533	△ 21.0%	51,961	43,479	△ 16.3%	37,355	△ 14.1%
	人材紹介	2,260	1,810	△ 19.9%	823	△ 54.5%	1,905	1,686	△ 11.5%	595	△ 64.7%	1,795	1,253	△ 30.2%	604	△ 51.8%	1,714	1,170	△ 31.7%	※ 952	△ 18.7%
	再就職支援	1,213	1,545	+27.3%	2,280	+47.5%	1,421	1,347	△ 5.2%	2,899	+115.1%	1,588	1,307	△ 17.7%	3,074	+135.1%	1,634	1,593	△ 2.5%	※ 5,228	+228.1%
	アウトソーシング	3,217	3,693	+14.8%	3,432	△ 7.1%	3,389	3,785	+11.7%	3,326	△ 12.1%	3,486	3,638	+4.4%	3,455	△ 5.0%	3,639	3,607	△ 0.9%	3,577	△ 0.8%
	その他	472	655	+38.7%	1,020	+55.8%	498	632	+27.0%	1,101	+74.2%	574	793	+38.1%	1,174	+48.1%	571	922	+61.5%	1,161	+25.9%
	消去または全社	△ 270	△ 349	-	△ 791	-	△ 278	△ 385	-	△ 856	-	△ 356	△ 729	-	△ 865	-	△ 342	△ 690	-	△ 806	-
営業利益	人材派遣・請負/人材紹介	1,384	1,112	△ 19.7%	△ 154	-	618	913	+47.8%	435	△ 52.4%	1,613	484	△ 70.0%	211	△ 56.4%	1,440	782	△ 45.7%	137	△ 82.4%
	再就職支援	226	434	+91.9%	616	+41.9%	361	184	△ 49.1%	998	+442.2%	378	149	△ 60.5%	926	+519.2%	411	257	△ 37.5%	1,313	+410.3%
	アウトソーシング	△ 72	213	-	165	△ 22.4%	550	545	△ 0.9%	498	△ 8.6%	929	828	△ 10.8%	824	△ 0.5%	476	548	+15.0%	764	+39.4%
	その他	△ 9	△ 31	-	△ 25	-	10	55	+411.5%	△ 81	-	△ 17	53	-	28	△ 47.1%	△ 10	△ 65	-	△ 41	-
	消去または全社	0	△ 868	-	△ 735	-	1	△ 960	-	△ 811	-	△ 887	△ 947	-	△ 701	-	△ 961	△ 838	-	△ 708	-
営業利益率	人材派遣・請負/人材紹介	2.5%	2.1%	△0.4pt	-	-	1.1%	1.8%	+0.7pt	1.1%	△0.7pt	3.0%	1.0%	△2.0pt	0.6%	△0.4pt	2.7%	1.8%	△0.9pt	0.4%	△1.4pt
	再就職支援	18.6%	28.1%	+9.5pt	27.0%	△1.1pt	25.4%	13.7%	△11.7pt	34.4%	+20.7pt	23.8%	11.4%	△12.4pt	30.1%	+18.7pt	25.2%	16.2%	△9.0pt	25.1%	+8.9pt
	アウトソーシング	-	5.8%	+8.1pt	4.8%	△1.0pt	16.2%	14.4%	△1.8pt	15.0%	+0.6pt	26.6%	22.8%	△3.8pt	23.9%	+1.1pt	13.1%	15.2%	+2.1pt	21.4%	+6.2pt
	その他	-	-	-	-	-	2.2%	8.8%	+6.6pt	-	-	-	6.7%	-	2.4%	△4.3pt	-	-	-	-	-

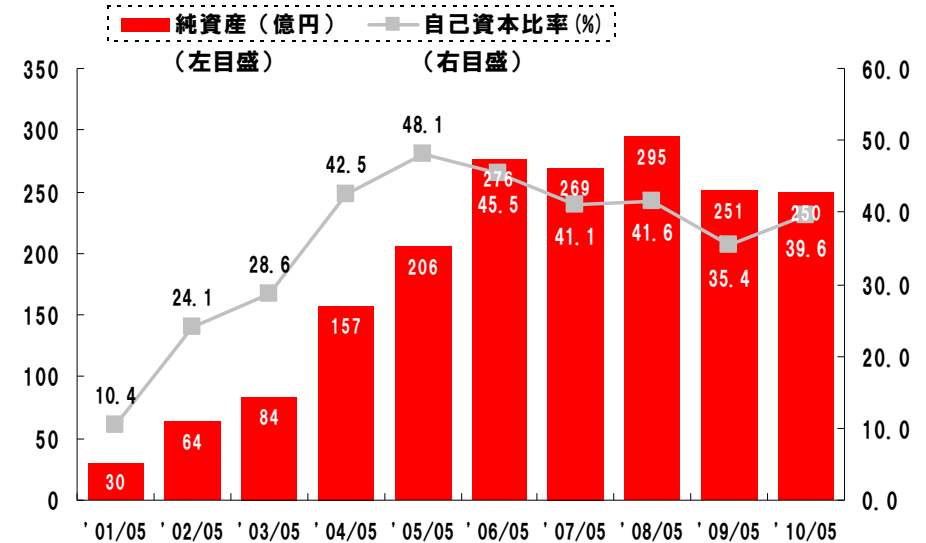
※(株)パソナと(株)パソナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、再就職支援事業および人材紹介事業の2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%
当期純利益（損失）	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,161
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	162.8%
従業員数（契約社員含まず）	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

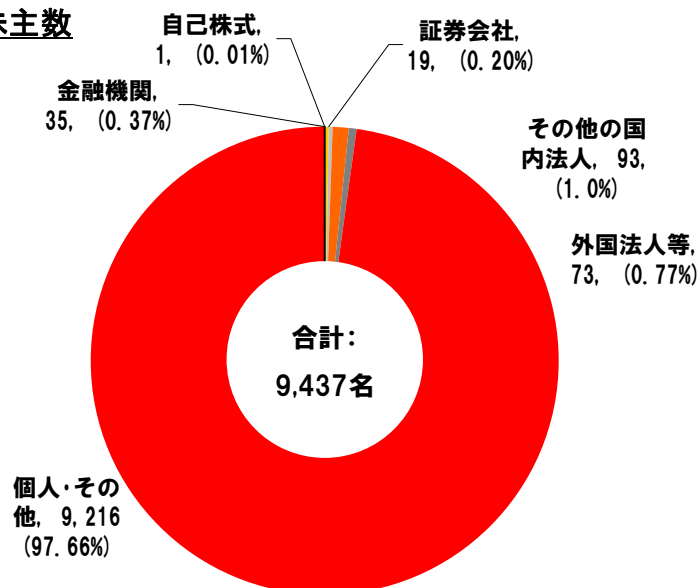
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております。

*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

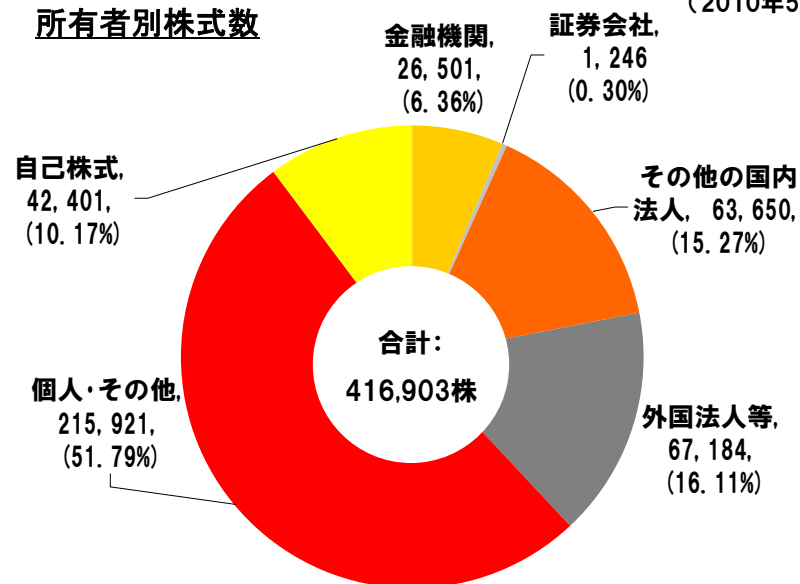
株式保有状況

(2010年5月31日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505223	23,873	5.73%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	11,595	2.78%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	9,273	2.22%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,544	1.57%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505103	6,233	1.50%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,670	1.36%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。
 ※ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2009年7月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2009年6月24日現在で51,124株を所有している旨の報告を受けておりますが、2010年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。
 ※当社は2009年11月末時点で自己株式を58,253株(13.97%)保有しておりましたが、このうち、15,852株を2010年1月12日に処分しております。よって、2010年5月31日現在、当社は自己株式を42,401株(10.17%)保有しております。

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(請負)、HRコンサルティング事業 ブレース&サーチ(人材紹介)事業 グローバルソーシング(海外人材サービス)事業 アウトプレースメント(再就職支援)事業 アウトソーシング事業 ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード事業
従業員数	4,598名(連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 32社, 持分法適用関連会社 3社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/